

# Tata Kelola Teknologi Informasi

Romi Satria Wahono

[romi@romisatriawahono.net](mailto:romi@romisatriawahono.net)

<http://romisatriawahono.net>

081586220090

## Romi Satria Wahono

- **SMA Taruna Nusantara Magelang (1993)**
- **B.Eng, M.Eng and Ph.D in Software Engineering**  
Saitama University Japan (1994-2004)  
Universiti Teknikal Malaysia Melaka (2014)
- Research Interests in **Software Engineering** and Machine Learning
- LIPI Researcher (2004-2007)
- Professional **Member** of IEEE, ACM and PMI
- **IT Award Winners** from WSIS (United Nations), Kemdikbud, LIPI, etc
- Industrial **IT Certifications**: TOGAF, ITIL, CCNA, etc
- **IT Enterprise Architect**: KPK, UNSRI, LIPI, Ristek Dikti, DJPK Kemenkeu, etc
- Founder and **CEO**:
  - PT IlmuKomputerCom Braindevs Sistema
  - PT Brainmatics Cipta Informatika



**RomiSatriaWahono.net**

Lecture Notes in Software Engineering, Computing Research and Technopreneurship

HOME ABOUT ME IN THE NEWS LECTURES PUBLICATIONS RESEARCH

<b>BAGAIMANA MELAKUKAN PENELITIAN YANG BAIK?</b> Pada artikel ini, saya mencoba merangkum tahapan melakukan penelitian yang ditulis oleh Prof Bochman. Tulisan pendek berjudul "How to do Good Research" ini, sebenarnya tidak terlalu jauh berbeda dengan artikel yang saya tulis di blog ini tentang Tahapan Memulai Penelitian	<b>TAHAPAN PENELITIAN DENGAN FOKUS PERBAIKAN METODE</b> Di artikel sebelumnya, saya sudah memberikan secara komprehensif tentang Tahapan Memulai Penelitian untuk	<b>MIND MAP UNTUK MEMAHAMI TOPIK PENELITIAN</b> Satu hal penting yang biasanya dilupakan mahasiswa ketika melakukan penelitian adalah memahami secara	<b>KONTRIBUSI PENELITIAN DAN PERBAIKAN METODE</b> MENGAPA KONTRIBUSI PENTING DALAM PENELITIAN? Banyak mahasiswa yang sedang melakukan penelitian untuk	<b>METODE MENGELOLA PENELITIAN TESIS MAHASISWA</b> PROBLEMS AND REQUIREMENTS Sementara banyak jumlah mahasiswa bimbang membuat saya harus sedikit
<b>TAHAPAN MEMULAI PENELITIAN UNTUK MAHASISWA GALAU</b> Jujur, secara umum saya agak kecewa dengan pertanyaan mahasiswa tingkat akhir yang masuk lewat email, inbox FB dan	<b>CUYUS, CUMPAH, NGEBLOG ITU WOW BANGET!</b> 27 Oktober, hari blogger! Lha kok sep? Ya sudah banyak blogger yang lupa dengan hari jadinya, termasuk saya	<b>MENJUKNI KEBEBASAN YANG MEMBEBAKAN</b> Sebuah essay leci yang saya susun untuk para mahasiswa dan generasi muda, khususnya yang bergerak di bidang	<b>KIAT MENYUSUN KERANGKA PEMIKIRAN PENELITIAN</b> Kerangka pemikiran adalah kerangka pemikiran yang menjelaskan secara garis besar alir logika belajarnya sebuah	<b>5 KARAKTER PARA INOVATOR</b> Menarik membaca buku yang ditulis oleh Carmine Gallo berjudul Rahasia Inovasi Steve Jobs (The Innovation Secrets of
<b>RESEARCH 18 DEC 2014</b>	<b>RESEARCH 15 MAR 2014</b>	<b>RESEARCH 28 FEB 2014</b>	<b>RESEARCH 10 JAN 2014</b>	<b>RESEARCH 12 DEC 2013</b>
<b>INTERNET 23 JAN 2013</b>	<b>INTERNET 29 OCT 2012</b>	<b>TECHNOPRENEURSHIP 17 AUG 2012</b>	<b>RESEARCH 07 AUG 2012</b>	<b>TECHNOPRENEURSHIP 27 SEP 2012</b>
<b>RESEARCH 18 JUN 2012</b>				

**RomiSatriaWahono.net**

Lecture Notes in Software Engineering, Computing Research and Technopreneurship

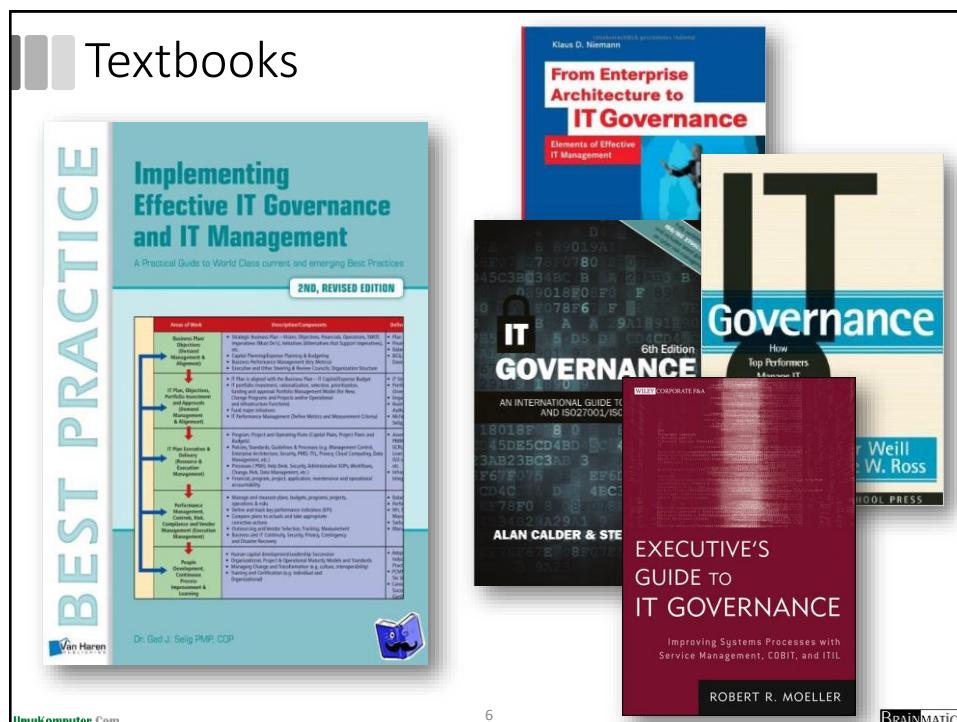
HOME ABOUT ME IN THE NEWS LECTURES PUBLICATIONS RESEARCH

Home » Lectures

<b>Computing Courses</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Research Methodology (updated January 2015)</li> <li>• Data Mining (updated January 2015)</li> <li>• Theory of Computation (updated March 2015)</li> </ul>
<b>Programming Courses</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Java Fundamentals (updated October 2013)</li> <li>• Java Enterprise Edition</li> </ul>
<b>Software Engineering Courses</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Systems Analysis and Design (updated January 2015)</li> <li>• Business Process Model and Notation (updated January 2015)</li> <li>• Software Engineering</li> <li>• Software Testing</li> <li>• Software Quality Assurance</li> <li>• Project Management</li> </ul>
<b>Enterprise Architecture Courses</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TOGAF 9.1 Fundamental</li> <li>• TOGAF 9.1 Foundation</li> <li>• TOGAF 9.1 Certified</li> </ul>

4

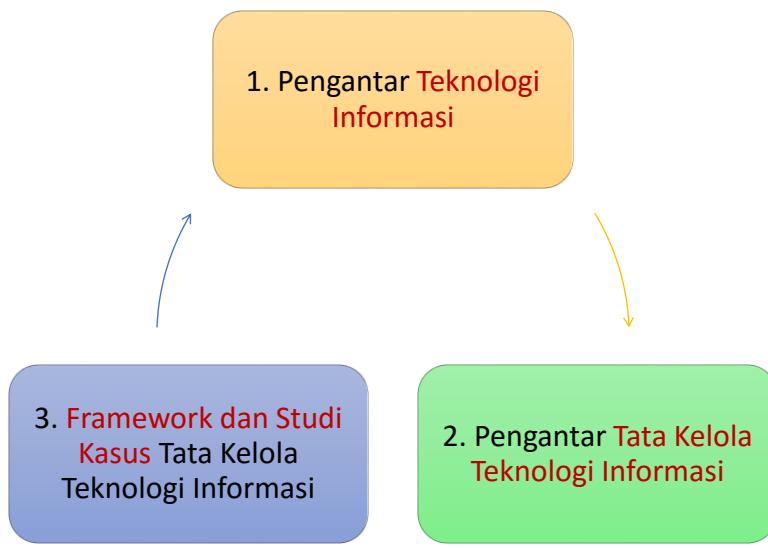
A screenshot of Romi Satria Wahono's YouTube channel page. The channel has 189 subscribers and 4,535 views. It features a video thumbnail of a man speaking, a bookshelf background, and a large profile picture of the same man. The channel navigation includes Home, Videos (which is selected), Playlists, Channels, Discussion, and About. Below the navigation is an 'Uploads' section showing several video thumbnails. One video is titled 'Menjadi Programmer Technopreneur' and has 116 views. Another video is titled 'Kuliah 10 Menit tentang Enterprise Architecture' and has 816 views. A third video is titled 'Kuliah 20 Menit tentang Metodologi Penelitian' and has 1,756 views. The fourth video is titled 'Kuliah 10 Menit tentang Data Mining' and has 1,898 views.



## Pre-Test (Jawab dengan Jujur)

1. Menurut anda, apakah teknologi informasi itu benar-benar sesuai dengan yang digembar gemborkan orang-orang? Atau menurut anda hanya omong kosong, membuang-buang uang dan tidak ada manfaatnya? Atau malah keberadaannya hanya mengganggu pekerjaan saja?
2. Sebutkan beberapa aplikasi teknologi informasi yang telah sukses diterapkan di organisasi anda!
3. Apakah aplikasi tersebut anda sebut sukses karena membuat pekerjaan menjadi lebih cepat atau efisien? Atau bisa karena faktor lain? Menurut anda, apa saja kriteria aplikasi teknologi informasi itu disebut sukses diterapkan?
4. Apa yang anda harapkan dari workshop tata kelola ini? Pengetahuan apa yang anda inginkan? Atau karena hanya penugasan dan anda tidak paham atau malah anda sebenarnya tidak tertarik dengan workshop ini?

## Course Outline





# 1. Pengantar Teknologi Informasi

1.1 Peluang dan Tantangan Penerapan Teknologi Informasi  
1.2 5 Mitos Kesalahan Penerapan Teknologi Informasi

IlmuKomputer.Com

9

BRAINMATICS

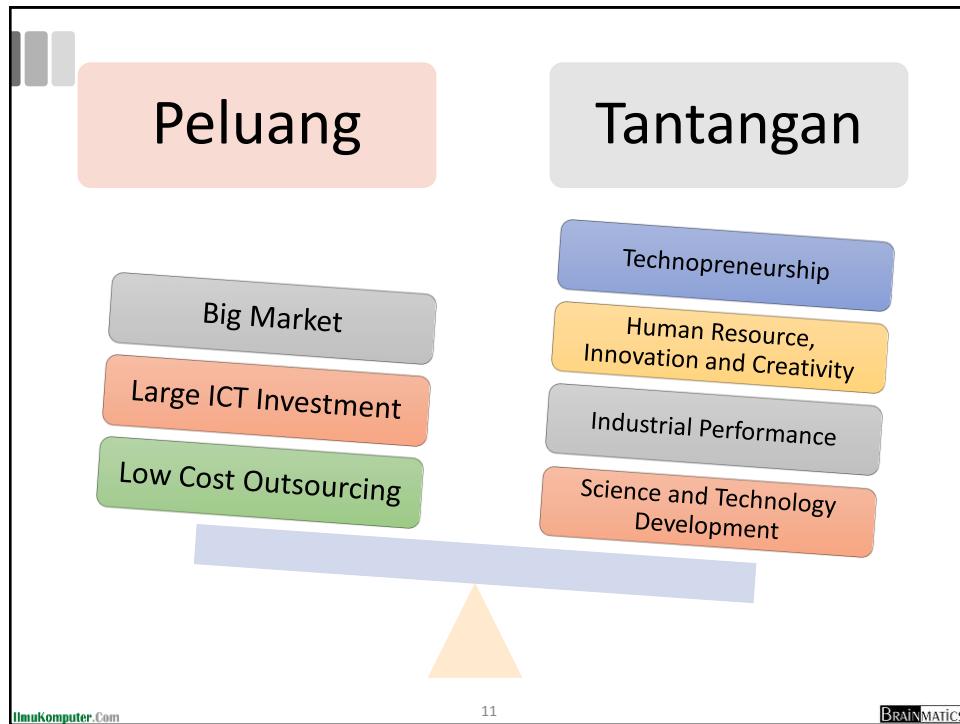


## 1.1 Peluang dan Tantangan Penerapan Teknologi Informasi

IlmuKomputer.Com

10

BRAINMATICS



## Large ICT Investment

Peluang	Tantangan
Big Market	Technopreneurship
Large ICT Investment	Human Resource, Innovation and Creativity
Low Cost Outsourcing	Industrial Performance
	Science and Technology Development

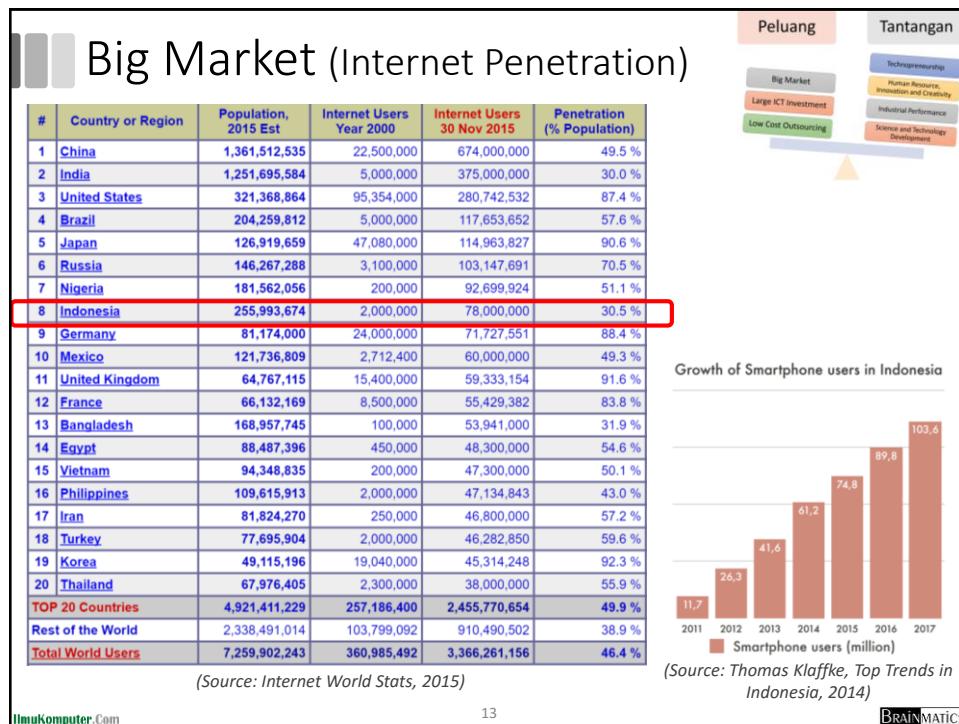
- Total **ICT investment** in Indonesia per year:
  - US\$**33 billion** (*Global Connectivity Index 2016*)
  - US\$**15.8 billion** (*IDC Report 2016*)
- **90%** of this investment will go on **hardware**
  - Domestic and international companies continue to setup and **expand into the eastern region** of the archipelago nation (6,000 islands)

*(Global Connectivity Index 2016)*

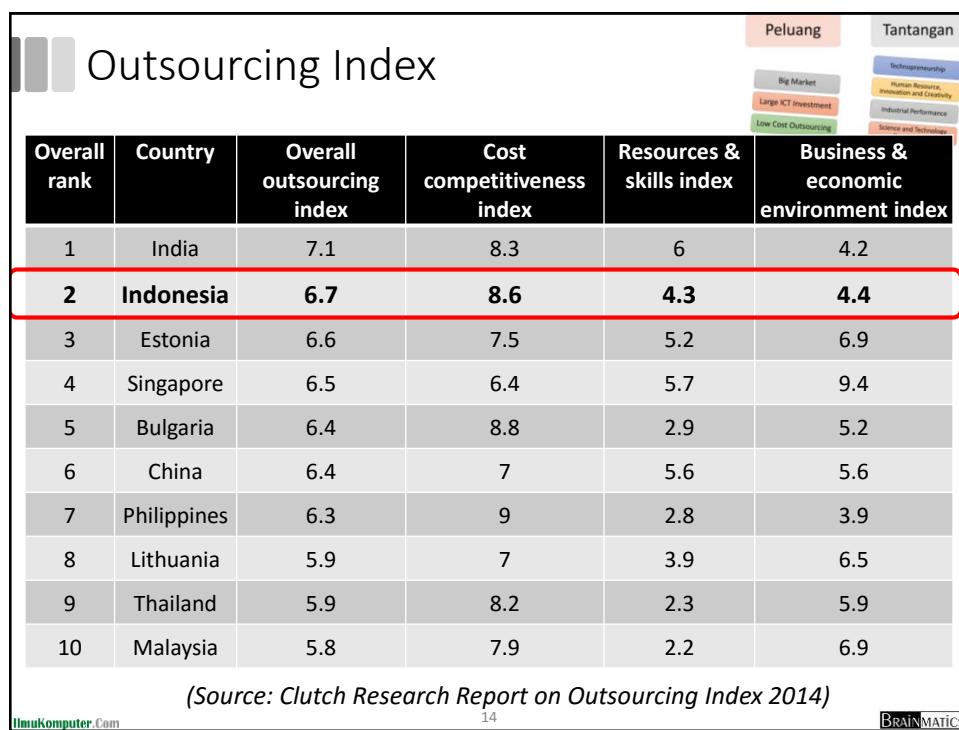
ilmuKomputer.Com

12

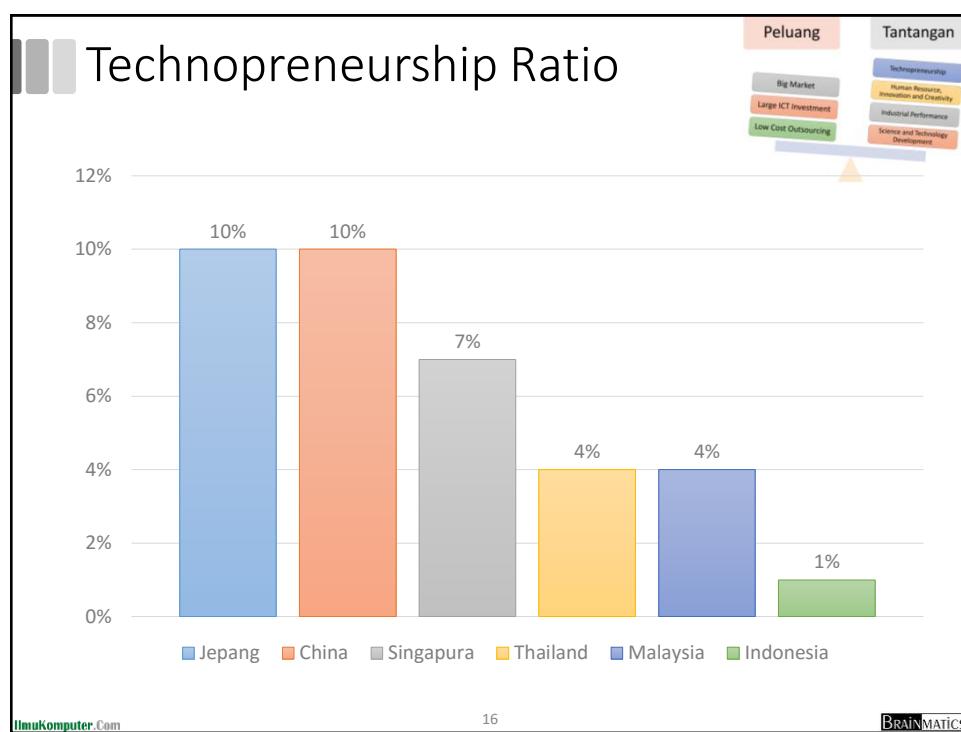
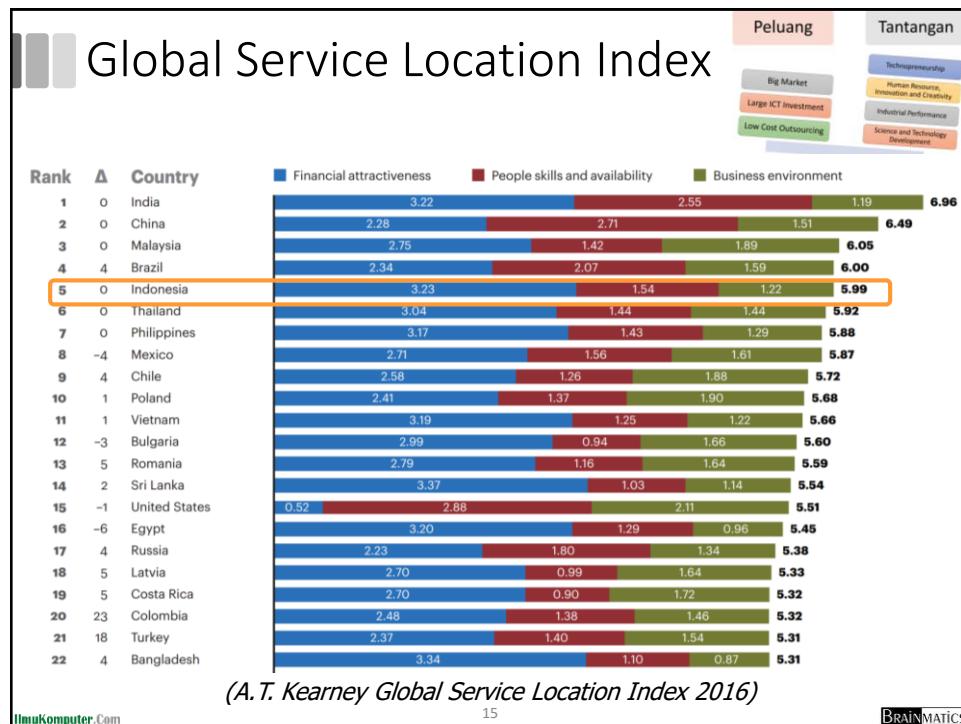
BRAINMATICS

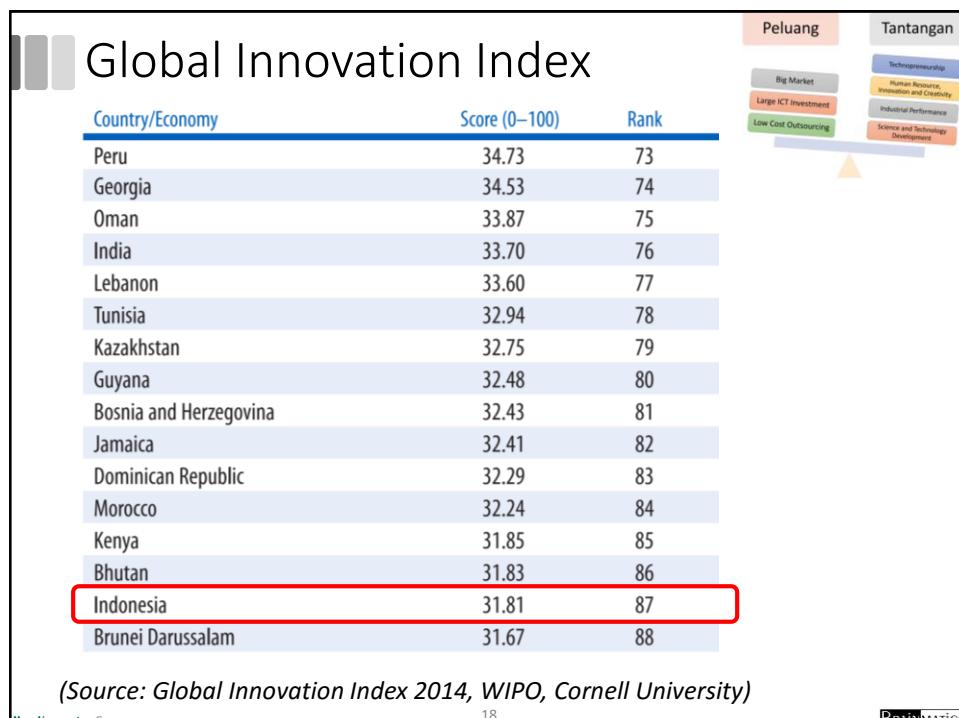
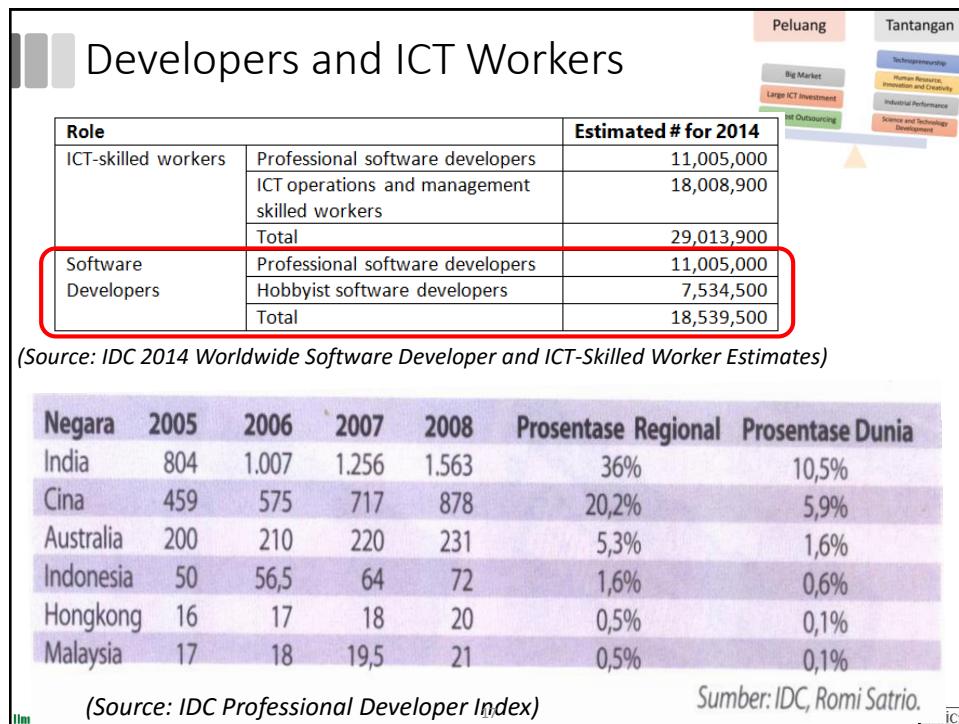


IlmuKomputer.Com 13 BRAINMATICS



IlmuKomputer.Com 14 BRAINMATICS





**Human Development Index**

	HDI value	HDI rank	Life expectancy at birth (years)	Expected years of schooling (years)	Mean years of schooling (years)	GNII per capita (2005 PPP \$)
Colombia	0.719	91	73.9	13.6	7.3	8,711
Egypt	0.662	112	73.5	12.1	6.4	5,401
Indonesia	0.629	121	69.8	12.9	5.8	4,154
Korea (Republic of)	0.909	12	80.7	17.2	11.6	28,231
Mexico	0.775	61	77.1	13.7	8.5	12,947
South Africa	0.629	121	53.4	13.1	8.5	9,594
Turkey	0.722	90	74.2	12.9	6.5	13,710
Viet Nam	0.617	127	75.4	11.9	5.5	2,970
CIVETS	0.661	-	70.6	12.7	6.3	6,189
MIST	0.688	-	70.5	13.1	6.8	8,287

- Indonesia performs worse than the average MIST country
- Its HDI is higher than Vietnam's only

(Source: Human Development Report 2013)

IlmuKomputer.Com 19 BRAINMATICS

**Global Creativity Index**

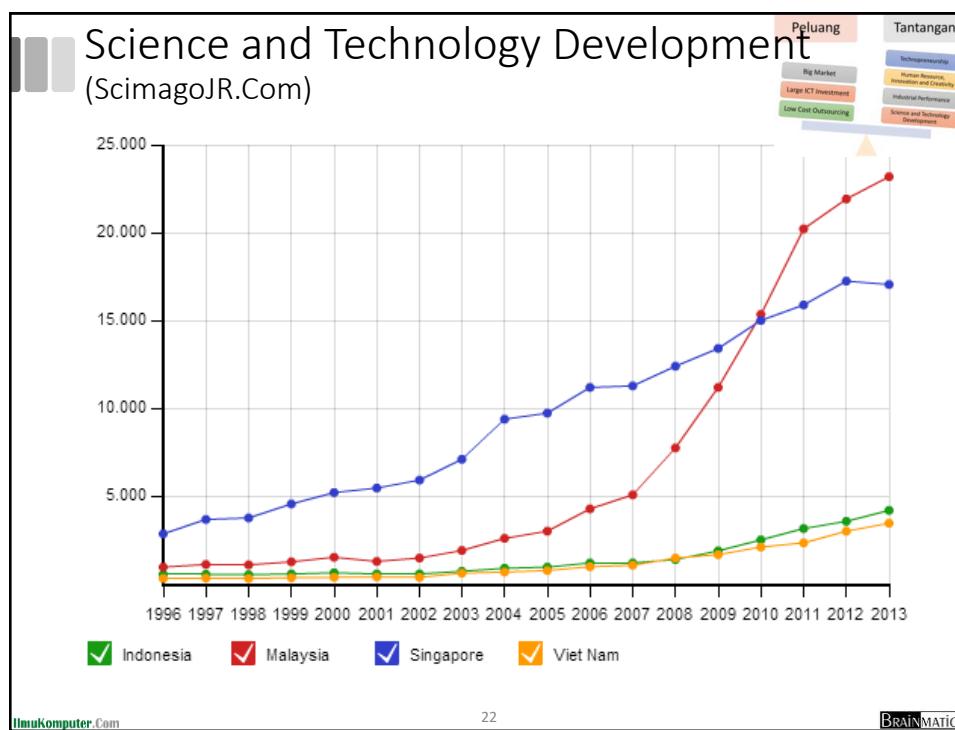
TOTAL RANK	COUNTRY	TECHNOLOGY	TALENT	TOLERANCE	
63	Trinidad and Tobago	53	70	43	
65	Kyrgyzstan	50	53	65	0.297
66	Peru	56	62	53	0.287
67	Uganda	35	79	59	0.276
68	Turkey	51	59	64	0.272
69	Mongolia	—	51	73	0.270
70	Azerbaijan	44	67	72	0.236
71	El Salvador	67	73	47	0.220
71	Thailand	64	56	67	0.220
73	Jamaica	57	60	71	0.215
74	Honduras	58	77	56	0.203
75	Madagascar	70	82	40	0.199
76	Saudi Arabia	—	57	79	0.191
77	Paraguay	71	72	54	0.179
78	Iran	—	71	68	0.171
79	Viet Nam	68	78	70	0.102
80	Pakistan	73	74	81	0.053
81	Indonesia	74	80	78	0.037
82	Cambodia	75	81	80	0.020

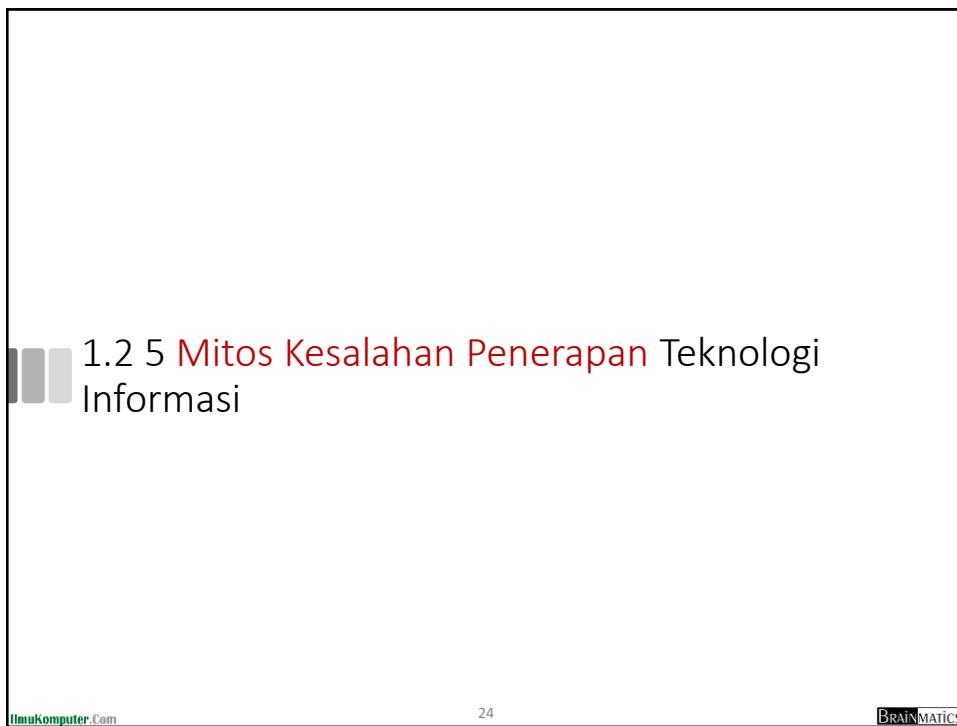
(Source: Martin Prosperity Institute, Global Creativity Index 2011)

IlmuKomputer.Com 20 BRAINMATICS

**Science and Technology Development**  
(ScimagoJR.Com)

		Peluang	Tantangan
49	Slovenia	50.565	Big Market
50	Bulgaria	45.348	Large ICT Investment
51	Nigeria	40.952	Low Cost Outsourcing
52	Tunisia	38.334	Technopreneurship
53	Colombia	35.890	Human Resource, Innovation and Creativity
54	Serbia	28.882	Industrial Performance
55	Morocco	27.253	Science and Technology Development
56	Venezuela	27.138	
57	Algeria	25.714	
58	Belarus	24.801	
59	Lithuania	24.755	
60	Cuba	24.606	
61	Indonesia	20.166	
62	Jordan	19.847	
63	Bangladesh	19.481	
64	Estonia	19.141	
65	United Arab Emirates	19.051	
66	Kenya	16.727	
67	Viet Nam	16.474	
68	Kuwait	13.775	
69	Lebanon	13.677	
70	Philippines	13.163	





## MITOS 1

### Cara Sekarang **Masih Manual**, Saya akan Terapkan Teknologi Informasi



## Kegagalan Project Teknologi Informasi

**50% lebih project teknologi informasi gagal**  
(42% - Standish Group, 53% - General Accounting Office)

- **Dibatalkan** sebelum selesai
- Selesai tapi **tidak pernah dipakai**
- **Tidak bermanfaat** bagi pengguna
- **Tidak sesuai** dengan keinginan pengguna

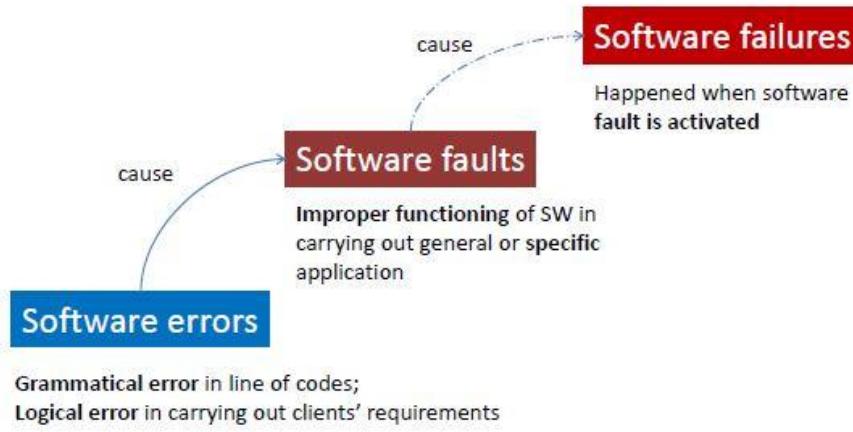
 Size Berbanding Lurus dengan Kegagalan

Company	Year	Outcome
Hudson Bay (Canada)	2005	Inventory system problems lead to \$33.3 million loss
UK Inland Revenue	2004/5	\$3.45 billion tax-credit overpayment caused by software errors
Avis Europe PLC (UK)	2004	Enterprise resource planning (ERP) system cancelled after \$54.5 million spent
Ford Motor Co.	2004	Purchasing system abandoned after deployment costing approximately \$400 M
Hewlett-Packard Co.	2004	ERP system problems contribute to \$160 million loss
AT&T Wireless	2004	Customer relations management (CRM) system upgrade problems lead to \$100M loss

 Keunikan dari Software

Karakteristik	Software	Hardware
<b>Kompleksitas</b>	Tingkat kompleksitas dari produk software tinggi, dengan kemungkinan perubahan parameter dan fungsi yang sangat beragam	Tingkat kompleksitas produk lain rendah, dengan kemungkinan perubahan parameter dan fungsi tidak beragam
<b>Visibilitas Produk</b>	Produk tidak terlihat dengan kasat mata, termasuk bila ada cacat (defect) dari produk	Produk terlihat dengan kasat mata, termasuk bila ada cacat (defect) dari produk

## Software Errors, Faults, Failures



## Software Errors != Failures

- Suatu perusahaan PT ABC memproduksi software yang akan ditanam ke dalam suatu device
- Salah satu fungsi yang terdapat pada software adalah akan **mematikan device secara otomatis** apabila suhu ruangan lebih besar daripada 30° celcius
- Programmer **salah menuliskan logika** menjadi:
 

```

      ...
      if (suhu > 3) shutdownDevice();
      ...
      
```
- Error ini **tidak pernah menyebabkan failure** pada software, dan perusahaan PT ABC sampai saat ini terkenal sebagai perusahaan yang memproduksi software tanpa bug
- Jelaskan **mengapa bisa terjadi** demikian!



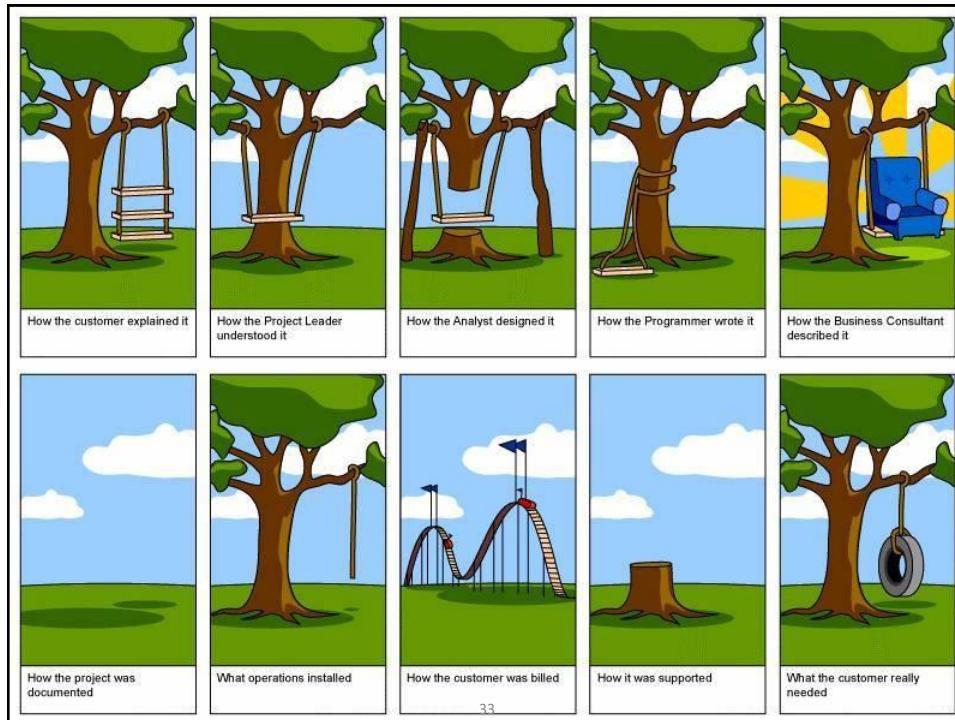
## Warranty Lawsuits

- **Mortenson vs. Timeberline Software (TS) (~1993)**
  - Mortenson menggunakan software yang diproduksi TS untuk membuka tender pembangunan rumah sakit
  - Software memiliki bug sehingga memenangkan perusahaan yang mengajukan proposal paling mahal (kerugian 2 miliar USD)
  - TS tahu tentang bug itu, tapi tidak mengirimkan update ke Mortenson
  - Pengadilan di Amerika Serikat memenangkan perusahaan TS
  
- **Uniform Computer Information Transaction Act (UCITA)** allows software manufacturers to:
  - **disclaim all liability** for defects
  - prevent the transfer of software from person to person

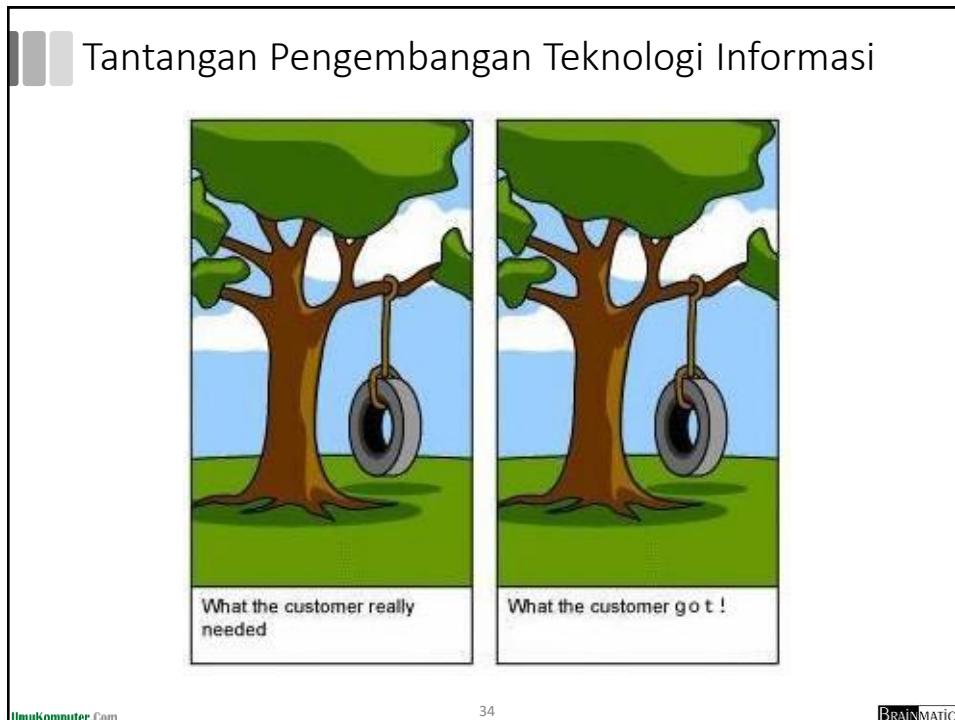


## Disclaimer of Warranties

DISCLAIMER OF WARRANTIES. TO THE MAXIMUM EXTENT PERMITTED BY APPLICABLE LAW, MICROSOFT AND ITS SUPPLIERS PROVIDE TO YOU THE SOFTWARE COMPONENT, AND ANY (IF ANY) SUPPORT SERVICES RELATED TO THE SOFTWARE COMPONENT ("SUPPORT SERVICES") **AS IS AND WITH ALL FAULTS**; AND MICROSOFT AND ITS SUPPLIERS HEREBY DISCLAIM WITH RESPECT TO THE SOFTWARE COMPONENT AND SUPPORT SERVICES ALL WARRANTIES AND CONDITIONS, WHETHER EXPRESS, IMPLIED OR STATUTORY, INCLUDING, BUT NOT LIMITED TO, ANY (IF ANY) WARRANTIES OR CONDITIONS OF OR RELATED TO: TITLE, NON-INFRINGEMENT, MERCHANTABILITY, FITNESS FOR A PARTICULAR PURPOSE, LACK OF VIRUSES, ACCURACY OR COMPLETENESS OF RESPONSES, RESULTS, LACK OF NEGLIGENCE OR LACK OF WORKMANLIKE EFFORT, QUIET ENJOYMENT, QUIET POSSESSION, AND CORRESPONDENCE TO DESCRIPTION. **THE ENTIRE RISK ARISING OUT OF USE OR PERFORMANCE OF THE SOFTWARE COMPONENT AND ANY SUPPORT SERVICES REMAINS WITH YOU.**



33





## Software Tidak Dibutuhkan?

- Analisis lagi software mahal yang kita miliki:
  - Sistem Komputerisasi KTP
  - Sistem e-KTP
  - Sistem Pencatatan Pembersihan Toilet
  - Sistem e-Learning di Universitas
- Software datang untuk memberi manfaat dan mempercepat pekerjaan manusia
  - Software datang bukan hanya karena ingin mengubah cara sekarang yang masih manual



## Divisi IT = Cost Center?

- Divisi IT bukanlah tempat menghabiskan anggaran
- Divisi IT dibentuk supaya seluruh proses bisnis organisasi bisa berjalan lebih efektif dan efisien

# MITOS 2

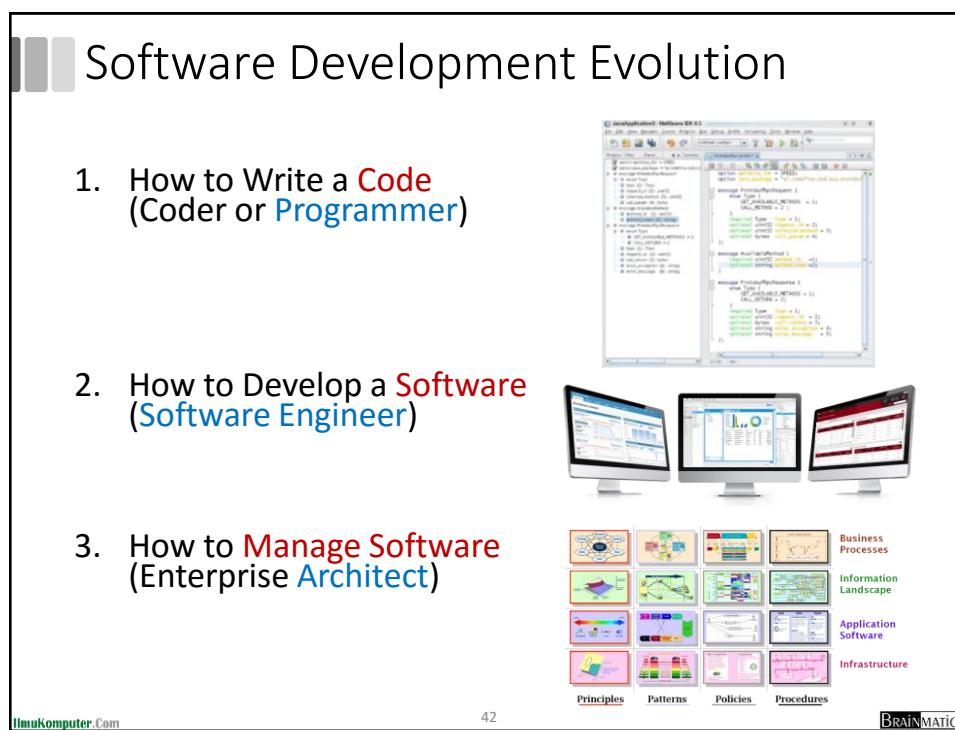
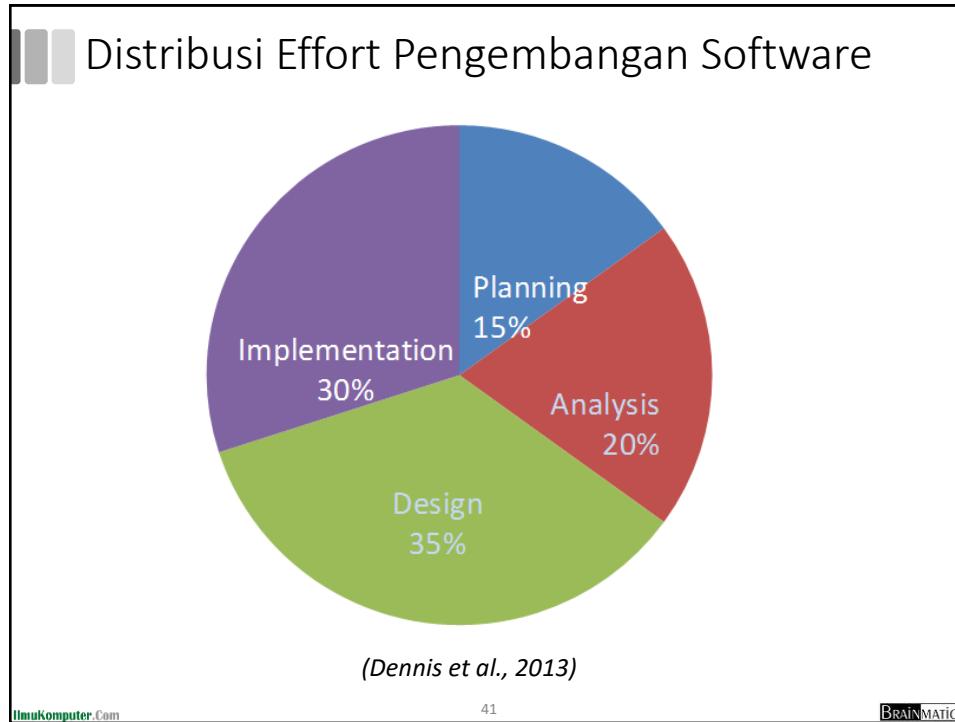
## Kualitas Software Dinalai dari **Teknologi** yang Digunakan



## Teknologi Dibalik Software yang Sukses?

Rank	App/Game	Developer	Rating	Price
1.	Facebook	Facebook Inc.	4.0 *	FREE
2.	Sing! Karaoke by Smule	Smule	4.0 *	FREE
3.	Tahu Bulat	Oas Games	4.3 *	FREE
4.	Kika Keyboard -	Kika	4.4 *	FREE
5.	Photo Grid - Photo Collage	Cheetah Mobile Inc.	4.5 *	FREE
6.	Clash of Clans	Supercell	4.6 *	FREE
7.	Gambar Tebak Gambar	Kiloo	4.3 *	FREE
8.	Surfers	Kiloo	4.4 *	FREE
9.	Lazada - Shopping &	Lazada	4.5 *	FREE
10.	Google Play Games	Google	4.6 *	FREE
11.	BIGO LIVE - Live	BIGO	4.5 *	FREE
12.	GO Keyboard -	GO	4.4 *	FREE
13.	Full Version Max MP	Flight Tracker	4.6 *	IDR12,985
14.	AirAttack HD	Art In Games	4.5 *	IDR12,985
15.	grand theft auto: San Andreas	Rockstar Games	4.5 *	45% OFF
16.	Afterlight	Afterlight Collective,	4.7 *	IDR18,000
17.	Tiny Planet FX Pro	FX Pro	4.8 *	IDR19,900
18.	PicSay Pro - Photo Editor	Shinycore	4.7 *	IDR18,000
19.	MyQuran Indonesia	the WALI studio	4.8 *	IDR19,900
20.	Hero Legend Pro	NTT Resonant Inc.	4.6 *	IDR3,000
21.	Minecraft: Pocket Edition	Mojang	4.5 *	IDR3,000
22.	Neo Monsters	NTT Resonant Inc.	4.6 *	IDR3,000
23.	Camerino+ Effects Camera	Penecos Labs	4.6 *	IDR3,000
24.	WhatsApp	WhatsApp	4.5 *	FREE





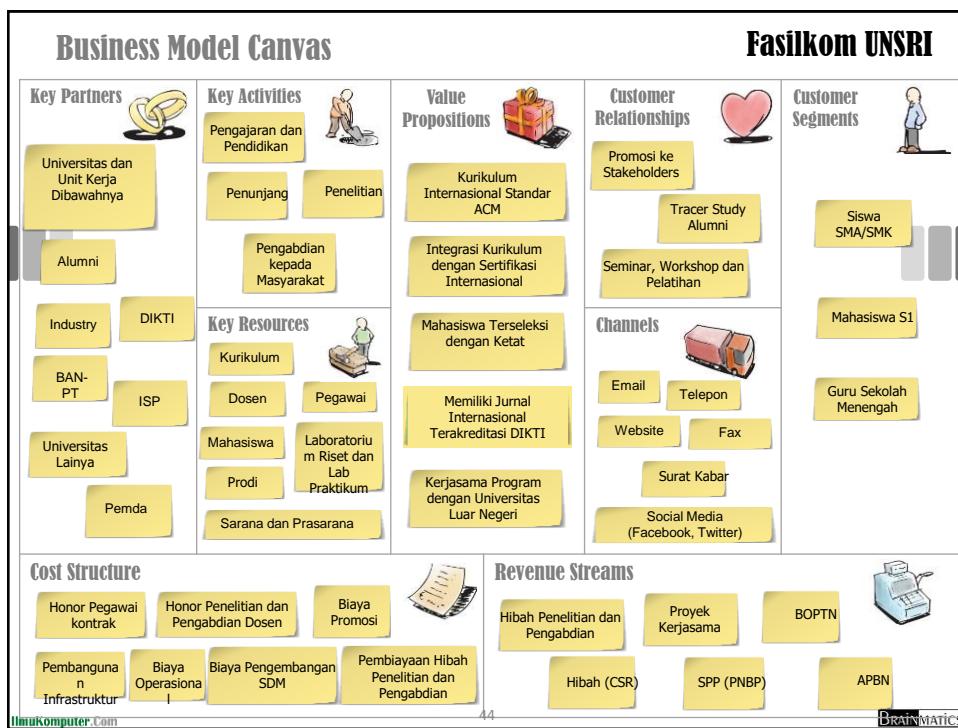
 Software Engineering Law

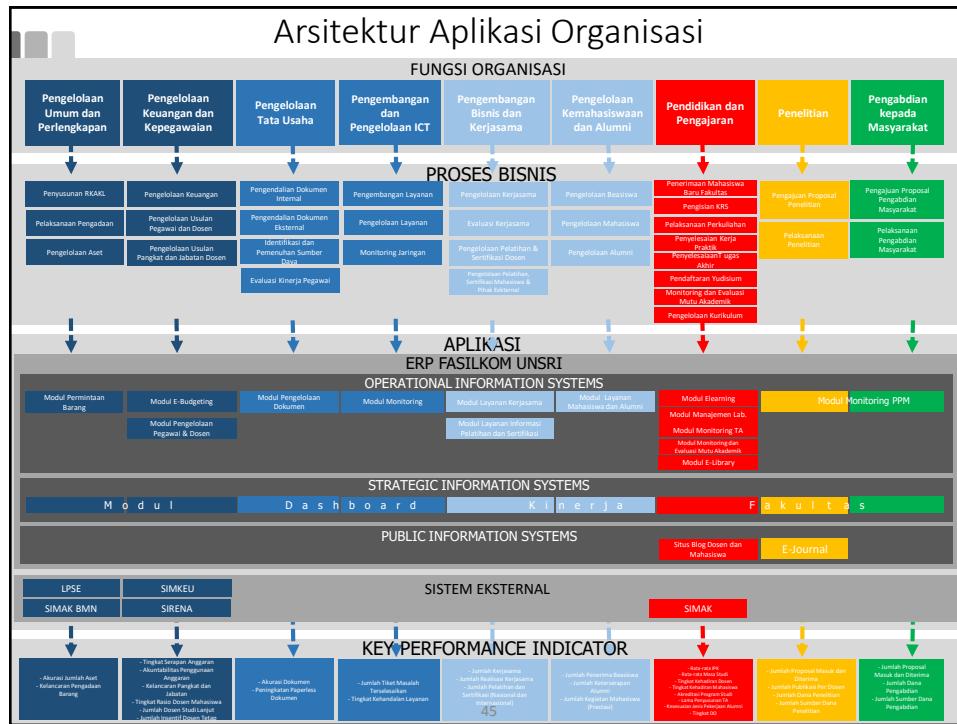
**Architecture wins over technology**

*(Morris-Ferguson Law)*

**Hierarchical structures reduce complexity**

*(Simon Law)*

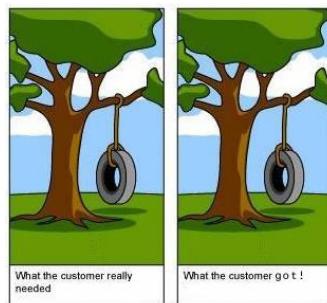




Kualitas Software

## Software quality is (IEEE, 1991):

1. The degree to which a system, component, or process **meets specified requirements**
  2. The degree to which a system, component, or process **meets customer expectation** or user needs (**benefits**)

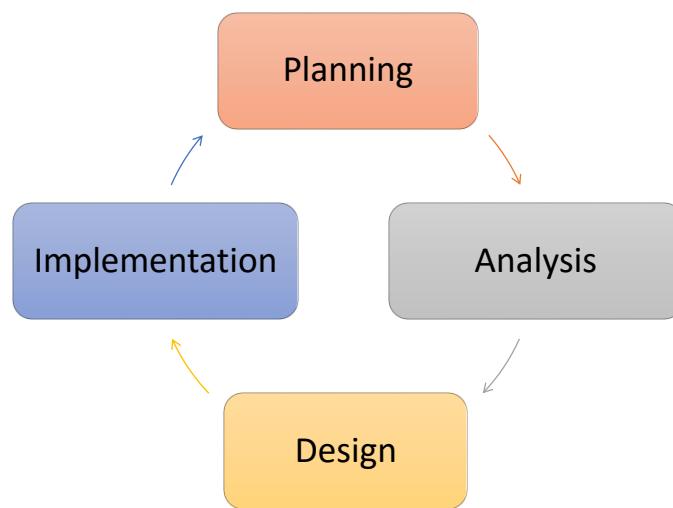


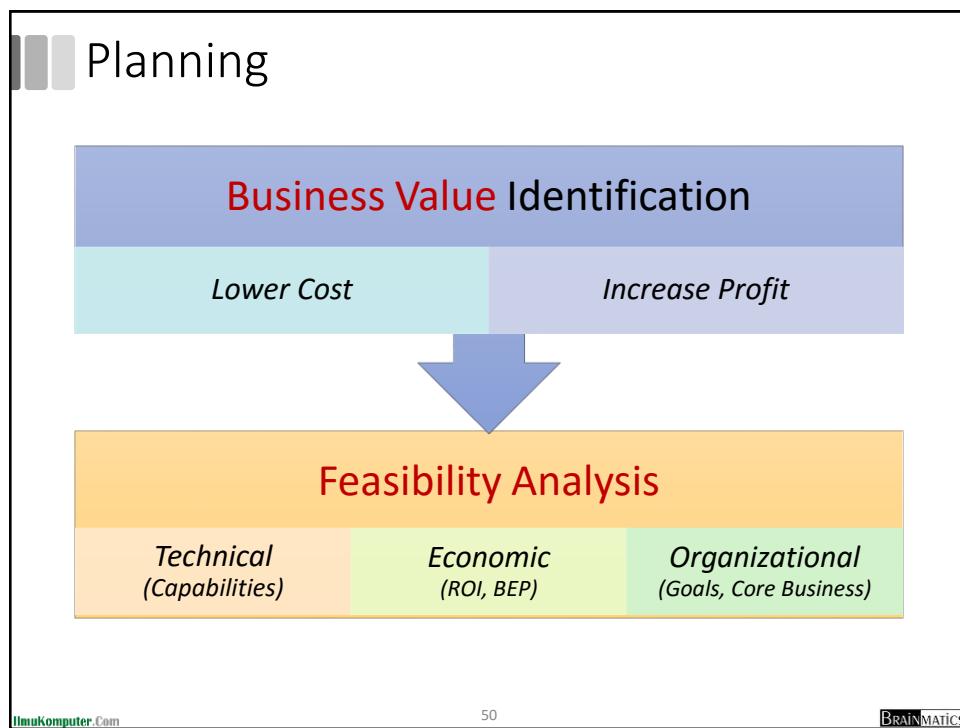
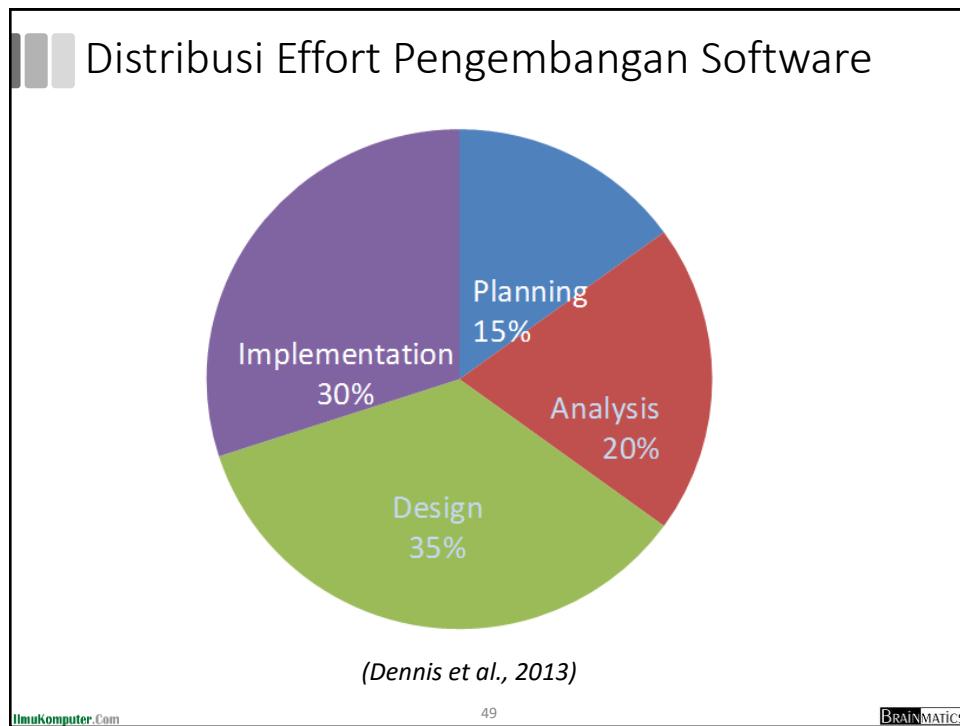
## MITOS 3

Divisi IT Harus Memikirkan Semua Ide  
dan Kebutuhan Perusahaan



## Tahapan Pengembangan Software





<b>System Request – Online ATM System</b>	
<b>Project Sponsor:</b>	Margaret Mooney, Vice President of Marketing
<b>Business Need:</b>	Project ini dibuat dengan tujuan untuk mendapatkan pelanggan baru yang menggunakan Internet dan memberikan layanan yang lebih baik ke pelanggan yang ada melalui layanan berbasis Internet
<b>Business Requirements:</b>	<p>Dengan menggunakan Online ATM System, pelanggan dapat melakukan seluruh transaksi perbankan. Fitur utama yang ada pada sistem ini adalah:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengecekan Saldo</li> <li>2. Pengiriman Uang</li> <li>3. Transaksi Pembayaran Tagihan</li> </ol>
<b>Business Value:</b>	
<p>Keuntungan Intangible:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meningkatkan layanan ke pelanggan</li> <li>- Mengurangi kompleksitas pelanggan</li> </ul> <p>Keuntungan Tangible:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- \$750,000 transaksi keuangan dari pelanggan baru</li> <li>- \$1,875,000 transaksi keuangan dari pelanggan lama</li> <li>- \$50,000 pengurangan biaya telepon untuk melayani pelanggan</li> </ul>	

51

<b>Feasibility Analysis - Online ATM System</b>	
Margaret Mooney and Alec Adams created the following feasibility analysis for the Online ATM System Project.	
<b>1. Technical Feasibility</b>	
The Online ATM System is feasible technically, although there is some risk.	
1.1 Online ATM System's risk regarding familiarity with the application is high	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• The Marketing Department has little experience with Internet-based marketing and sales</li> <li>• The IT Department has strong knowledge of the company's existing ATM systems, however, it has not worked with Web-enabled ATM systems.</li> </ul>	
1.2 Online ATM System's risk regarding familiarity with the technology is medium	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• The IT Department has relied on external consultants to develop its existing Web env.</li> <li>• The IT Department has learned about Web technology by maintaining the corporate site</li> </ul>	
1.3 The project size is considered medium risk	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• The project team likely will include less than ten people</li> <li>• Business user involvement will be required</li> <li>• The project timeframe cannot exceed a year and it should be much shorter</li> </ul>	
1.4 The compatibility with existing technical infrastructure should be good	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• The current ATM System is a client-server system built using open standards. An interface with the Web should be possible</li> <li>• Retail bank already places and maintains orders electronically</li> <li>• An Internet infrastructure already is in place at retail bank and at the corporate headquarters</li> </ul>	

52

## 2. Economic Feasibility

- A cost–benefit analysis was performed. A conservative approach shows that the Online ATM System has a good chance of adding to the bottom line of the company significantly.
  - Return on Investment (**ROI**) over 3 years: 229 percent
  - Break-even point (**BEP**) occurs: after 1.7 years
  - Total **benefit after three years**: \$3.5 million
- Intangible Costs and Benefits
  - Improved **customer satisfaction**
  - Greater **brand recognition**

## 3. Organizational Feasibility

- From an organizational perspective, **this project has low risk**. The objective of the system, which is to increase sales, is aligned well with the senior management's goal of increasing sales for the company. The move to the Internet also aligns with Marketing's goal to become more savvy in Internet marketing and sales.
- The project **has a project champion**, Margaret Mooney, Vice President of Marketing. Margaret is well positioned to sponsor this project and to educate the rest of the senior management team when necessary. Much of senior management is aware of and supports the initiative.

53

	2003	2004	2005	Total
Increased sales from new customers	0	750,000	772,500	
Increased sales from existing customers	0	1,875,000	1,931,250	
Reduction in customer complaint calls	0	50,000	50,000	
<b>Total Benefits:</b>	<b>0</b>	<b>2,675,000</b>	<b>2,753,750</b>	
<b>PV of Benefits:</b>	<b>0</b>	<b>2,521,444</b>	<b>2,520,071</b>	<b>5,041,515</b>
<b>PV of All Benefits:</b>	<b>0</b>	<b>2,521,444</b>	<b>5,041,515</b>	
Labor: Analysis, Design and Implementation	162,000	0	0	
Consultant Fees	50,000	0	0	
Office Space and Equipment	7,000	0	0	
Software and Hardware	35,000	0	0	
<b>Total Development Costs:</b>	<b>254,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Labor: Webmaster	85,000	87,550	90,177	
Labor: Network Technician	60,000	61,800	63,654	
Labor: Computer Operations	50,000	51,500	53,045	
Labor: Business Manager	60,000	61,800	63,654	
Labor: Assistant Manager	45,000	46,350	47,741	
Labor: 3 Staff	90,000	92,700	95,481	
Software upgrades and licenses	4,000	1,000	1,000	
Hardware upgrades	5,000	3,000	3,000	
User training	2,000	1,000	1,000	
Communications charges	20,000	20,000	20,000	
Marketing expenses	25,000	25,000	25,000	
<b>Total Operational Costs:</b>	<b>446,000</b>	<b>452,700</b>	<b>464,751</b>	
<b>Total Costs:</b>	<b>700,000</b>	<b>452,700</b>	<b>464,751</b>	
<b>PV of Costs:</b>	<b>679,612</b>	<b>426,713</b>	<b>425,313</b>	<b>1,531,638</b>
<b>PV of all Costs:</b>	<b>679,612</b>	<b>1,106,325</b>	<b>1,531,638</b>	
<b>Total Project Costs Less Benefits:</b>	<b>(700,000)</b>	<b>2,222,300</b>	<b>2,288,999</b>	
<b>Yearly NPV:</b>	<b>(679,612)</b>	<b>2,094,731</b>	<b>2,094,758</b>	<b>3,509,878</b>
<b>Cumulative NPV:</b>	<b>(679,612)</b>	<b>1,415,119</b>	<b>3,509,878</b>	
<b>Return on Investment (ROI):</b>	<b>229.16%</b>	<b>(3,509,878/1,531,638)</b>		
<b>Break-even Point (BEP):</b>	<b>1.32 years</b>			<b>(BEP in Year 2 = [2,094,731 – 1,415,119] / 2,094,731 = 0.32)</b>

54

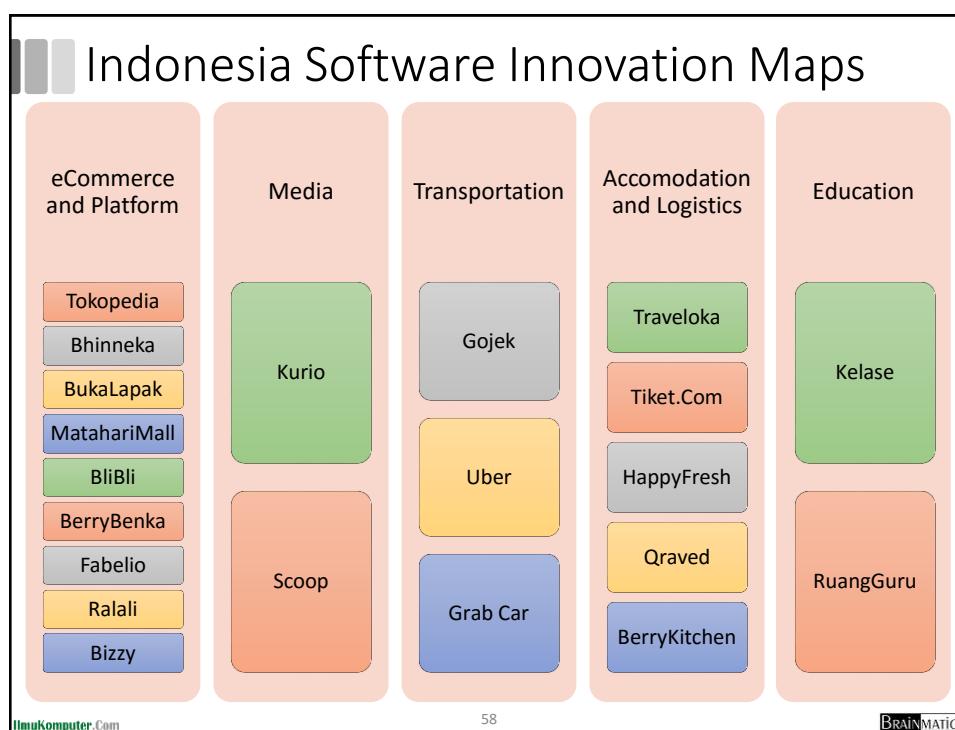
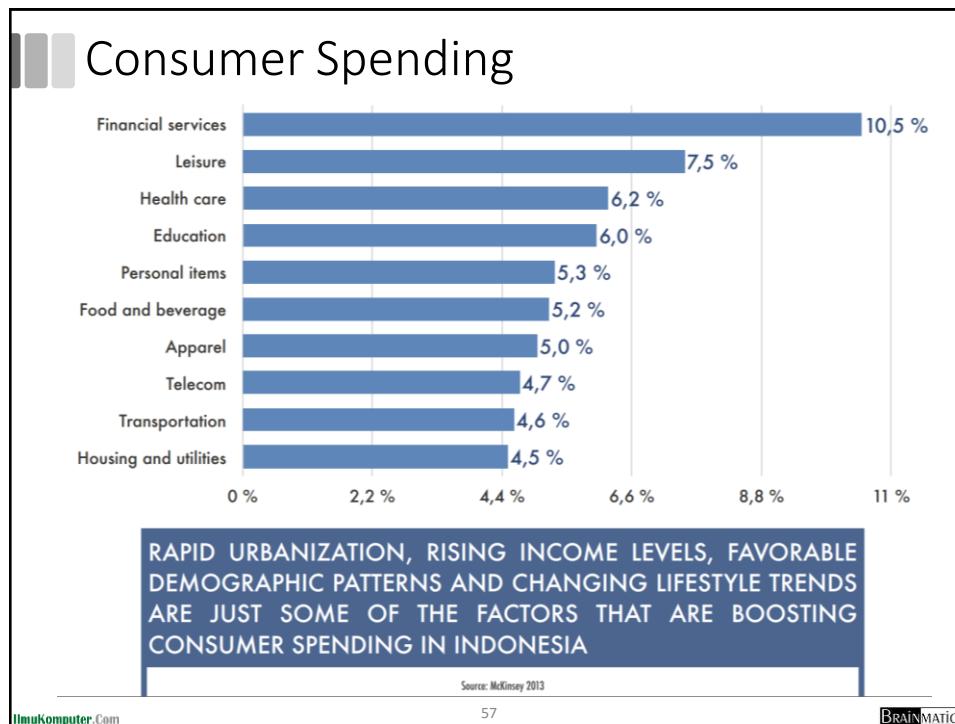
## MITOS 4

Saya akan Membuat Aplikasi IT  
Seperti yang ada Sekarang



## Kejar Ceruk Pasar Baru

- **Don't Reinvent The Wheel!**
- Jangan pernah membuat **aplikasi yang sama saja dengan yang ada saat ini**
- Lakukan komparasi terhadap aplikasi sejenis, lihat dimana ada **gap dan ceruk pasar** yang belum tergarap
- Buat aplikasi untuk **segmen pasar baru dan diprediksi akan tumbuh besar**



# Evolution of Sciences

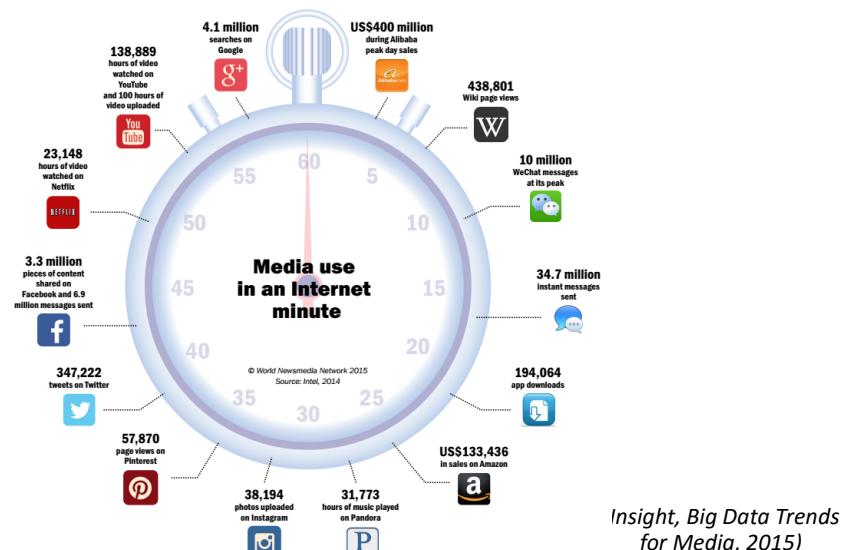
- Before 1600: **Empirical science**
- 1600-1950s: **Theoretical science**
  - Each discipline has grown a *theoretical* component
  - Theoretical models **motivate experiments** and generalize understanding
- 1950s-1990s: **Computational science**
  - Most disciplines have grown a third, *computational branch* (e.g. empirical, theoretical, and computational ecology, or physics, or linguistics.)
  - Computational Science traditionally meant simulation. It grew out of our inability to find closed-form **solutions for complex mathematical models**
- 1990-now: **Data science**
  - The **flood of data** from new scientific instruments and simulations
  - The ability to economically store and manage petabytes of data online
  - The Internet makes all these archives universally accessible
  - **Data mining is a major new challenge!**

Jim Gray and Alex Szalay, *The World Wide Telescope: An Archetype for Online Science*, Comm. ACM, 45(11): 50-54, Nov. 2002

IlmuKomputer.Com

BRAINMATICS

# Perubahan Kultur dan Perilaku



IlmuKomputer.Com

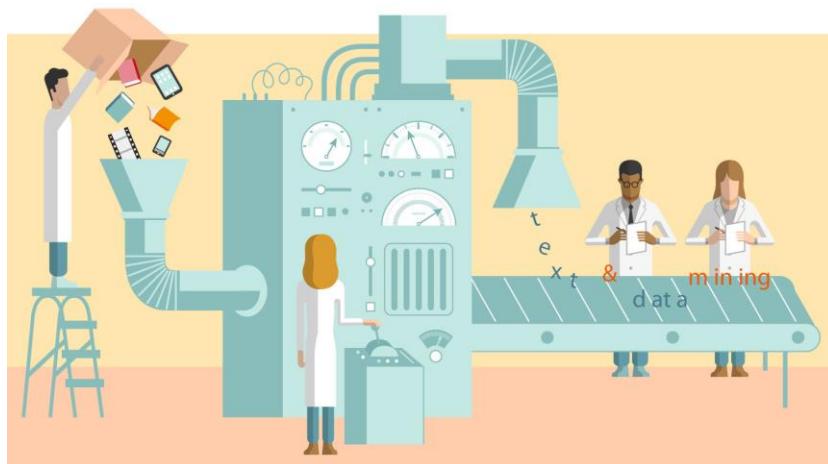
BRAINMATICS

## Datangnya Tsunami Data

- **Mobile Electronics market**
  - 5B mobile phones in use in 2010
  - 150M tablets was sold in 2012 (IDC)
  - 200M is global notebooks shipments in 2012 (Digitimes Research)
  
- **Web and Social Networks generates amount of data**
  - Google processes 100 PB per day, 3 million servers
  - Facebook has 300 PB of user data per day
  - Youtube has 1000PB video storage
  - 235 TBs data collected by the US Library of Congress
  - 15 out of 17 sectors in the US have more data stored per company than the US Library of Congress

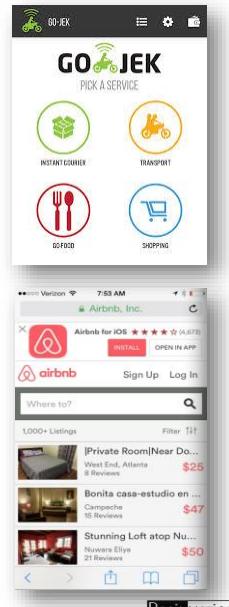
kilobyte (kB)	$10^3$
megabyte (MB)	$10^6$
gigabyte (GB)	$10^9$
terabyte (TB)	$10^{12}$
petabyte (PB)	$10^{15}$
exabyte (EB)	$10^{18}$
zettabyte (ZB)	$10^{21}$
yottabyte (YB)	$10^{24}$

## Mining dari Data ke Pengetahuan



# Aplikasi Berbasis Pengetahuan

- **Uber** - the world's largest taxi company, **owns no vehicles**
- **Google** - world's largest media/advertising company, **creates no content**
- **Alibaba** - the most valuable retailer, **has no inventory**
- **Airbnb** - the world's largest accommodation provider, **owns no real estate**
- **Gojek** - perusahaan angkutan umum, **tanpa memiliki kendaraan**
- **Groceria** – perusahaan penjual sayur dan daging di pasar, **tanpa punya toko dan barang dagangan**



# Aturan Asosiasi di Amazon.com

Frequently Bought Together

Price for all three: \$387.88

Add all three to Cart

Add all three to Wish List

Some of these items ship sooner than the others. Show details

This item: Software Engineering (10th Edition) by Ian Sommerville Paperback \$169.67

Operating System Concepts by Abraham Silberschatz Hardcover \$144.03

Computer Organization and Design, Fifth Edition: The Hardware/Software Interface (The Morgan Kaufmann Series in Computer Architecture and Design) by David A. Patterson Paperback \$74.18

Customers Who Bought This Item Also Bought

## Product Recommender System

Legend:

- Tot.Belanja (Blue Diamond)
- Jml.Pcs (Orange Square)
- Jml.Item (Green Triangle)

Software Screenshot:

**SISTEM REKOMENDASI PROMOSI PRODUK**

TRANSAKSI KASIR

TANGGAL	KODE	NAMA	JMLH. PCS	TOTAL BELANJA
01-07-2010	00001	010066	16215	1.621.500
01-07-2010	00001	110011	725	72.500
01-07-2010	00001	160138	1215	40.500
01-07-2010	00001	220041	3015	1.054.500
01-07-2010	00001	220042	3015	1.054.500
01-07-2010	00001	220043	3415	1.135.000
01-07-2010	00001	210015	1185	39.500
01-07-2010	00001	210016	4735	171.800

SEGMENTASI TRANSAKSI

KELUAR	ASOSIASI PRODUK SEGMENT KF-1	ASOSIASI PRODUK SEGMENT KF-2	ASOSIASI PRODUK SEGMENT KF-3
00001	00001	00001	00001
00002	00002	00002	00002
00003	00003	00003	00003
00004	00004	00004	00004
00005	00005	00005	00005
00006	00006	00006	00006
00007	00007	00007	00007
00008	00008	00008	00008
00009	00009	00009	00009
00010	00010	00010	00010
00011	00011	00011	00011
00012	00012	00012	00012
00013	00013	00013	00013
00014	00014	00014	00014
00015	00015	00015	00015
00016	00016	00016	00016
00017	00017	00017	00017
00018	00018	00018	00018

Bottom Left: IlmuKomputer.Com

Bottom Right: BRAINMATICS

## Sistem Penentuan Kelayakan Kredit

Bar Chart Legend: Jumlah kredit macet

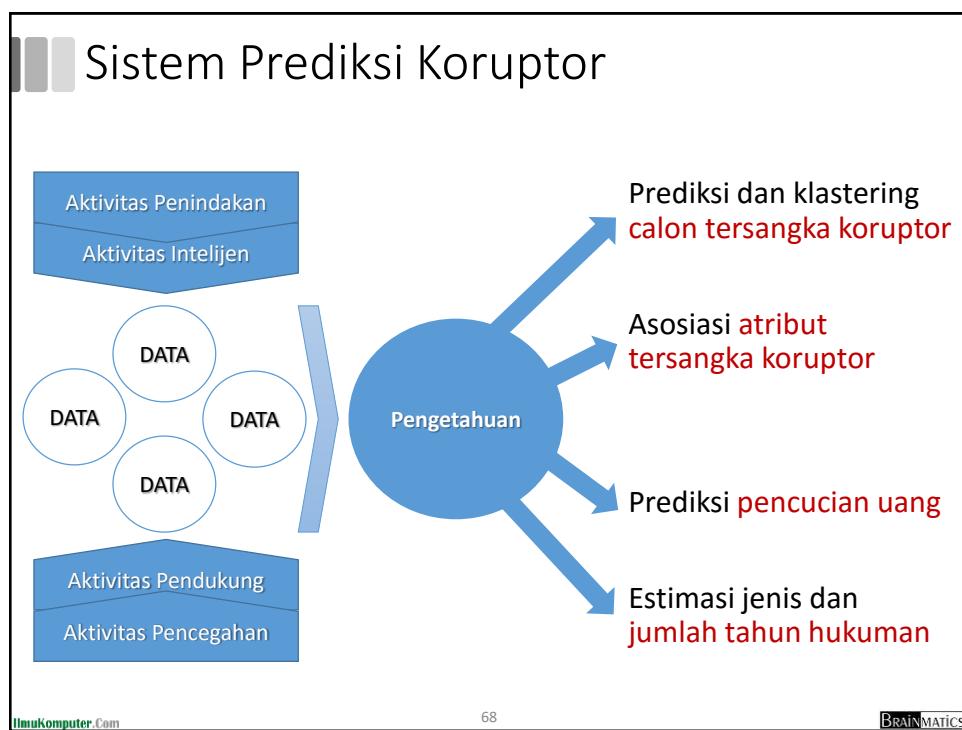
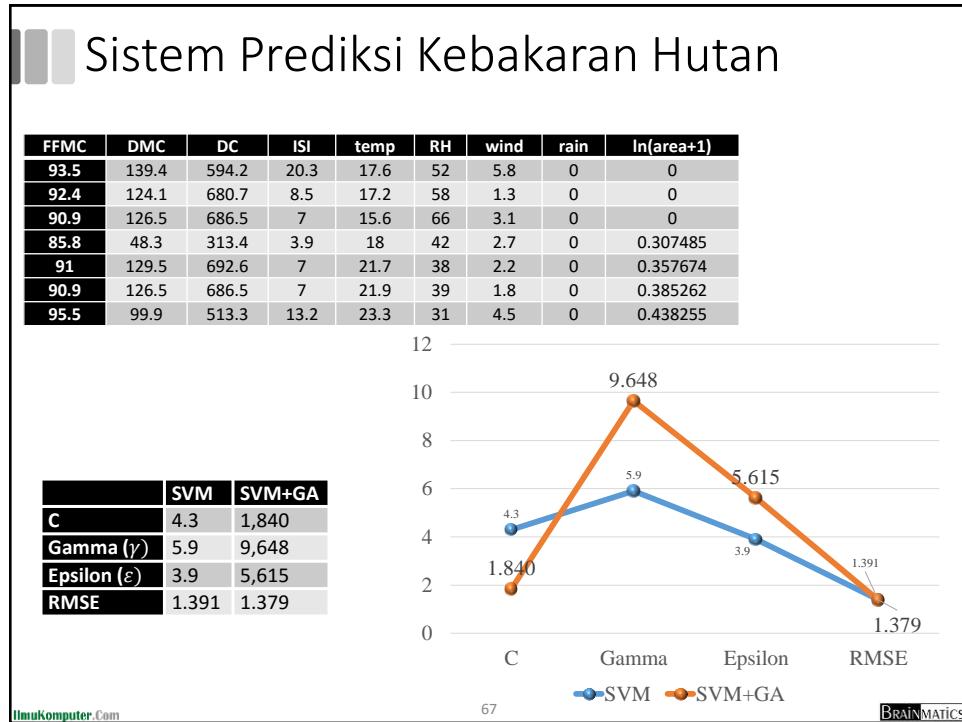
Tahun	Jumlah kredit macet
2003	~15
2004	~20

Decision Tree Legend: MACET (Blue Box), LANCAR (Red Box)

```

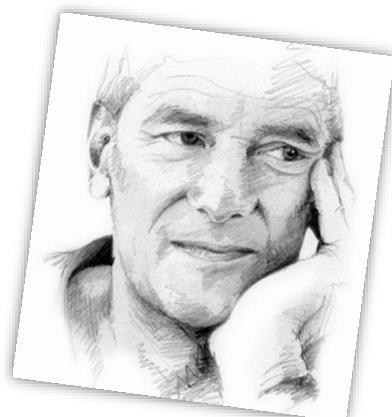
graph TD
    A[tunggakan_pokok] --> B1[jml_pinjam]
    A --> B2[tunggakan_pokok]
    B1 --> C1[1831867]
    B1 --> C2[313750.005]
    C1 --> D1[tunggakan_pokok]
    C1 --> D2[tunggakan_bung]
    C2 --> E1[MACET]
    D1 --> F1[tunggakan_pokok]
    D1 --> F2[tunggakan_bung]
    D2 --> G1[saldo_nominar]
    D2 --> G2[MACET]
    E1 --> H1[MACET]
    F1 --> I1[MACET]
    F2 --> J1[tunggakan_bung]
    G1 --> K1[MACET]
    G2 --> L1[MACET]
    J1 --> M1[MACET]
    J1 --> N1[LANCAR]
    K1 --> O1[MACET]
    K1 --> P1[LANCAR]
    L1 --> Q1[MACET]
    L1 --> R1[LANCAR]
    M1 --> S1[MACET]
    M1 --> T1[LANCAR]
    N1 --> U1[MACET]
    N1 --> V1[LANCAR]
    P1 --> W1[MACET]
    P1 --> X1[LANCAR]
    R1 --> Y1[MACET]
    R1 --> Z1[LANCAR]
  
```

Bottom Left: IlmuKomputer.Com



## MITOS 5

### Nggak Suka Dunia IT, Tapi Saya Yakin Bisa Sukses Menyelesaikan Urusan IT



Saya tidak keberatan dengan  
**5 tahun dan 5126 kegagalan**  
saya dalam membuat  
penyedot debu *dual cyclone*  
tanpa kantung...

*(James Dyson)*

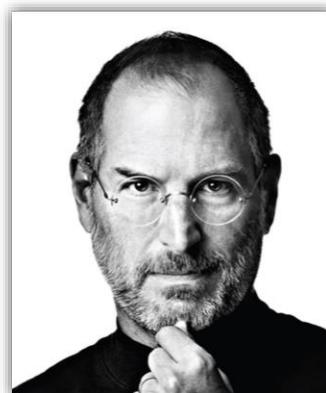
Kesalahan terbesar saya adalah mencoba membuat alat pancing, padahal **saya tidak suka memancing dan tidak pernah pergi memancing...**

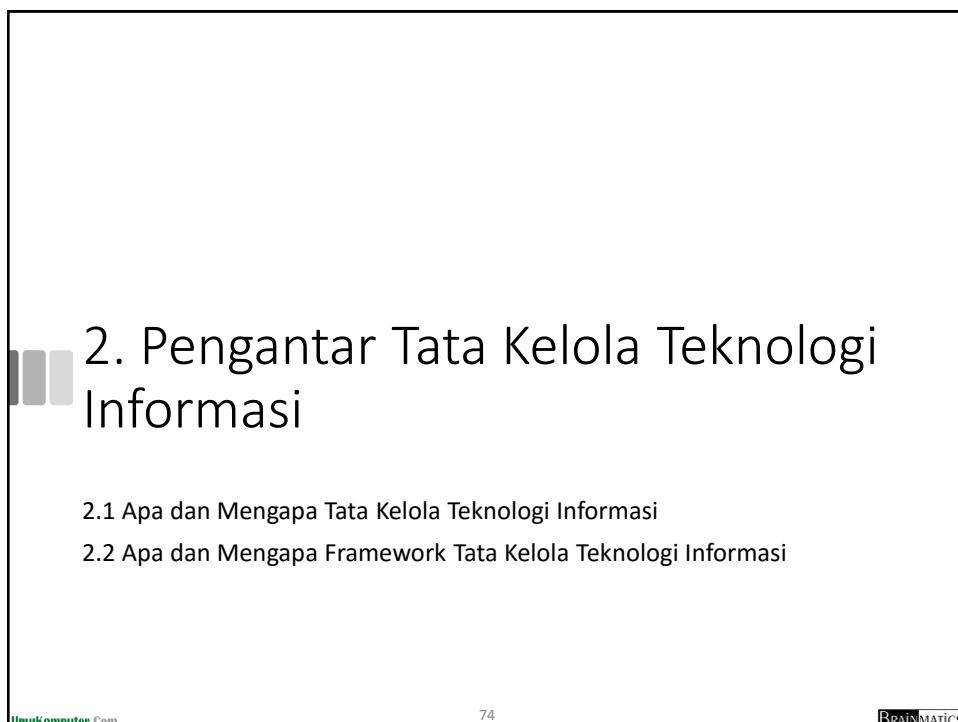
(Eli Harari)



Satu hal yang membuat saya tetap bertahan adalah bahwa saya **mencintai apa yang saya lakukan...**

(Steve Jobs)





## ■■■ 2.1 Apa dan Mengapa Tata Kelola Teknologi Informasi

## ■■■ Kondisi Rumah Saya

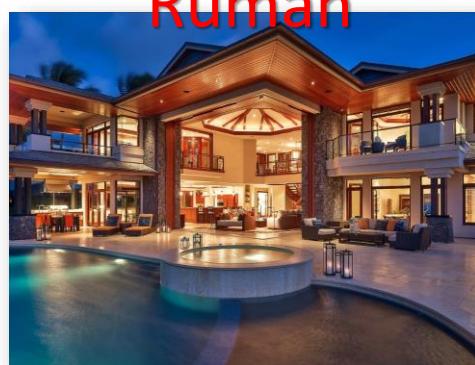
- Luas 1000 m<sup>2</sup>
- Total penghuni 13 orang
- 1 istri, 7 anak, 3 PRT, 1 supir
- 13 kamar tidur
- 1 ruang perpustakaan
- 2 ruang keluarga
- 13 kamar mandi
- 1 kolam renang
- 1 kolam ikan dengan puluhan jenis ikan
- Taman dengan puluhan pohon dan hewan



## Masalah di Rumah Saya

- Berhubungan dengan **Aset dan Layanan Pendukung**
  - Seluruh **aset rumah**, di mana posisinya, bagaimana mengontrol dan memperbaiki bila ada kerusakan
  - Bagaimana **memilih pembelian aset** baru
  - Apakah arsitektur rumah, besar kamar, cukup untuk **mendukung kehidupan**
  - **Dokumen** yang diproduksi seluruh penghuni
- Berhubungan dengan **Kegiatan**
  - **Kegiatan sehari-hari**, kebiasaan masing-masing penghuni rumah, dan bagaimana tahapan penyelesaian masalah
  - Bagaimana proses menguras **kolam renang**, membersihkan **kamar tidur, kamar mandi, ruang tengah**
- Berhubungan dengan **Pengontrolan dan Pengukuran Kinerja**
  - Bagaimana **mengukur kinerja staf** di rumah dan anak-anak
  - Bagaimana **aset dan kegiatan mendukung prestasi** anak

## Rumah



## Kantor



## Kondisi di Organisasi

- Ribuan pegawai dan puluhan unit kerja yang sering tidak termonitor dengan baik
- Proses bisnis yang kompleks
- Infrastruktur dan **aset teknologi informasi** tidak terkendali
- Tingkat **rotasi pegawai** yang tinggi
- Staff dan pimpinan baru **perlu waktu untuk memahami** kondisi organisasi
- Pengelolaan **layanan berbasis teknologi informasi** yang tidak sistematis

IlmuKomputer.Com

79

BRAINMATICS

## Masalah di Organisasi

- Berhubungan dengan **Aset dan Layanan Pendukung**
  - Seluruh **aset organisasi**, di mana posisinya, bagaimana mengontrol dan memperbaiki bila ada kerusakan
  - Bagaimana **memilih pembelian aset** baru
  - Apakah arsitektur organisasi, pembagian divisi, cukup untuk mendukung **proses bisnis** organisasi
  - Dokumen yang diproduksi seluruh staf
- Berhubungan dengan **Kegiatan**
  - **Kegiatan sehari-hari**, kebiasaan masing-masing staf, dan bagaimana tahapan penyelesaian masalah
  - Bagaimana **proses** pengajuan cuti, pelaksanaan pekerjaan, pengunduran diri, dsb
- Berhubungan dengan **Pengontrolan dan Pengukuran Kinerja**
  - Bagaimana **mengukur kinerja** staf dan organisasi
  - Bagaimana **aset dan kegiatan mendukung layanan yang disediakan** organisasi

IlmuKomputer.Com

80

BRAINMATICS

## Kita Perlu Arsitektur Organisasi



- Struktur Organisasi
- Proses Bisnis
- Struktur Data dan Informasi
- Software dan Infrastruktur IT
- Kebijakan Keamanan
- Analisis Pola dari Data
- dsb ...

**Enterprise Architecture**

1. Business Architecture  
2. Data Architecture  
3. Application Architecture  
4. Technology Architecture

ilmuKomputer.Com

81

BRAINMATICS

## Kita Perlu Perencanaan Strategis



- Penentuan stakeholder
- Analisis kekuatan dan kelemahan organisasi
- Penentuan visi, misi dan tujuan
- Penentuan prioritas kegiatan
- Penentuan roadmap untuk beberapa tahun ke depan
- Penentuan pengukuran kinerja
- dsb ...

**IT Strategic Planning**

1. Vision and Mission  
2. SWOT Analysis  
3. IT Roadmap and Strategies  
4. IT Organization

ilmuKomputer.Com

82

BRAINMATICS

## Kita Perlu Manajemen Kegiatan

**IT Project Management**

- Bagaimana tahapan melakukan proyek
- Analisis dari suatu proyek
- Dokumen apa saja yang dihasilkan
- Bagaimana memonitor hasil pekerjaan
- Bagaimana cara mengukur hasil pekerjaan
- Software apa saja yang digunakan
- dsb ...

1. Initiation  
2. Planning  
3. Executing  
4. Monitoring and Controlling  
5. Closing

ilmuKomputer.Com 83 BRAINMATICS

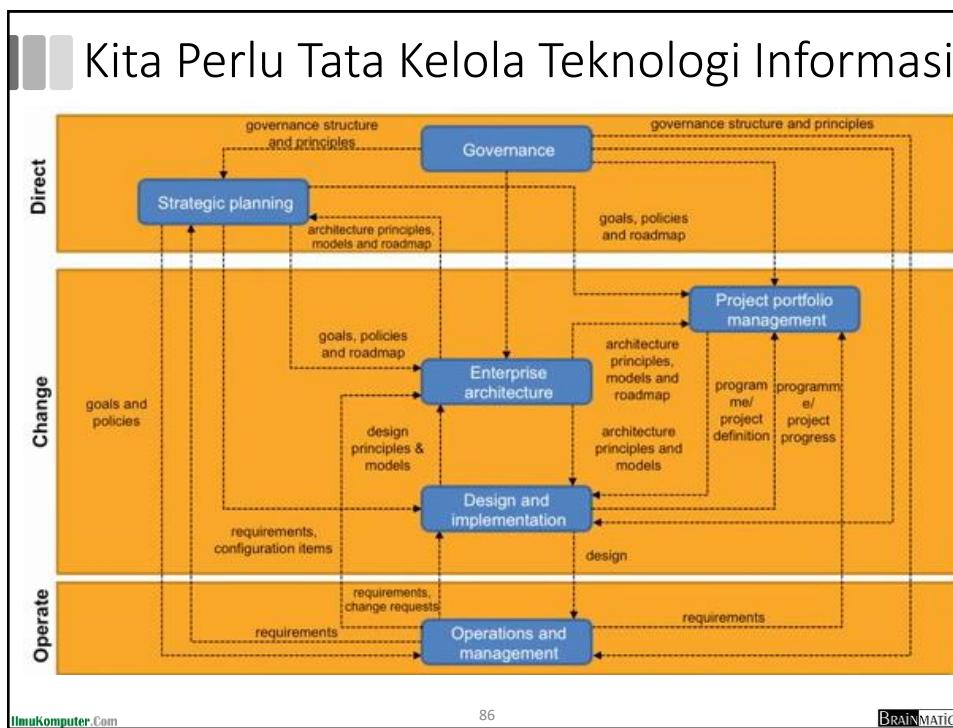
## Kita Perlu Pengoperasian Layanan

**IT Service Management**

- Bagaimana membangun layanan IT yang baik
- Bagaimana pengaturan service level agreement
- Bagaimana bila ada masalah
- Bagaimana mengelola pengetahuan
- Bagaimana pengaturan pelaporan berkalanya
- dsb ...

1. Service **Strategy**  
2. Service Design  
3. Service Operation  
4. Service Transition

ilmuKomputer.Com 84 BRAINMATICS



## Enterprise Governance Drives Business and IT Governance

Enterprise Governance	Business Governance	IT Governance
Separation of Ownership & Control (Board)	Direction & Control of the Business (CEO and Executives)	Direction and Control of IT (CIO and Direct Reports)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Roles of Board and Executives</li> <li>• Regulatory Compliance Oversight</li> <li>• Shareholder Rights</li> <li>• Business Operations &amp; Control Oversight</li> <li>• Financial Accounting &amp; Reporting Oversight</li> <li>• Risk Management Oversight</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Business Strategy, Plans &amp; Objectives</li> <li>• Manage Execution</li> <li>• Performance Metrics, Controls and Incentives</li> <li>• Intellectual Capital and Management/Succession Planning</li> <li>• Manage Innovation, Proactive Change and Continuous Improvements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IT Strategy, Plans &amp; Objectives</li> <li>• Alignment with Business Plans and Objectives</li> <li>• IT Assets and Resources</li> <li>• Demand Management (Customer)</li> <li>• Value Delivery and Execution Management (PM, Service Management)</li> <li>• Risk, Change &amp; Performance Management</li> </ul>

## Definisi Tata Kelola Teknologi Informasi

- IT Governance is the responsibility of the Board of Directors and executive management, it is an integral part of enterprise governance and consist of the **leadership and organizational structures and processes that ensure that the organization's IT sustains and extends the organization's strategy and objectives (IT Governance Institute, 2001)**
- Specifying the **decision rights and accountability framework** to encourage desirable behaviour in using IT (*Weill & Ross, 2004*)
- The system by which the current and future use of ICT is directed and controlled. It involves **evaluating and directing the plans** for the use of ICT to support the organization and monitoring this use to achieve plans. It includes the strategy and policies for using ICT within an organization (*Australian Standard on Corporate Governance of ICT, 2005*)



## Manfaat Tata Kelola Teknologi Informasi

- Strengthens the **relationship** between the organization and IT
  - Helps ensure limited IT resources are **focused on the right strategic and tactical activities** at the right time
- **Synergies** with Enterprise Risk Management (ERM) and other risk management activities
  - Helps ensure the appropriate **IT risk management processes** and activities are in place and operating effectively
- Enhanced **visibility into the IT Function's ability** to achieve its both **strategic objectives and Key Performance Indicators (KPIs)** for day-to-day activities and longer-term/strategic initiatives
- Improved **adaptability of the IT Function to organizational** and IT environment changes
  - Formality of Governance structure, processes and activities enables **more efficient and effective response to change**



## Landasan Tata Kelola Teknologi Informasi

- Permen Kominfo No 41 2007 tentang Tata Kelola Teknologi Informasi Nasional
- UU 30 tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan
- Perpres No 7 tahun 2015 tentang Organisasi Kementerian Negara
- Permen Pan No 12 tahun 2011 tentang Penataan Tatalaksana Proses Bisnis
- Permen Keuangan No 131 tentang Proses Bisnis
- Permen Kominfo tentang Pedoman Teknis Audit Manajemen Keamanan Sistem Elektronik
- Keputusan Menteri Keuangan No 330 tahun 2011 tentang Standard Manajemen Proyek Teknologi Informasi
- Permen Pan RB no 11 Tahun 2015 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2015-2019

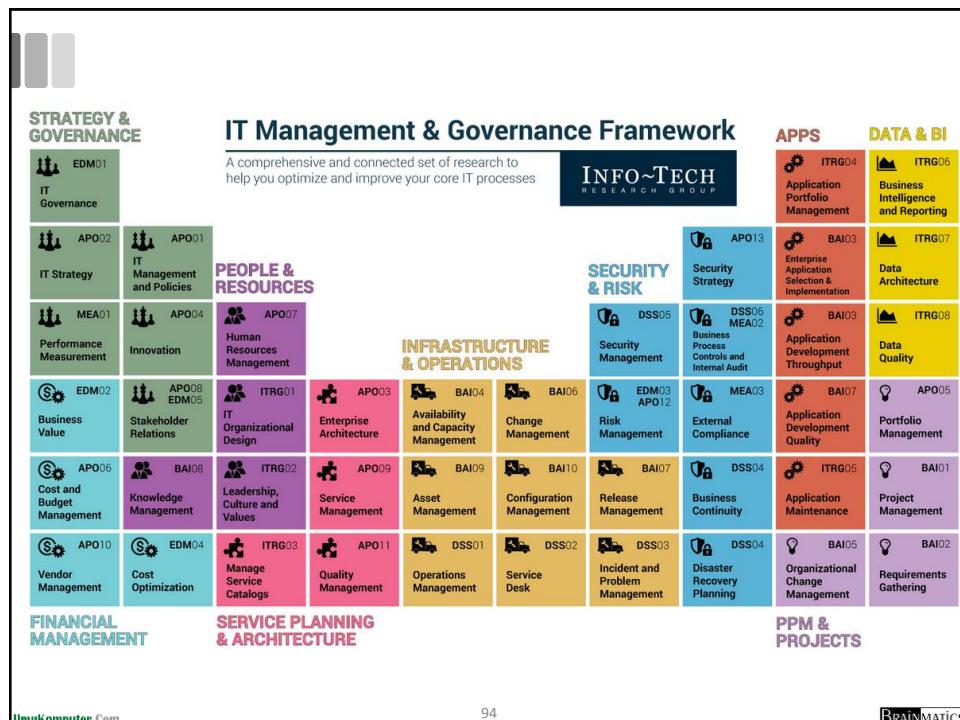
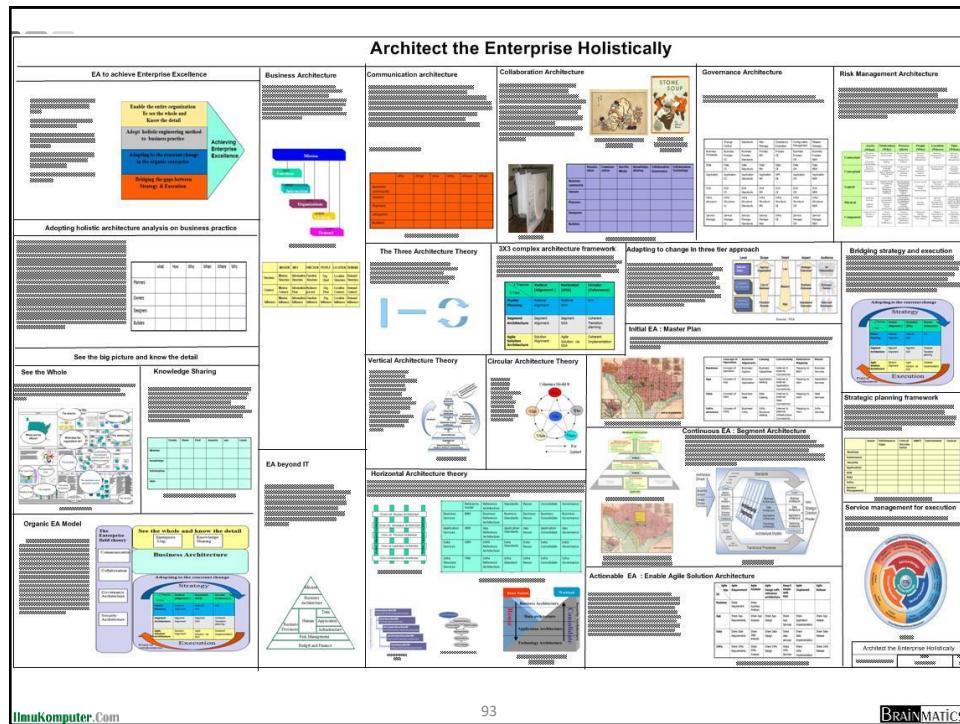


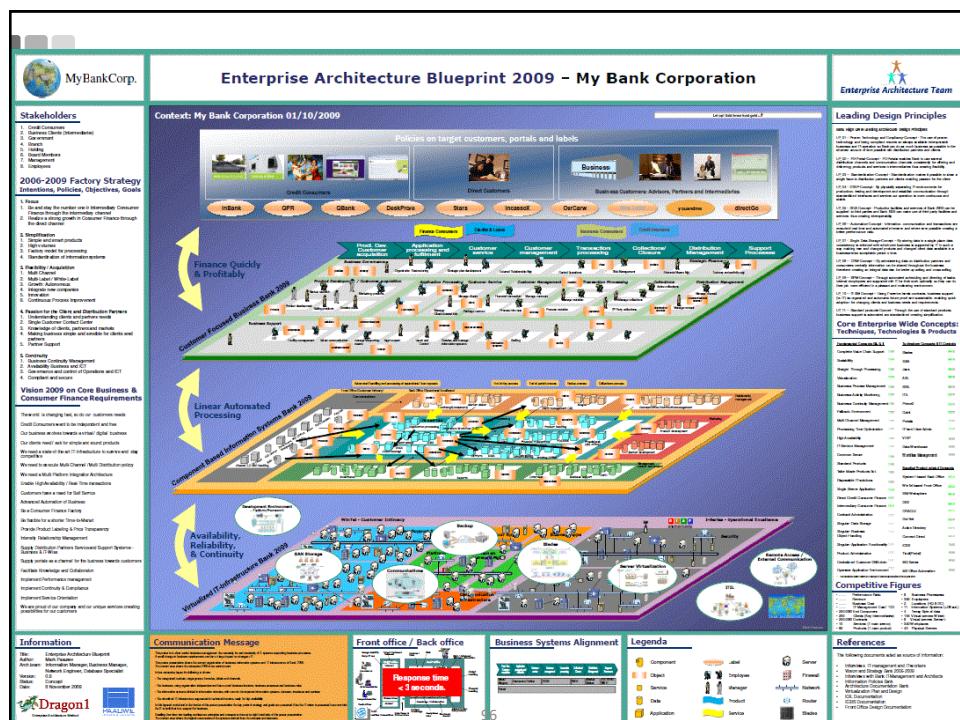
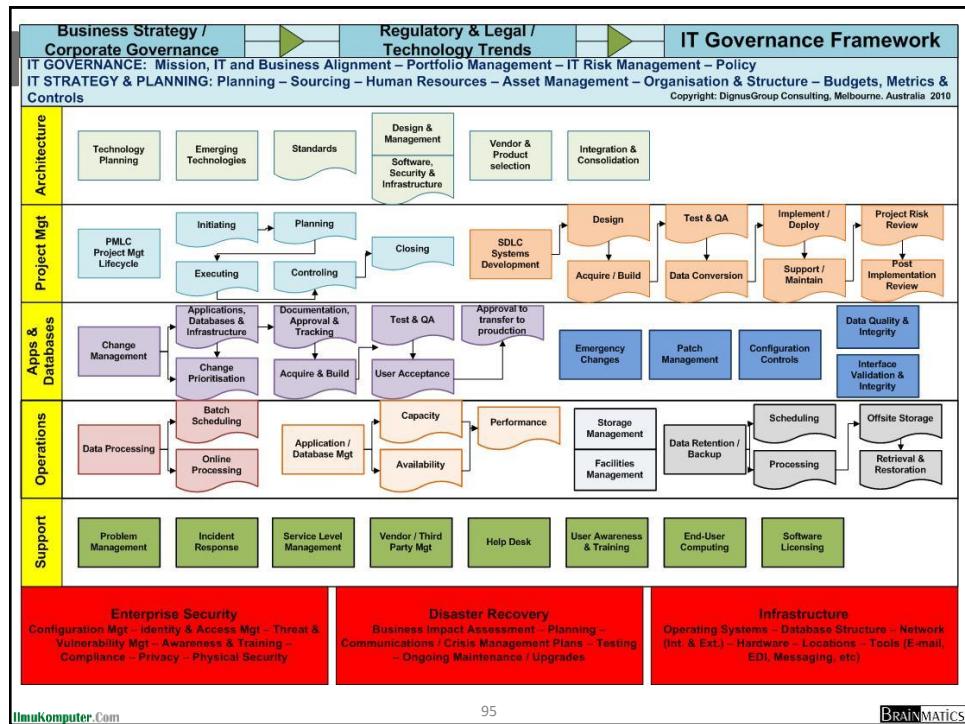
## Kunci Kesuksesan Tata Kelola Teknologi Informasi

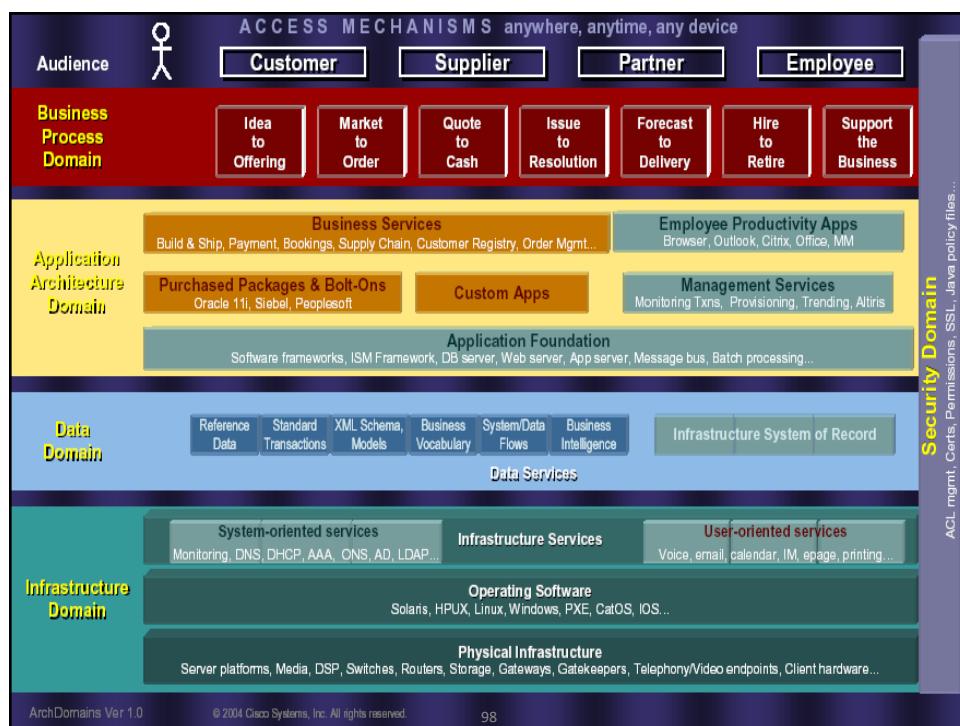
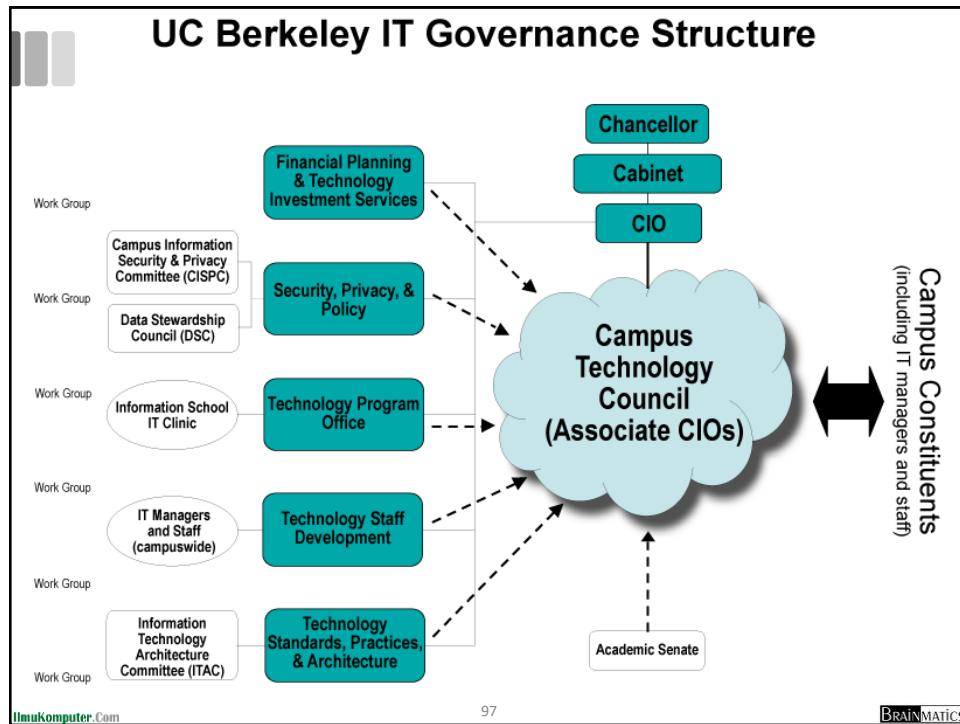
- Dukungan dan **komitmen penuh dari seluruh stakeholder** dan pimpinan organisasi
- Project pengembangan tata kelola IT bukan hanya kebutuhan divisi IT, tapi **kebutuhan seluruh elemen organisasi**
- Tata kelola IT akan menggambarkan bisnis proses, aset, infrastruktur, analisis gap dan kebutuhan seluruh unit kerja, sehingga diperlukan **koordinasi dan kolaborasi dari seluruh elemen organisasi**
- Perlu presentasi, diskusi dan **interview secara intensif dengan pimpinan organisasi** sehingga kebutuhan lebih akurat tertangkap

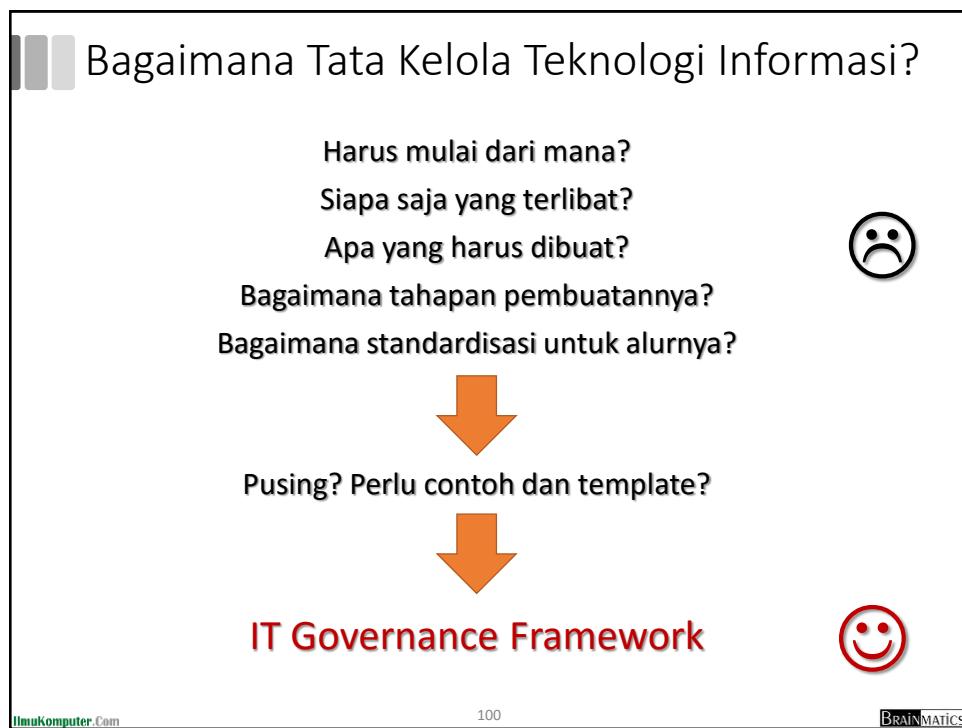
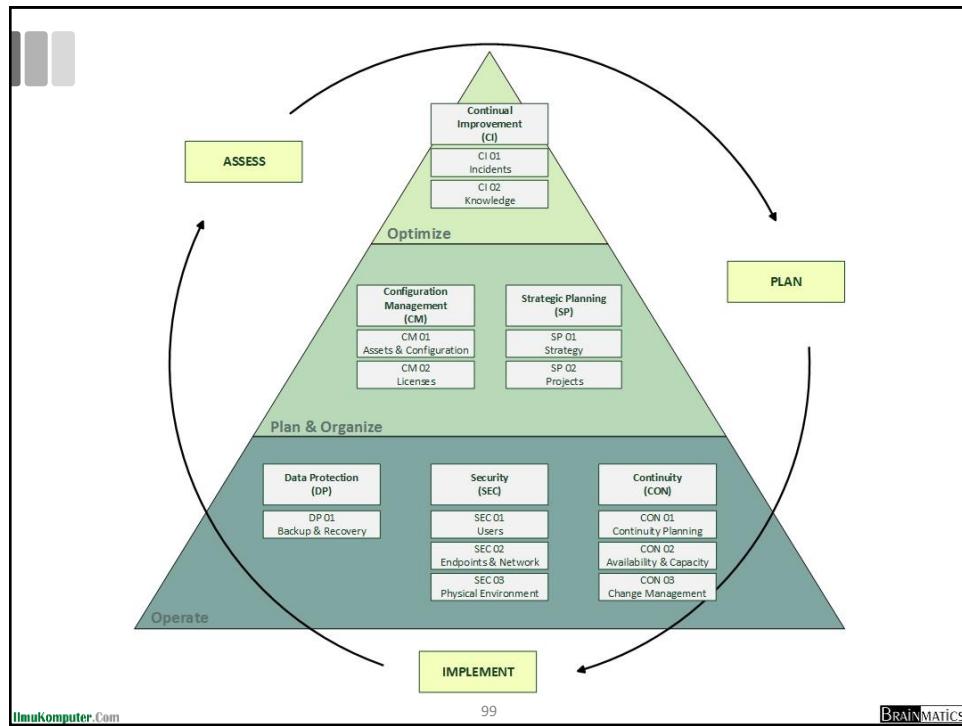


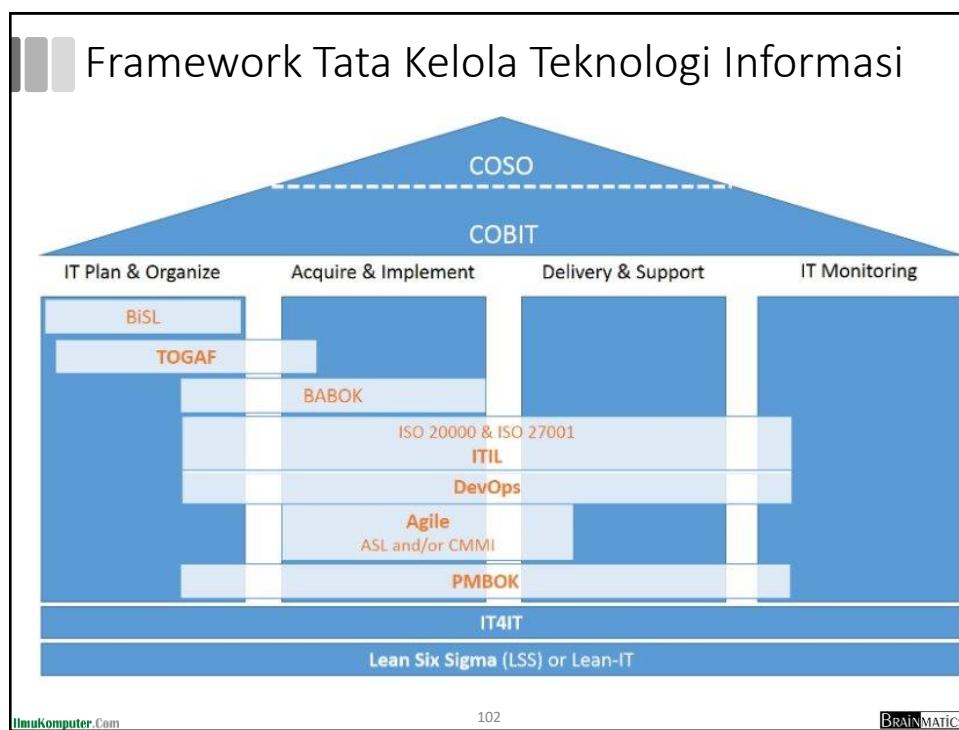
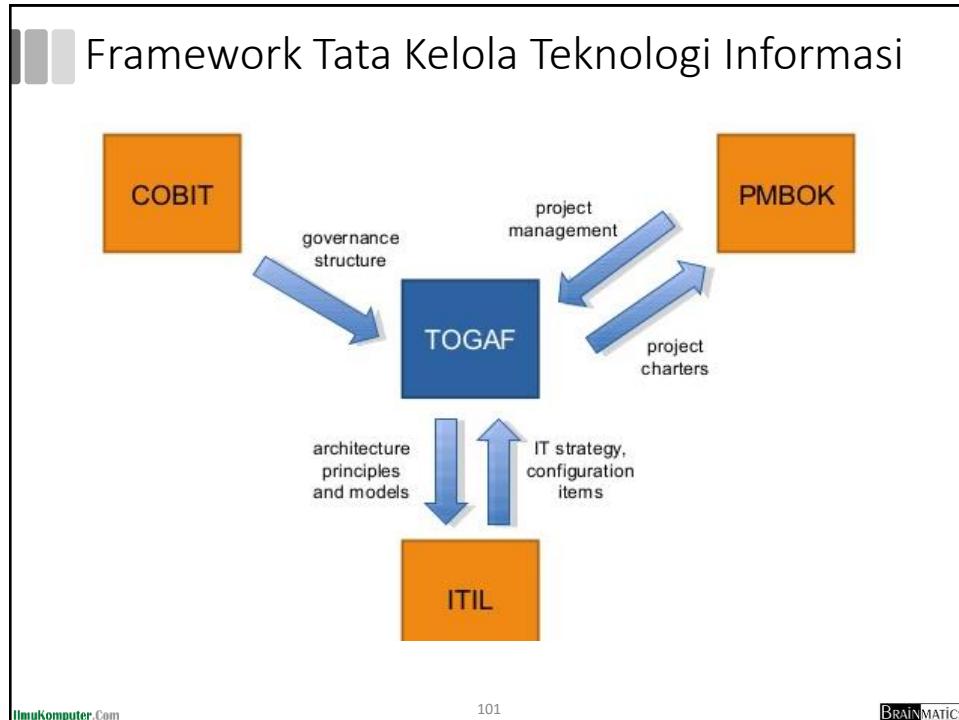
## 2.2 Apa dan Mengapa Framework Tata Kelola?

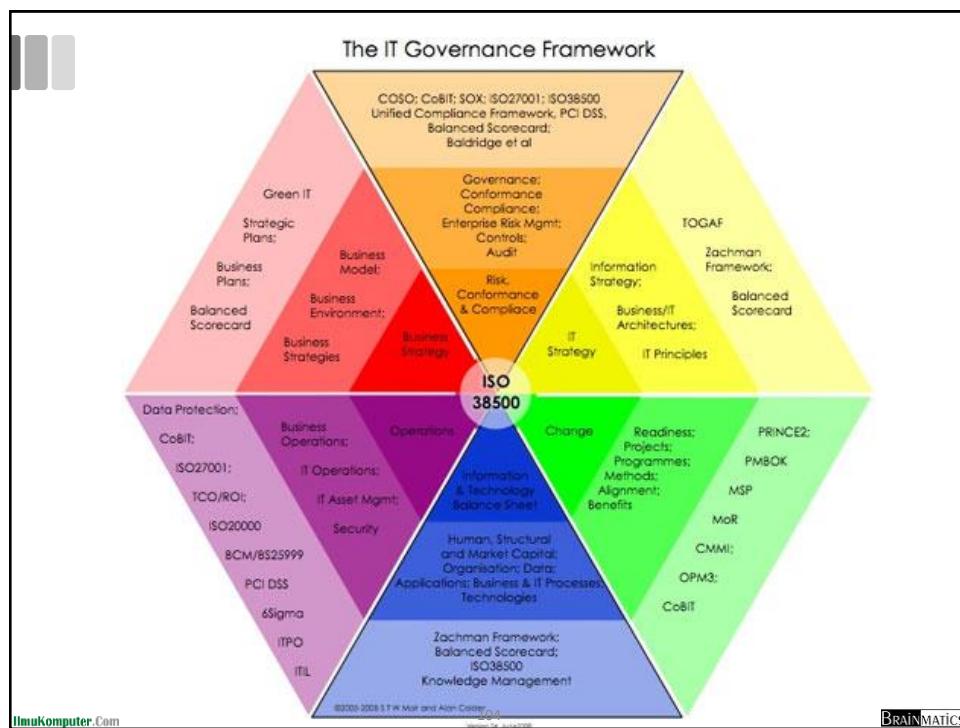
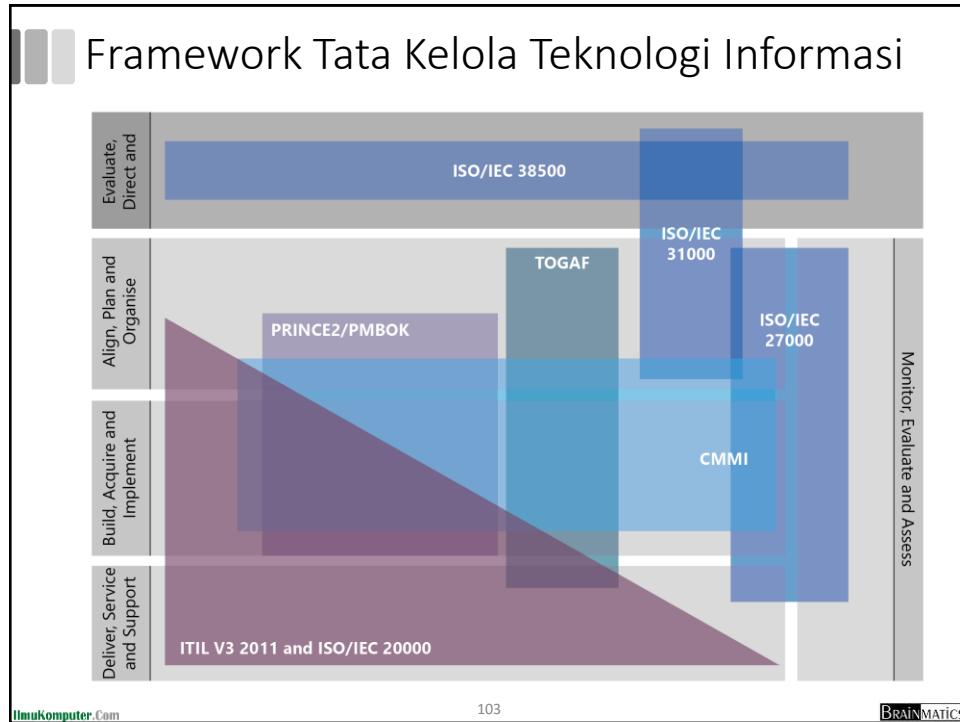








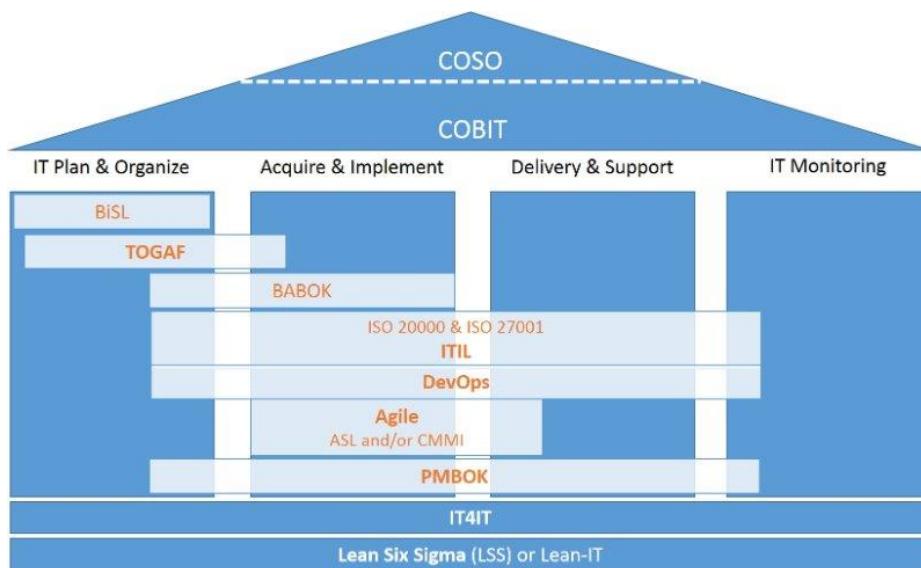




## 3. Framework Tata Kelola Teknologi Informasi

- 3.1 TOGAF (Enterprise Architecture Framework)
- 3.2 PMBOK (Project Management Framework)
- 3.3 ITIL (Service Management Framework)
- 3.4 COBIT (IT Monitoring and Evaluation Framework)

## Framework Tata Kelola Teknologi Informasi



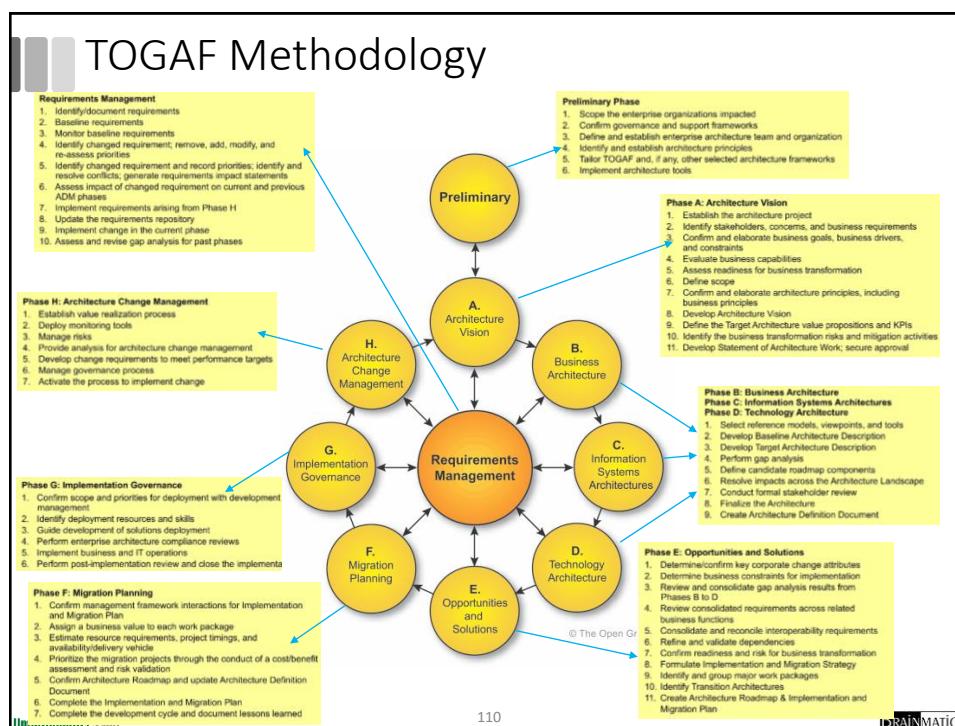
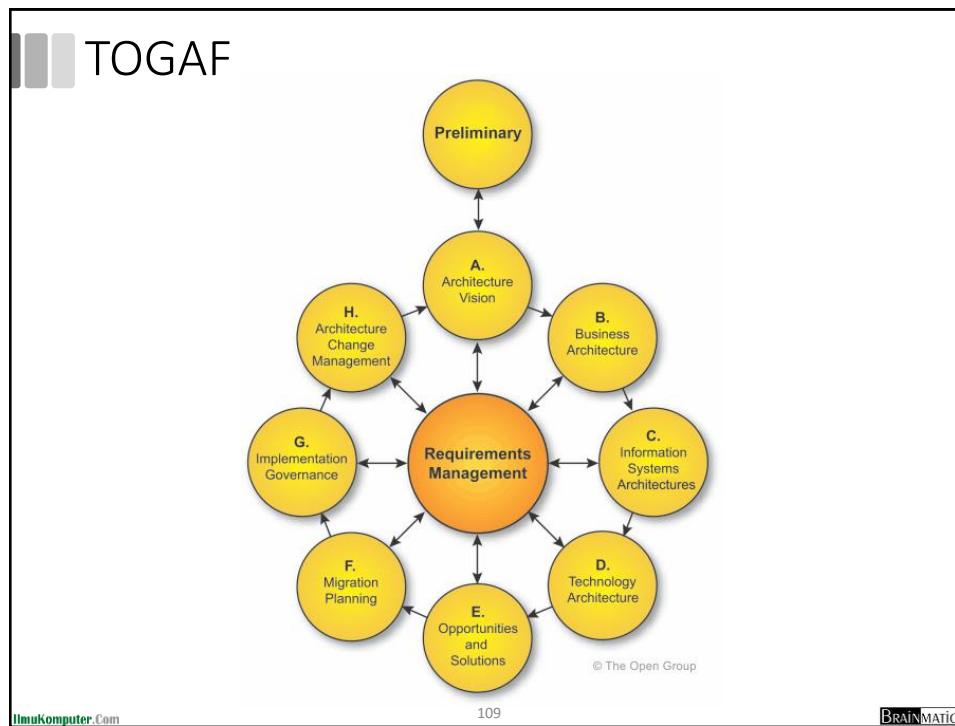


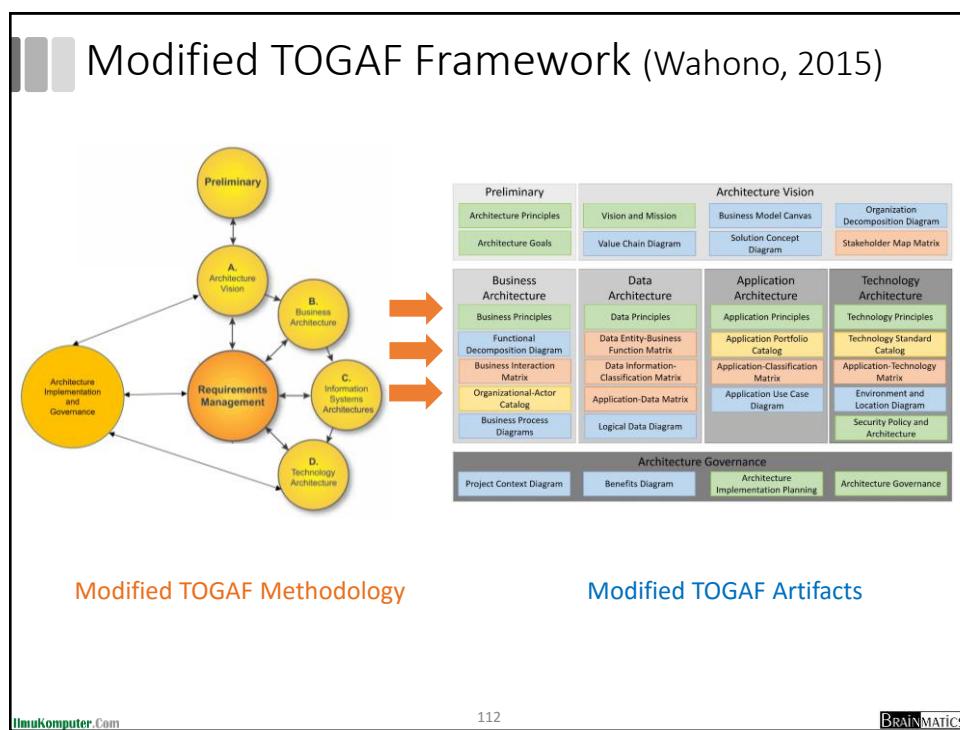
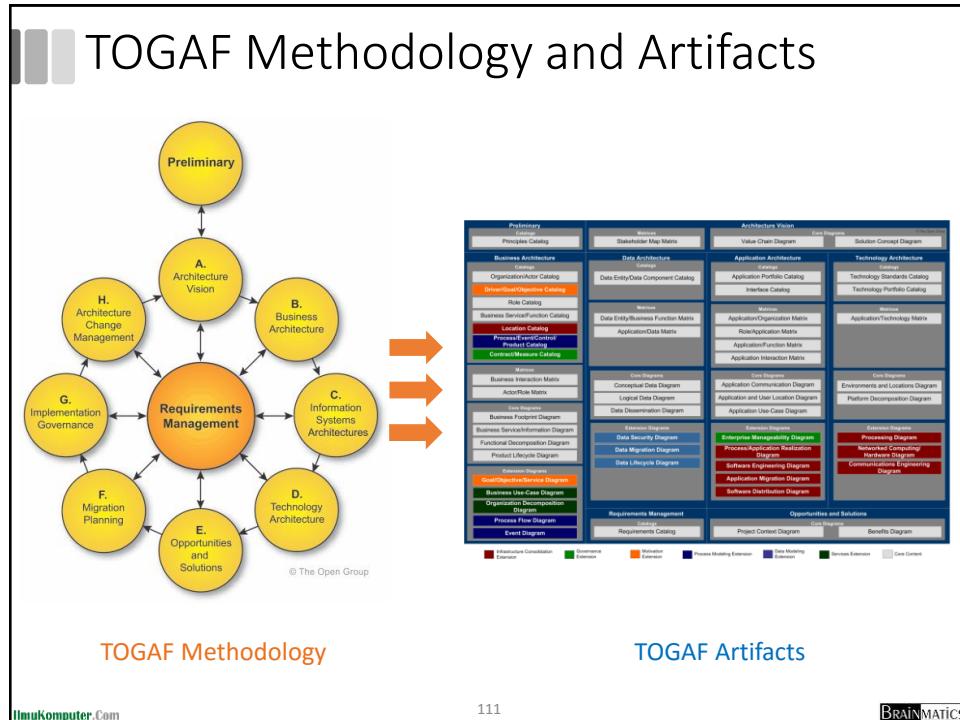
### 3.1 TOGAF (Enterprise Architecture Framework)



### What is TOGAF?

- TOGAF is a **framework** (a detailed method and a set of supporting tools) **for developing an enterprise architecture**
- TOGAF provides the **methods and tools** for assisting in the **acceptance, production, use, and maintenance** of an **enterprise architecture**
- It is based on an **iterative process model supported by best practices** and a re-usable set of existing architecture assets
- It may be used **freely** by any organization wishing **to develop an enterprise architecture** for use within that organization



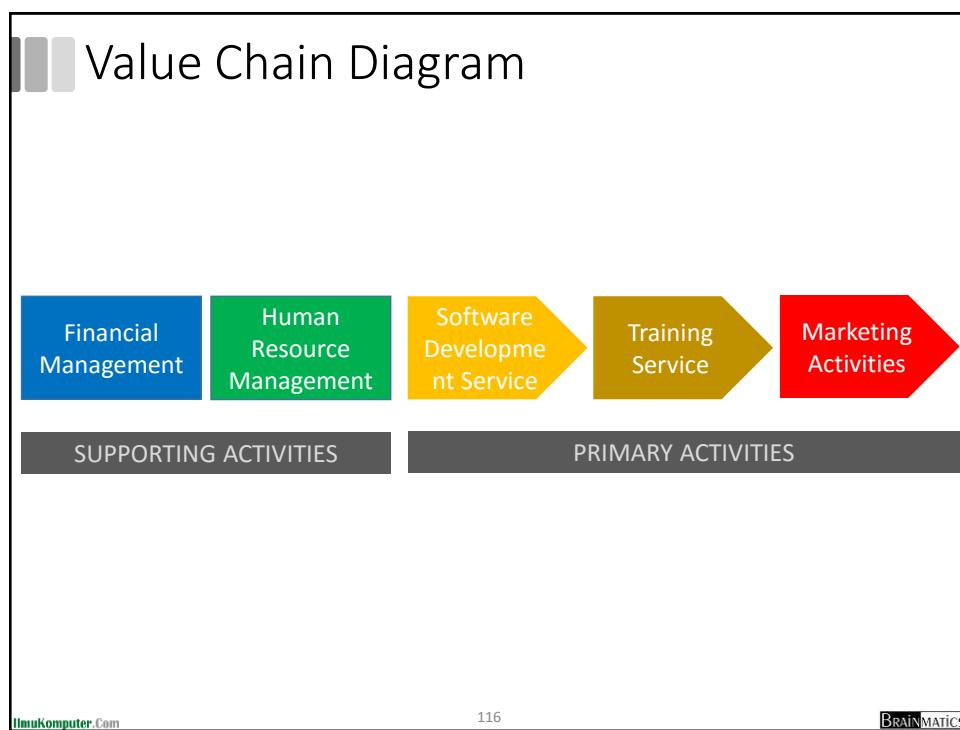
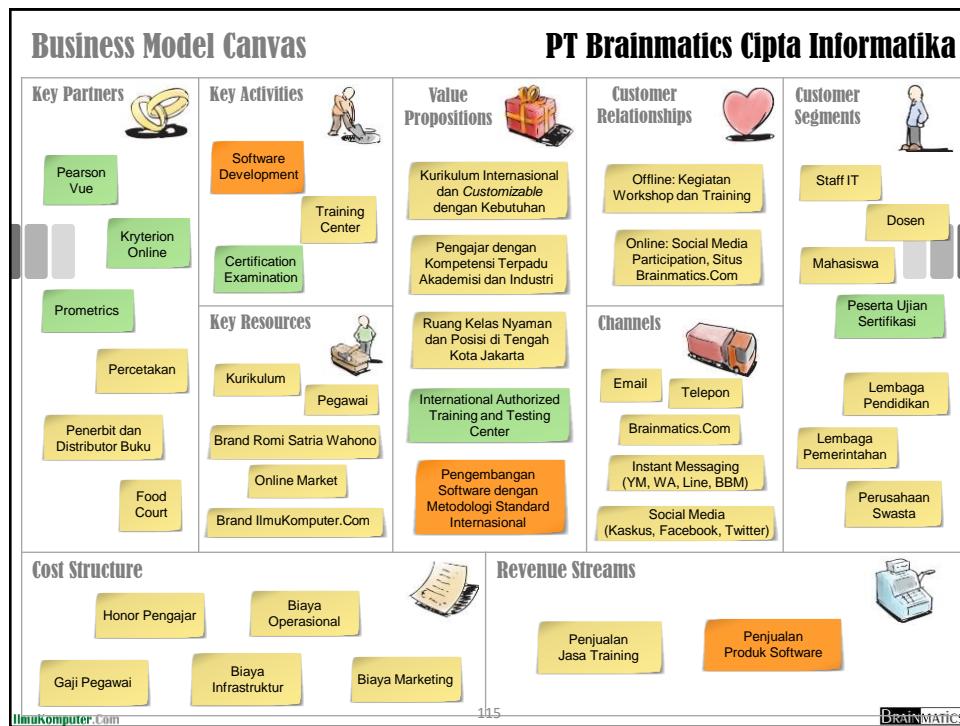


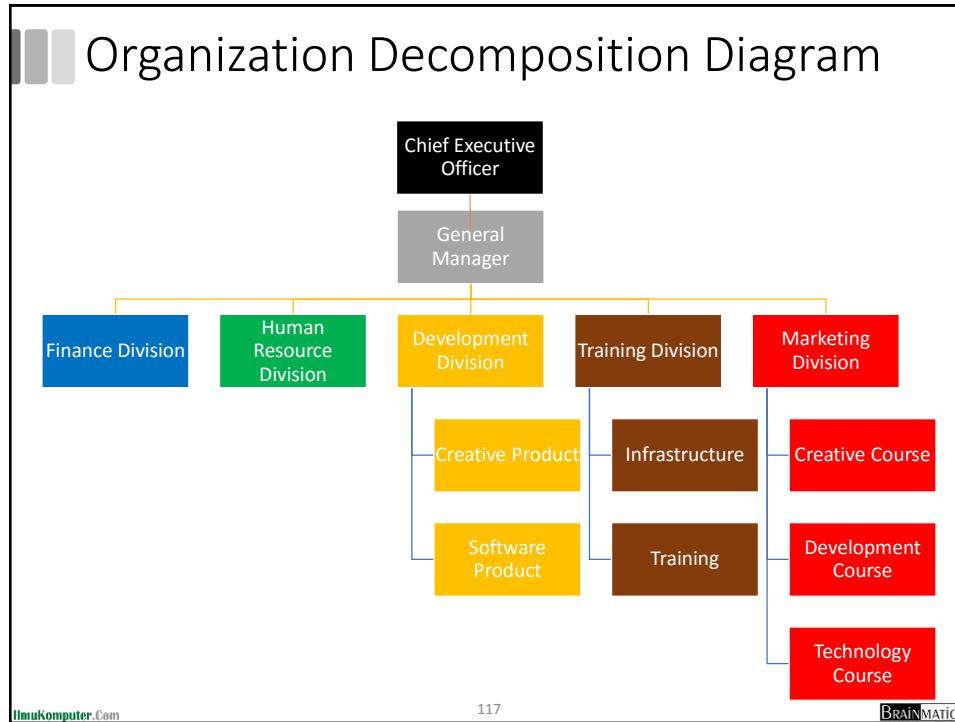
 EA - Architecture Vision Brainmatics Vision and Mission**BRAINMATICS** Vision

- Menjadi perusahaan penyedia jasa training dan pengembang software dengan kualitas terbaik di Indonesia

 Mission

- Menyediakan layanan jasa training dan sertifikasi di bidang teknologi informasi dengan kurikulum internasional yang berkarakter *progressive, customizable* dan berbasis *experience*
- Menyediakan layanan pengembangan software *custom* dan *generic* dengan metodologi standard internasional dan berbasis pengalaman industri





## Organization Decomposition Diagram DJPK



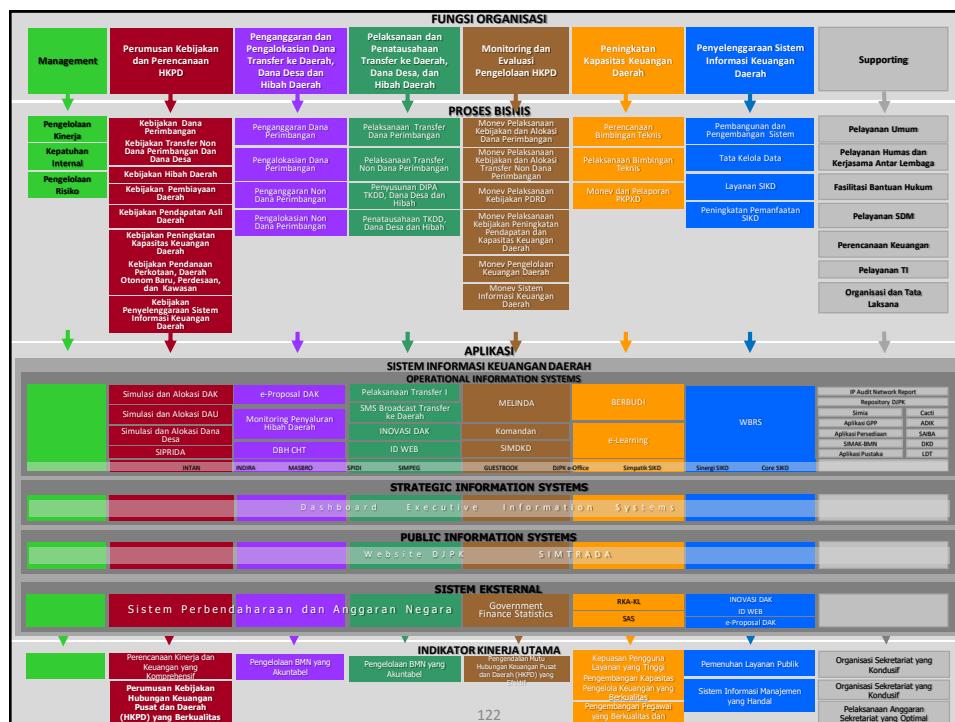
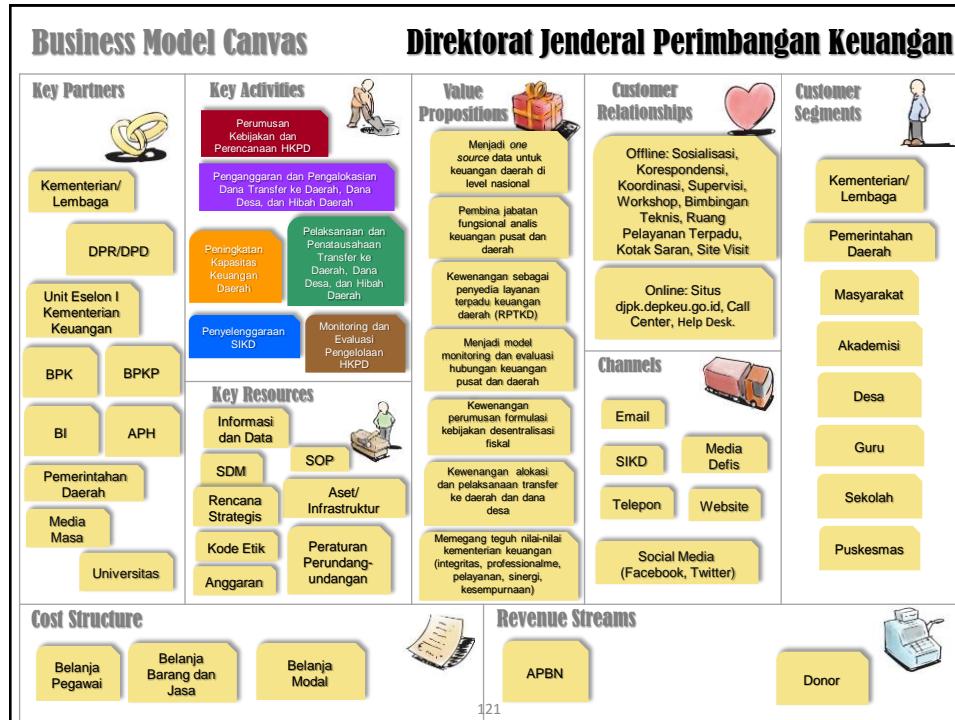
119

3



120

BRAINMATICS





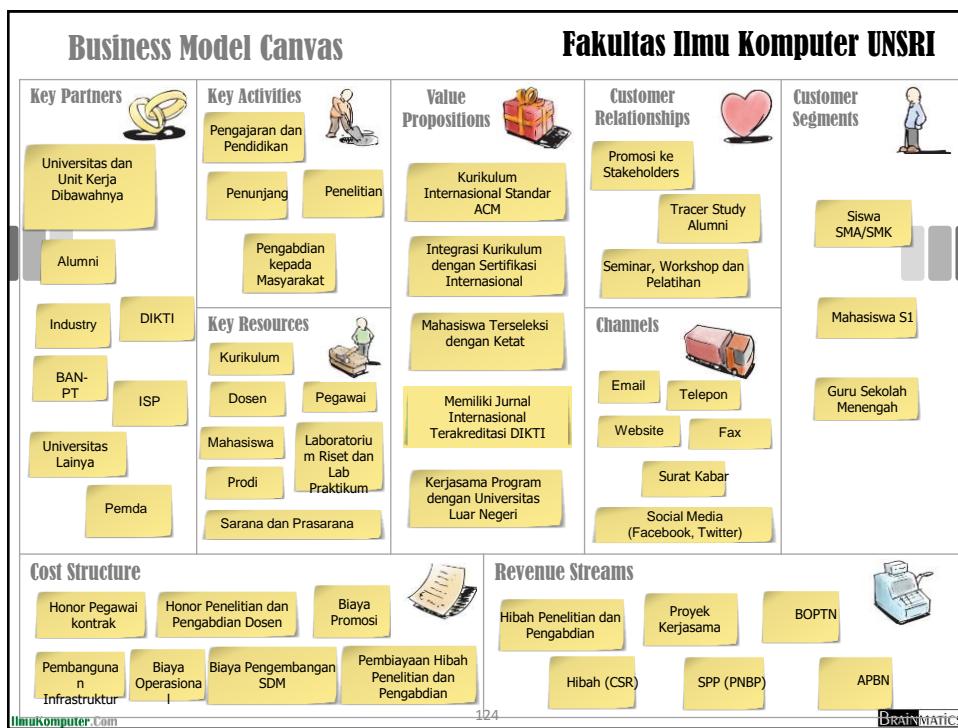
# Visi dan Misi

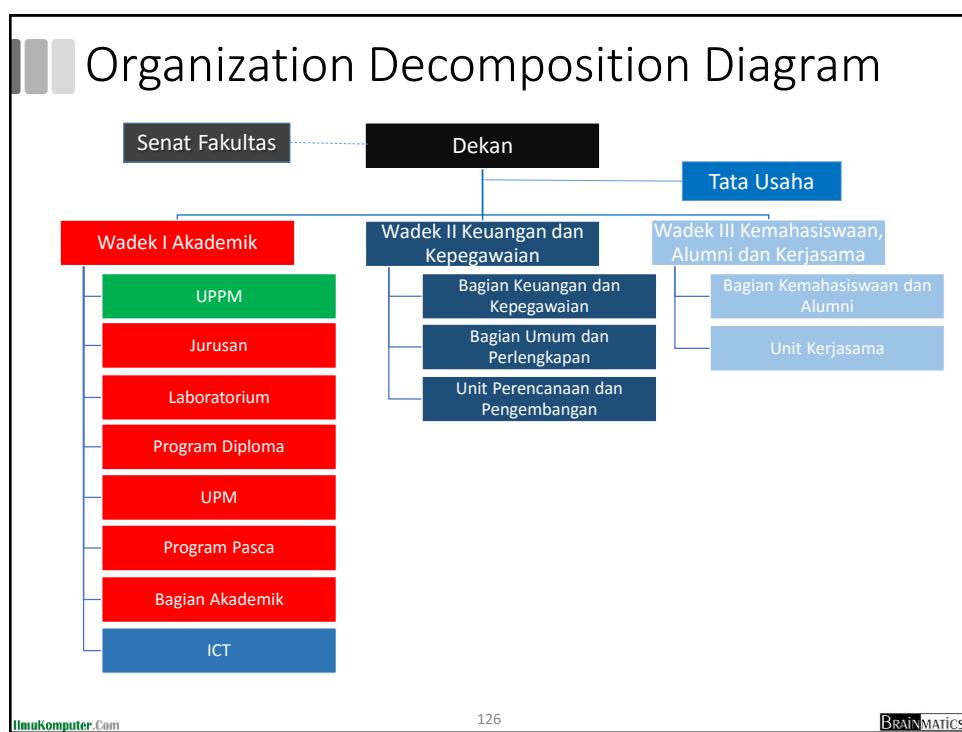
## Visi

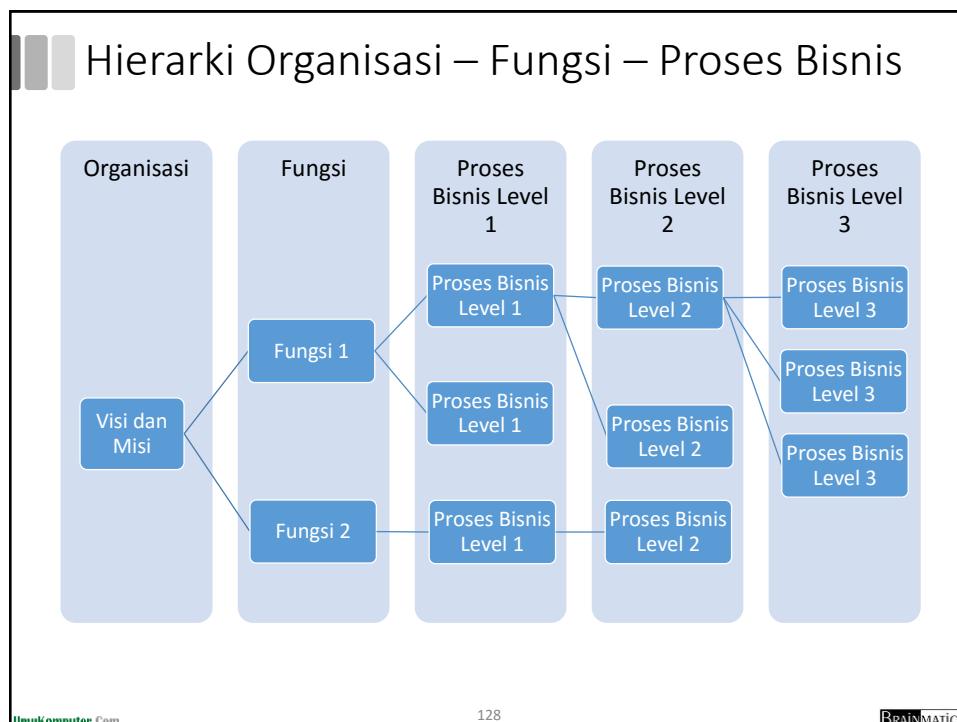
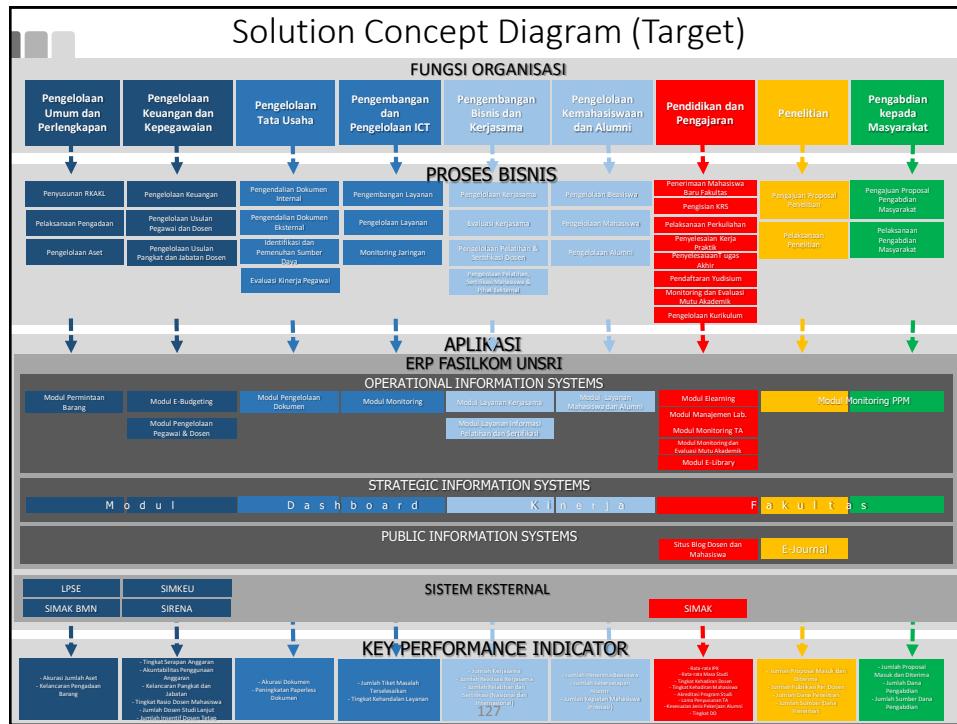
- Fakultas Ilmu Komputer Unsri pada tahun 2020 menjadi program pendidikan bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi yang bermutu, relevan dan memiliki daya saing yang tinggi dalam penyelenggaraan tridharma.

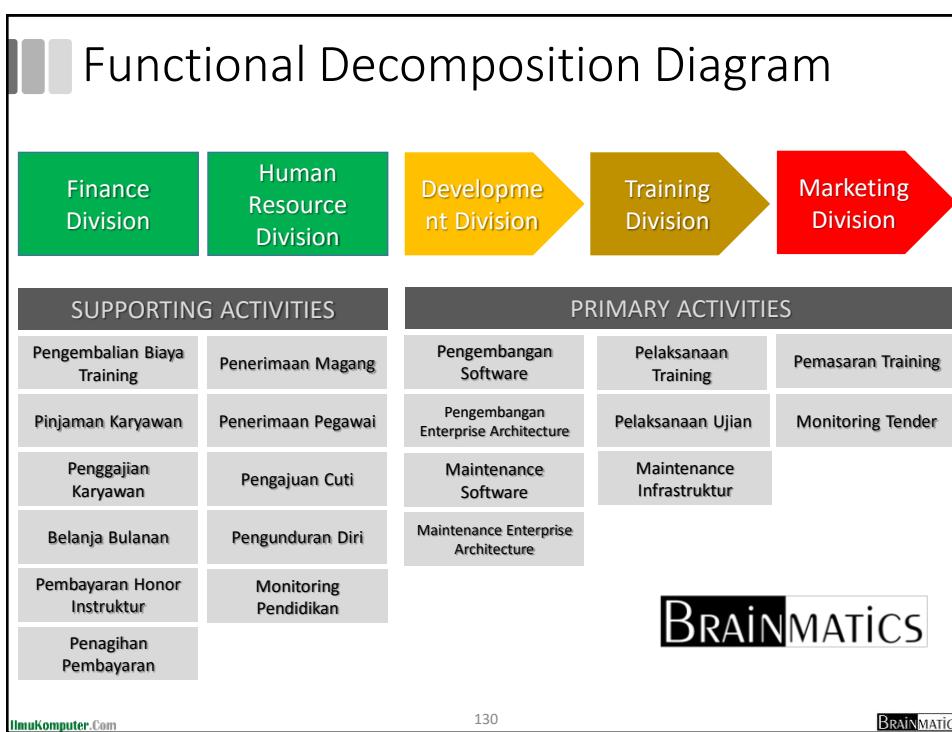
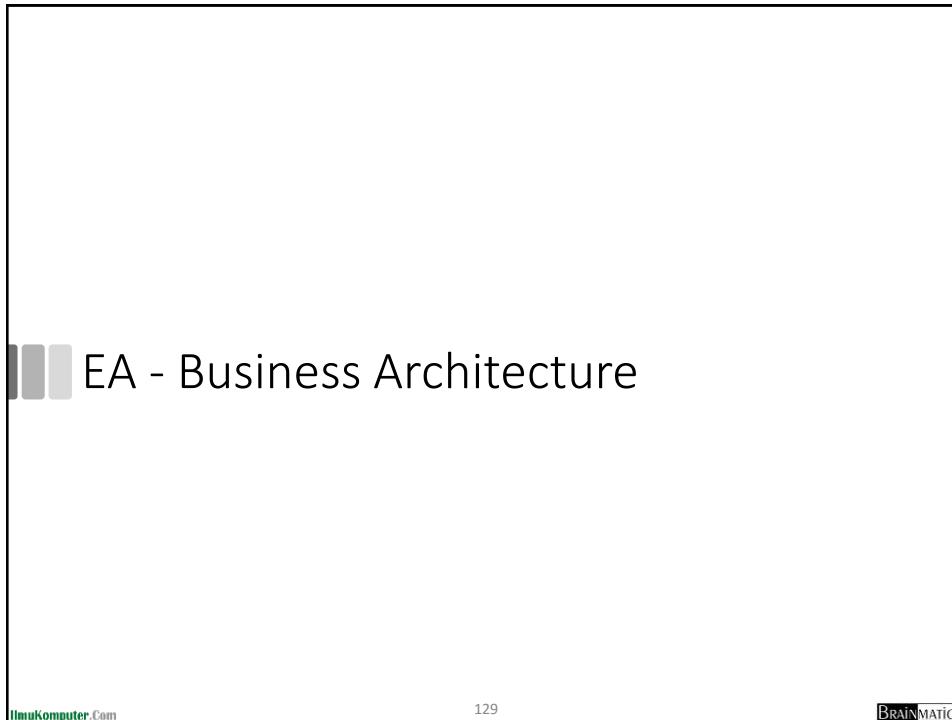
## Misi

- Menyelenggarakan akademik, manajemen dan keuangan secara efisien, efektif, berkualitas dan otonom.
- Menciptakan organisasi yang sehat dan suasana akademik yang kondusif.
- Memberikan kontribusi pada daya saing bangsa dan pengembangan masyarakat madani.









## Business Interaction Matrix

	Finance Division	Human Resource Division	Development Division	Training Division	Marketing Division
Finance Division		Request budget	Request budget	Request budget	Request budget
Human Resource Division	Apply for staffing issues		Apply for staffing issues	Apply for staffing issues	Apply for staffing issues
Development Division	Request systems and maintenance	Request systems and maintenance		Request systems and maintenance	Request systems and maintenance
Training Division	Request infrastructure maintenance	Request infrastructure maintenance	Request infrastructure maintenance		Request product knowledge
Marketing Division			Apply for software product marketing	Apply for training product marketing	

ilmukomputer.Com      131      BRAINMATICS

## Organization/Actor Catalog

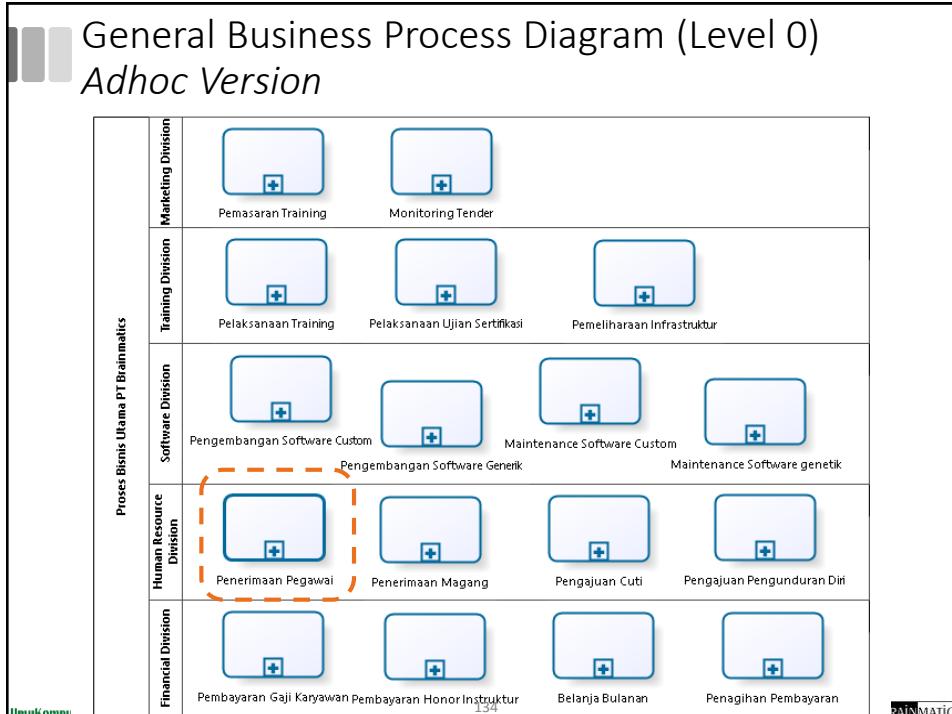
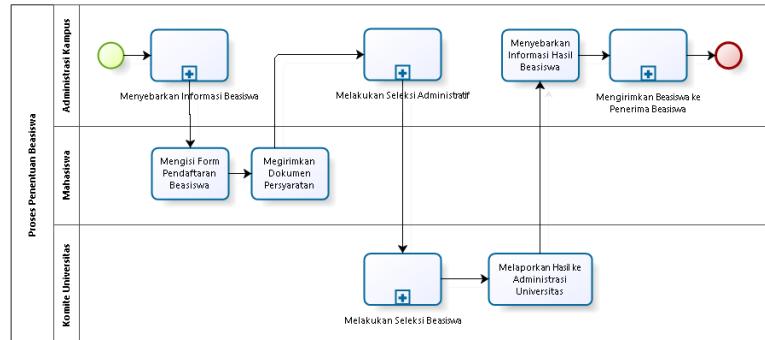
Organization	Actor
Finance Division	Financial Manager
Human Resource Division	Human Resource Manager
	Employee
	Assistant
Development Division	Development Manager
	Project Manager
	Programmer
Training Division	Training Manager
	Trainer
	Participant
Marketing Division	Marketing Manager
	Marketer
	Customer

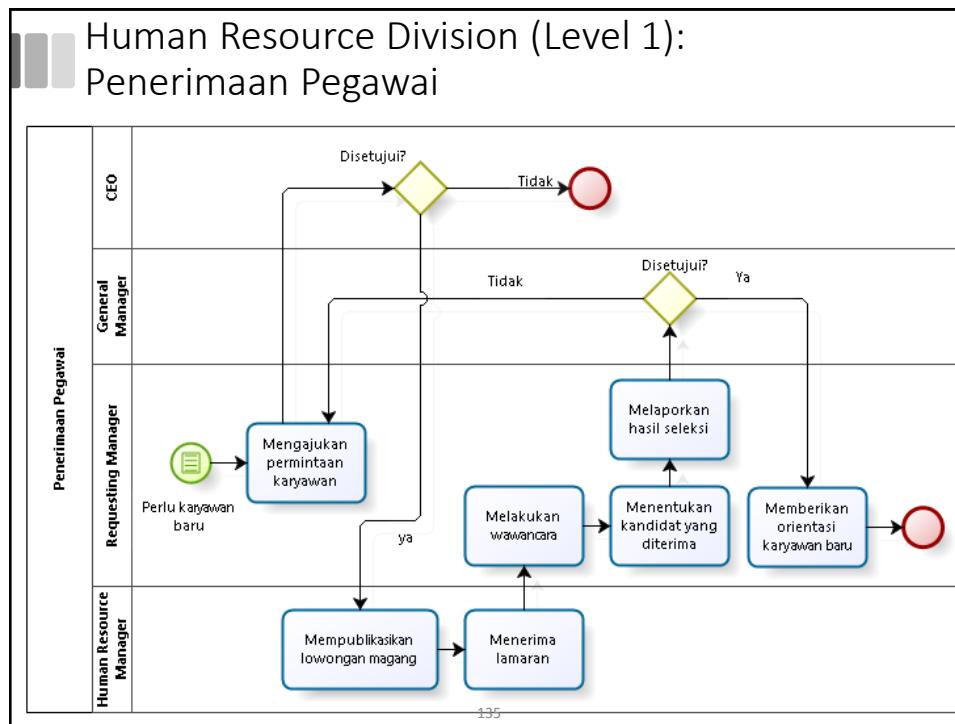
ilmukomputer.Com      132      BRAINMATICS

# Business Process Model and Notation (BPMN)

Notasi standard untuk **pemodelan proses bisnis**

- Object Management Group ([OMG](#))
- [Permenpan No 12 Tahun 2011](#) tentang Pedoman Penataan Tata Laksana (*Business Process*)



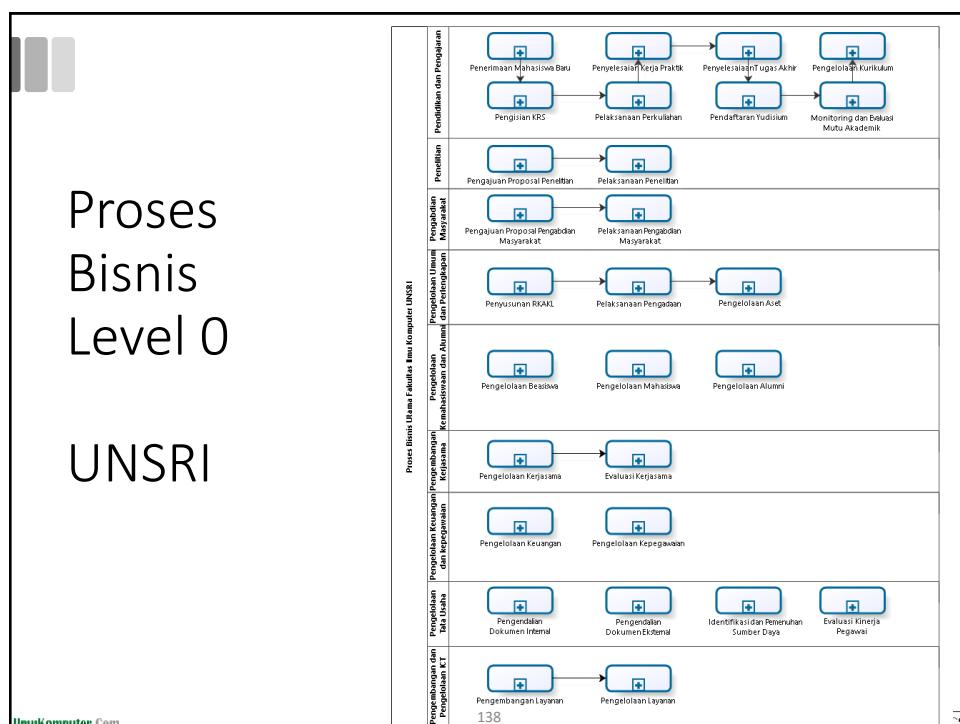


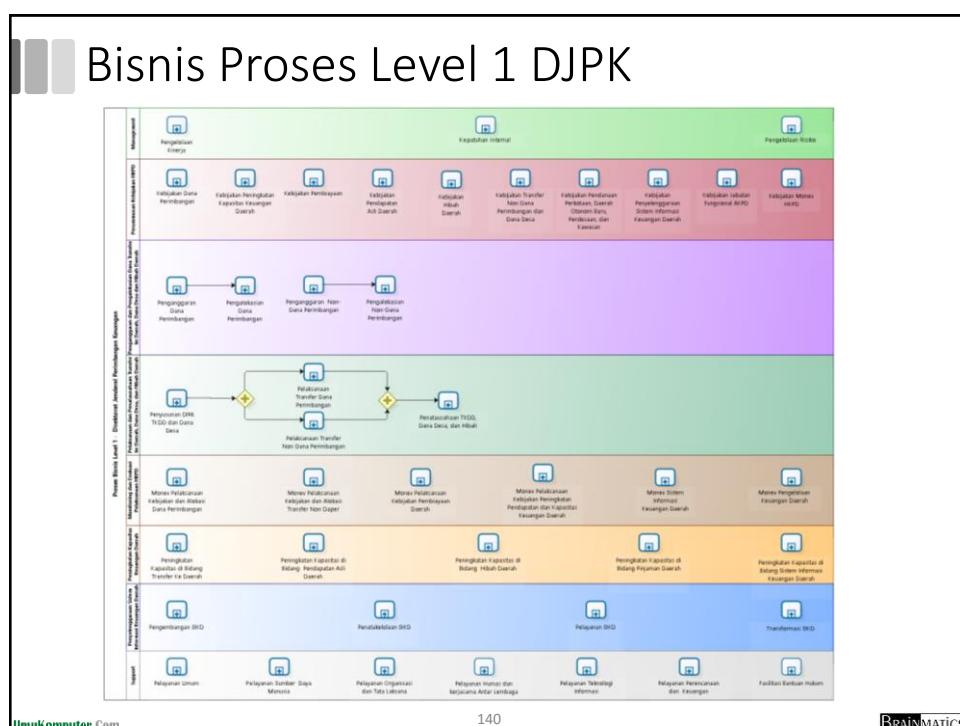
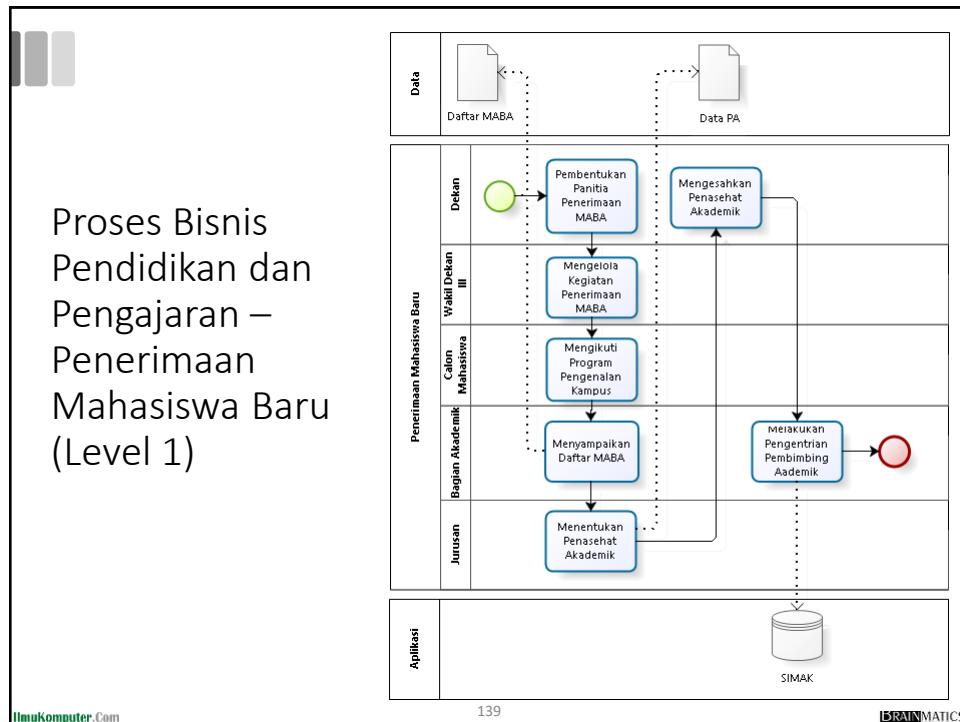
**Business Interaction Matrix**

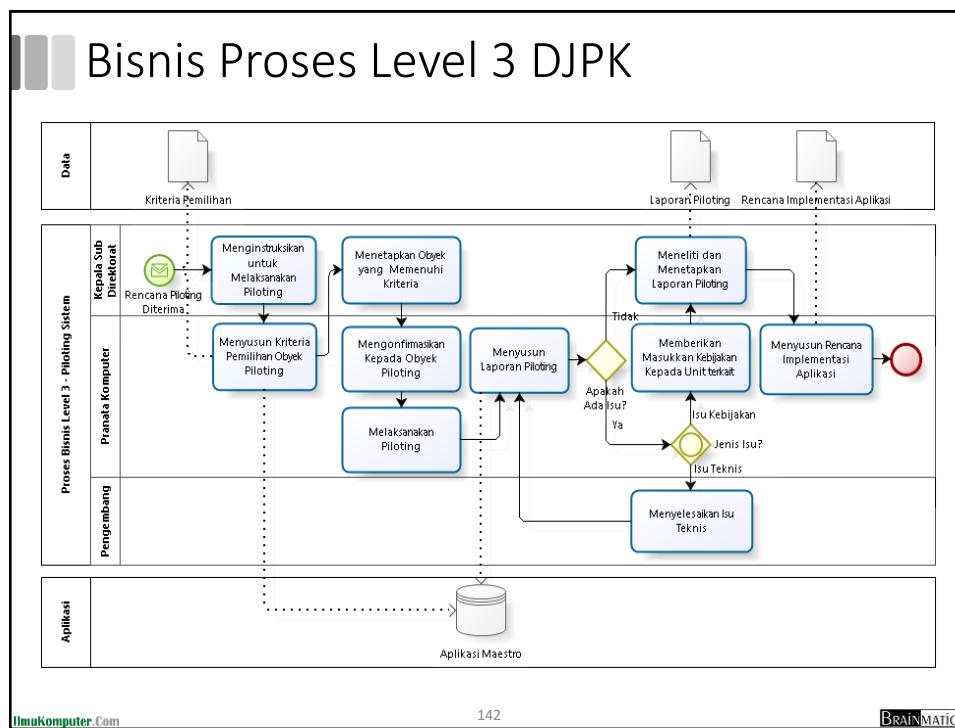
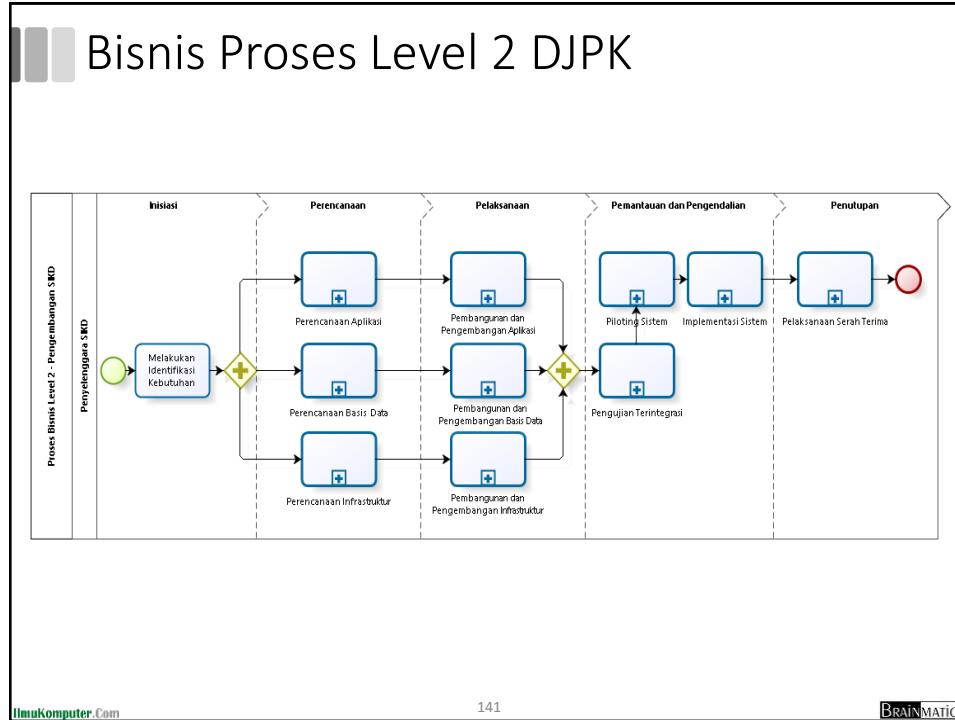
	Pengabdian kepada Masyarakat	Pendidikan dan Pengajaran	Penelitian	Pengelolaan Umum dan Perlengkapan	Pengelolaan Kemahasiswaan dan Alumni	Pengembangan Bisnis dan Kerjasama	Pengelolaan Keuangan dan kepegawaian	Pengelolaan Tata Usaha	Pengembangan dan Pengelolaan ICT
Pengabdian kepada Masyarakat						Mempromosikan Inovasi dan teknologi yang dihasilkan	Meningkatkan pendapatan Fakultas		
Pendidikan dan Pengajaran	Menerapkan Inovasi Pengajaran Sekolah					Mempromosikan Inovasi dan teknologi pengajaran			
Penelitian	Menerapakan hasil penelitian kepada Masyarakat	Pembaharuan Bahan Ajar				Mempromosikan Inovasi dan teknologi yang dihasilkan Penelitian			
Pengelolaan Umum dan Perlengkapan	Meminta Barang dan Peralatan	Meminta Barang dan Peralatan	Meminta Barang dan Peralatan		Meminta Barang dan Peralatan	Meminta Barang dan Peralatan	Permintaan Barang dan Peralatan	Permintaan Barang dan Peralatan	Permintaan Barang dan Peralatan
Pengelolaan Kemahasiswaan dan Alumni	Meminta Asistensi					Meminta Profile Mahasiswa dan Alumni			
Pengembangan Kerjasama	Permintaan MoA	Permintaan MoA	Permintaan MoA						
Pengelolaan Keuangan dan kepegawaian	Permintaan Pendanaan	Permintaan Pendanaan	Permintaan Pendanaan	Permintaan Pendanaan	Permintaan Pendanaan	Permintaan Pendanaan		Permintaan Pendanaan	
Pengelolaan Tata Usaha	Permintaan surat Pengantar	Permintaan surat Pengantar	Permintaan surat Pengantar		Permintaan surat Pengantar	Permintaan surat Pengantar			Permintaan surat Pengantar
Pengembangan dan Pengelolaan ICT	Permintaan Aplikasi, Publikasi	Permintaan Aplikasi dan Peraturan	Permintaan Aplikasi, Publikasi	Permintaan Aplikasi	Permintaan Aplikasi, Peraturan	Permintaan Aplikasi, Peraturan	Permintaan Aplikasi, Peraturan	Permintaan Aplikasi, Peraturan	

**Function/Actor Catalog**

Function	Actor					
<b>Pendidikan dan Penajaran</b>	Bagian Akademik	Dosen	Ketua Jurusan	Subag Akademik	Tim Auditor	Wadek I
	Calon Mahasiswa	Dosen PA	Mahasiswa	Subag Keahasiswaan	Unit Kerja	Wadek III
	Dekan	Laboratorium	Stakeholder	Tata Usaha	UPM	
<b>Penelitian</b>	Dekan	Dosen	Subag Keuangan	UPPM		
<b>Pengabdian Masyarakat</b>	Dekan	Dosen	Subag Keuangan	UPPM		
	Bagian Umum dan Perlengkapan	Panitia Pengadaan	Pejabat Pengadaan	Subag Keuangan		
<b>Pengelolaan Umum dan Perlengkapan</b>	Dekan	Wadek III	PD2 / PPK	Unit Kerja		
	Mahasiswa	Dekan	Wakil Rektor III	Subag Kemahasiswaan	Tata Usaha	
	Alumni	Wadek II	Wadek III	Subag Keuangan		
<b>Pengembangan Kerjasama</b>	Dekan	Wadek III	UnitKerja			
<b>Pengelolaan Keuangan dan Kepegawaian</b>	Dekan	Jurusan	Senat Fakultas	Subag Kepegawaian	UPPM	Unit Kerja
	Dosen dan Pegawai	PPK	Bendahara Pembantu	Subag Keuangan dan Kepegawaian	Tata Usaha	
<b>Pengelolaan Tata Usaha</b>	Asesor	Dekan	Wakil Dekan	Dosen	Jurusan/Prodi	Diploma
	Pegawai	Tata Usaha	Unit Pelaksana Teknis	Unit	Sub Bagian	
	Subag Kemahasiswaan	Subag Akademik	Subag Keuangan dan Kepegawaian	Subag Umum dan Perlengkapan	Jurusan	
<b>Pengembangan dan Pengelolaan ITC</b>	Bagian ICT	Dosen	Laboran	Mahasiswa	Pegawai	Staf ITC
	Unit Perlengkapan	Wadek II	137			





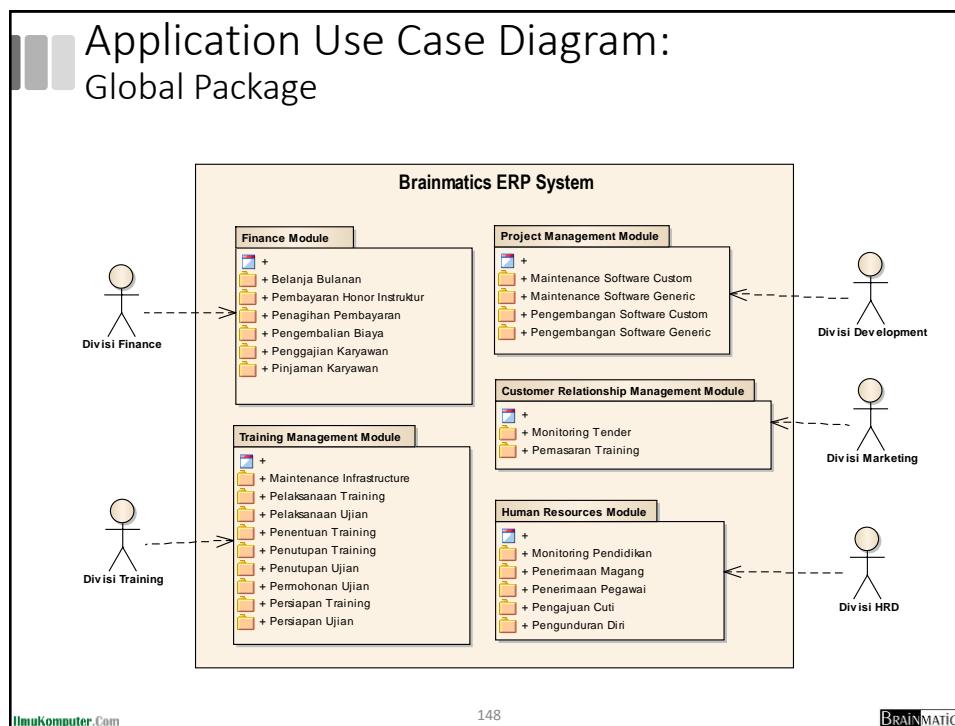
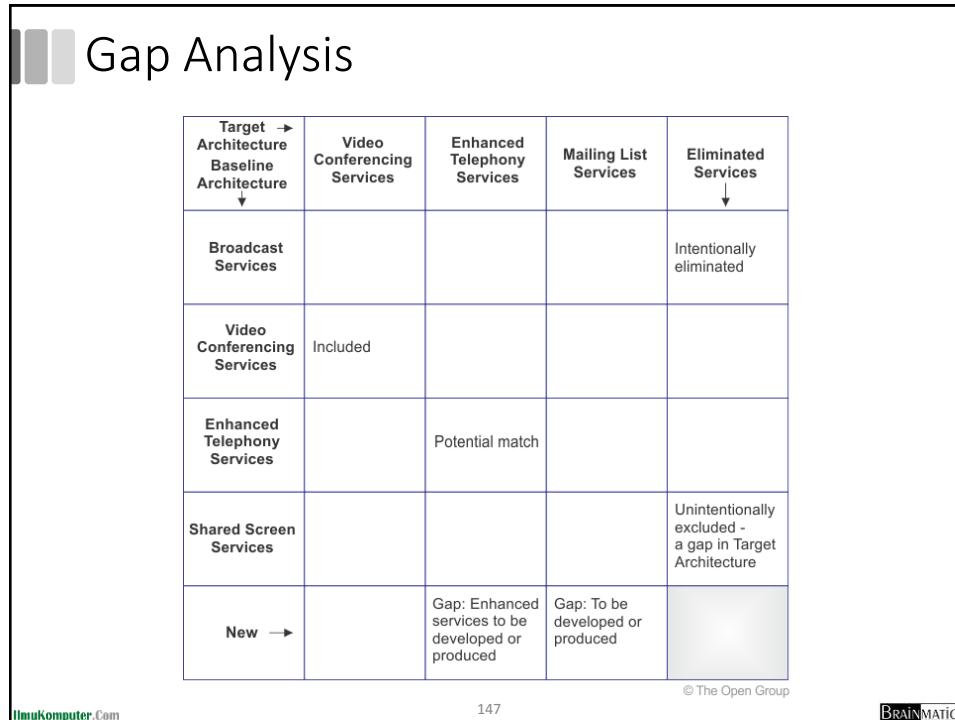


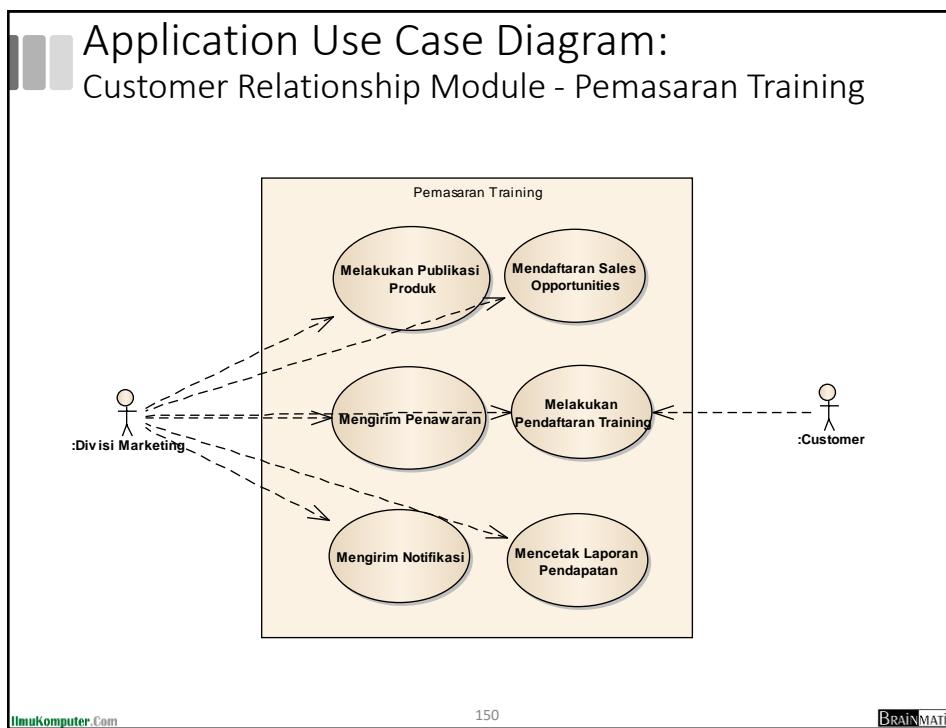
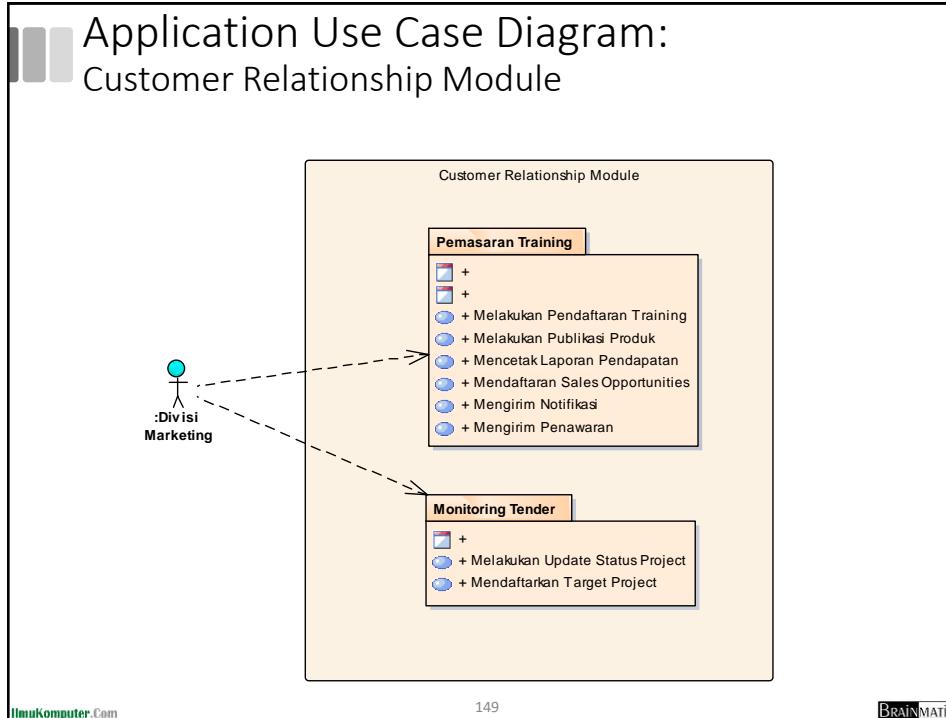
 EA - Application Architecture Application Portfolio Catalog

Organization	Application
Finance Division	Finance Module
Human Resource Division	Human Resource Module
Development Division	Project Management Module
Training Division	Training Management Module
Marketing Division	Customer Relationship Module

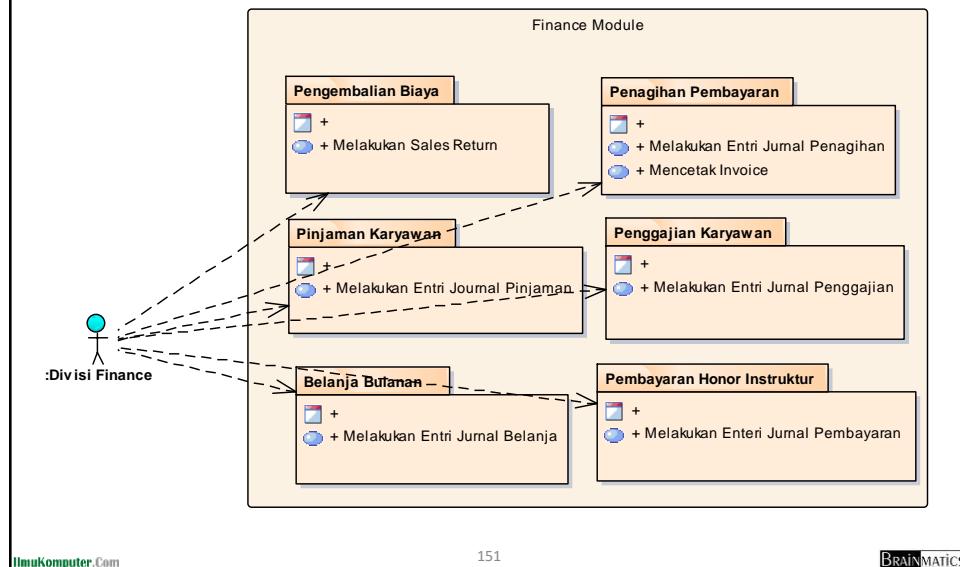
Organization	Application	Nilai Kelayakan	Komentar dan Saran
All Units	App 1 App 2 App 3	1 4 3	Banyak bug dan ga dibutuhkan Ribet pakainya Sebaiknya ditambahi fitur abc
Unit A	App 4 App 5 App 6		
Unit B	App 7		
Unit C	App 8 App 9		
Unit D	App 10		

Function	Application	Nilai Kelayakan				Komentar
		Kemanfaatan	Kemudahan	Kehandalan	Frekuensi Pemakaian	
Layanan Publik	Website Fakultas & Jurusan	3	3	3	3	Baseline
Pendidikan dan Pengajaran	SIMAK (UNSRI)	4	4	4	4	Baseline
	Blog Dosen	2	4	3	2	Baseline
	E-Learning	3	3	3	2	Baseline
	Facebook Page Fasilkom	4	4	4	4	Baseline
Penelitian	E-Journal	4	4	4	4	Baseline
Pengabdian Masyarakat						
Pengelolaan Umum dan Perlengkapan	SIMAK Barang Milik Negara (Kemenkeu) LPSE (UNSRI)					Baseline
Pengelolaan Kemahasiswaan dan Alumni	Tracer Study Alumni	4	3	3	4	Belum Digunakan
Pengembangan Kerjasama						
Pengelolaan Keuangan dan kepegawaian	SIMAK Keuangan (Kemenkeu) E-Budgeting	4	3	3	4	Baseline Target
Pengelolaan Tata Usaha						
Pengembangan dan Pengelolaan ICT						

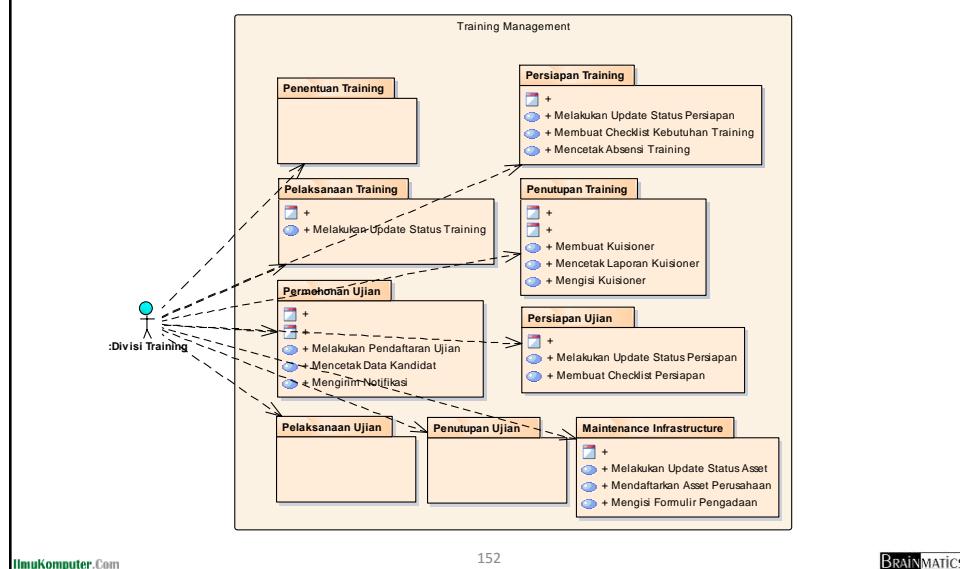


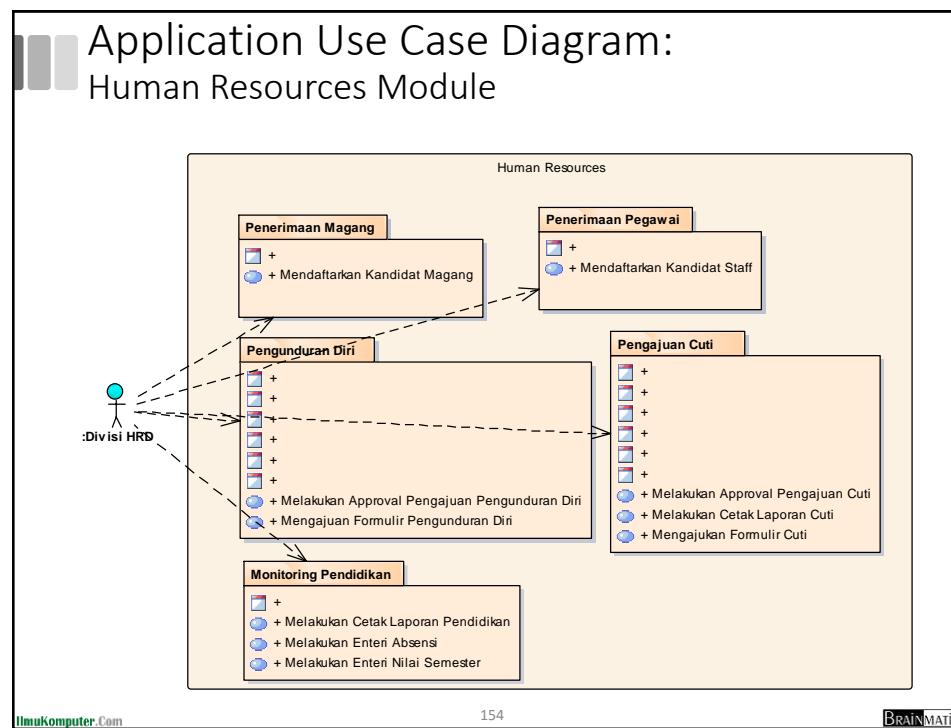
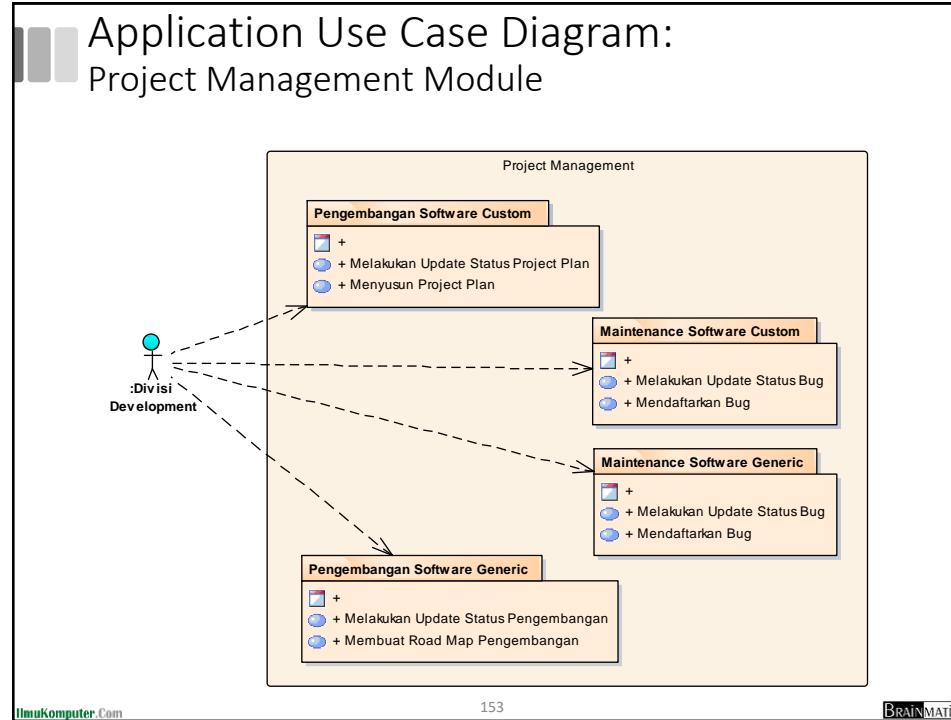


## Application Use Case Diagram: Finance Module



## Application Use Case Diagram: Training Management Module





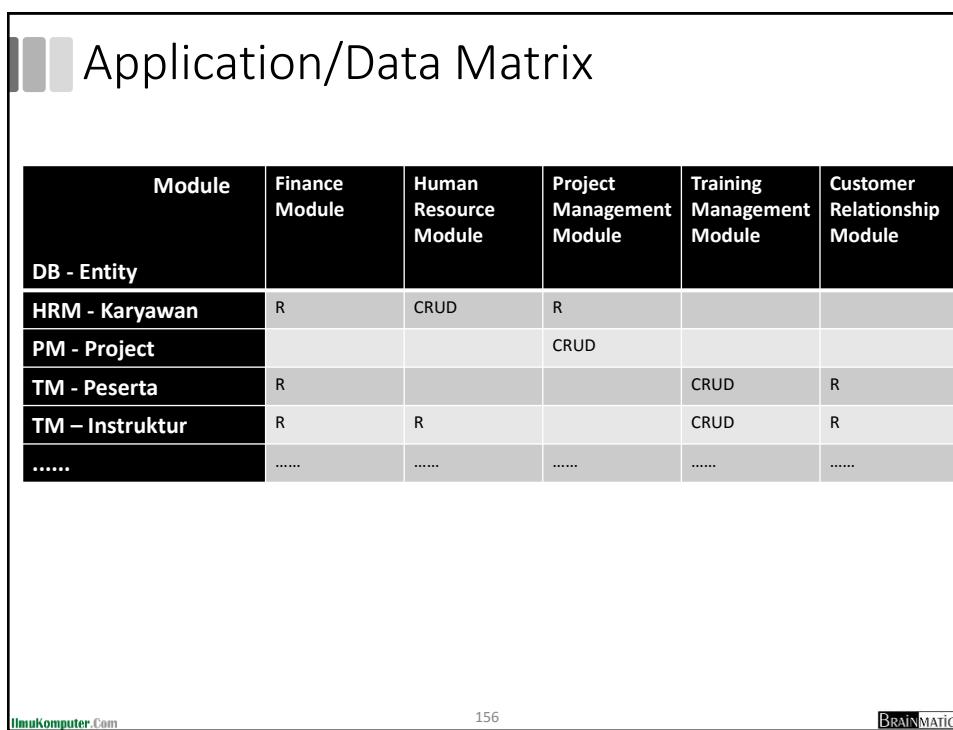


## EA - Data Architecture

IlmuKomputer.Com

155

BRAINMATICS



## Application/Data Matrix

Module	Finance Module	Human Resource Module	Project Management Module	Training Management Module	Customer Relationship Module
DB - Entity					
HRM - Karyawan	R	CRUD	R		
PM - Project			CRUD		
TM - Peserta	R			CRUD	R
TM - Instruktur	R	R		CRUD	R
.....	.....	.....	.....	.....	.....

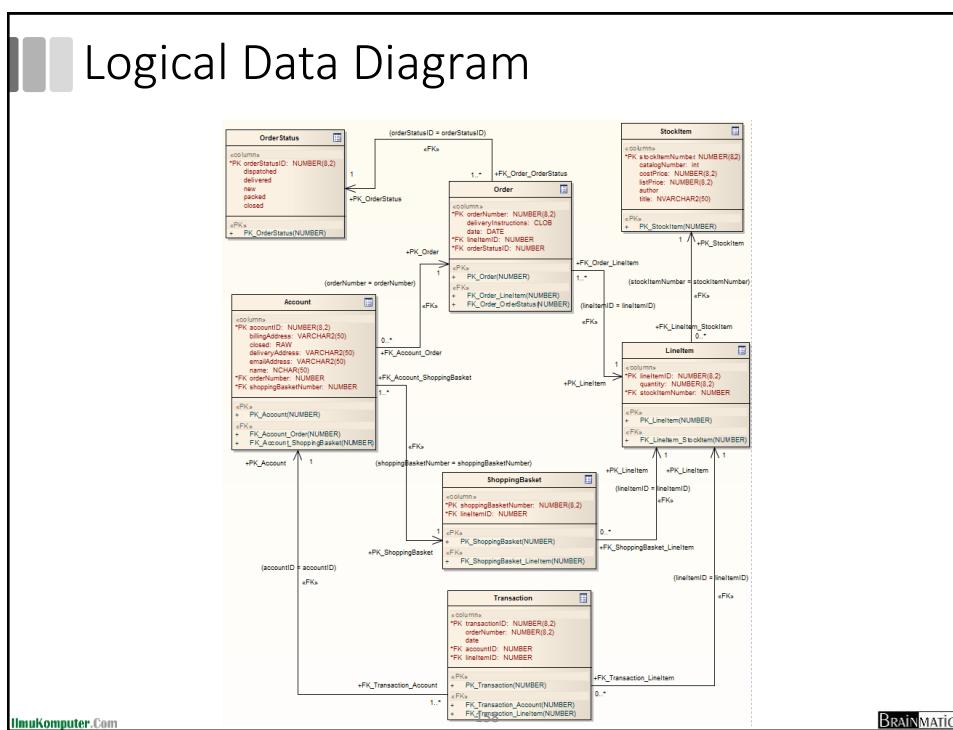
IlmuKomputer.Com

156

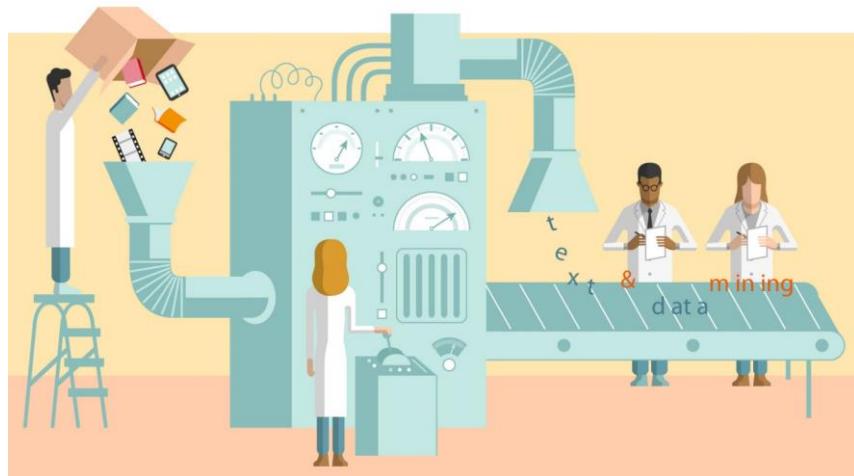
BRAINMATICS

## Data Entity/Business Function Matrix

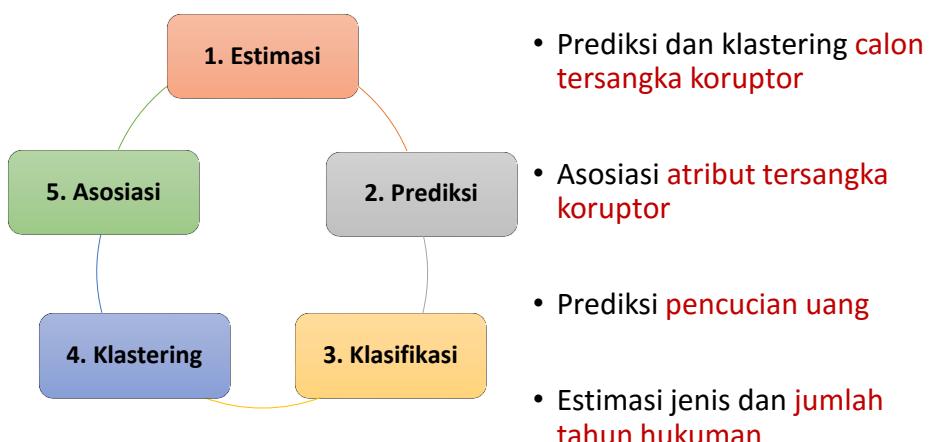
Module	Business Process	Organization
DB - Entity		
<b>HR - Karyawan</b>	Pengajuan Cuti	Human Resource Division
<b>PM - Project</b>	Maintenance Software Custom	Development Division
<b>TM - Peserta</b>	Pelaksanaan Training	Training Division
<b>TM – Instruktur</b>	Persiapan Training	Training Division
.....	.....	.....

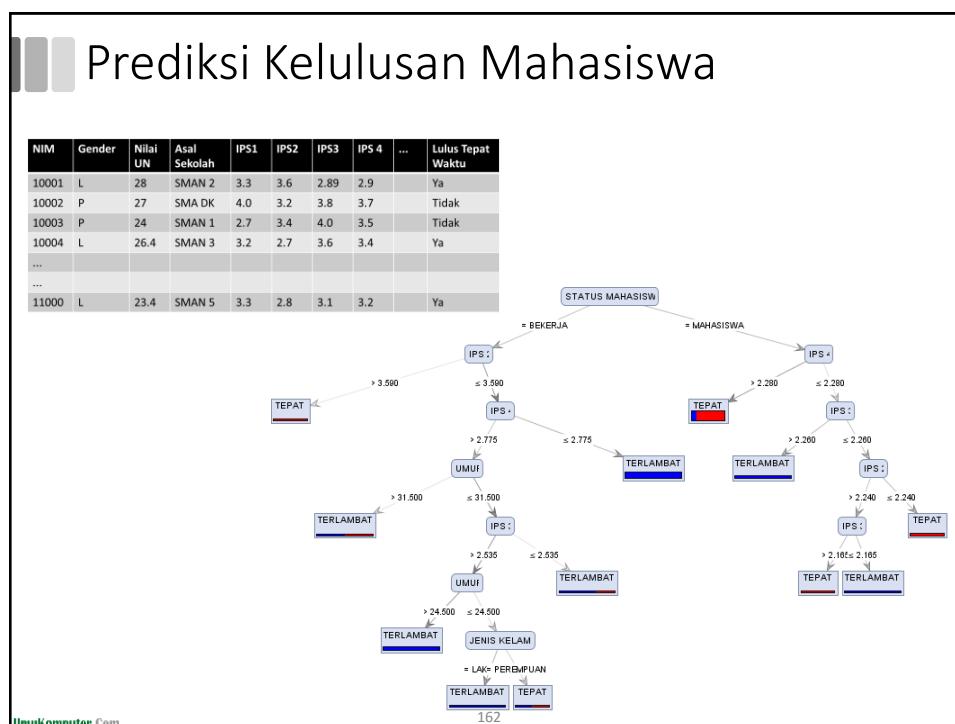
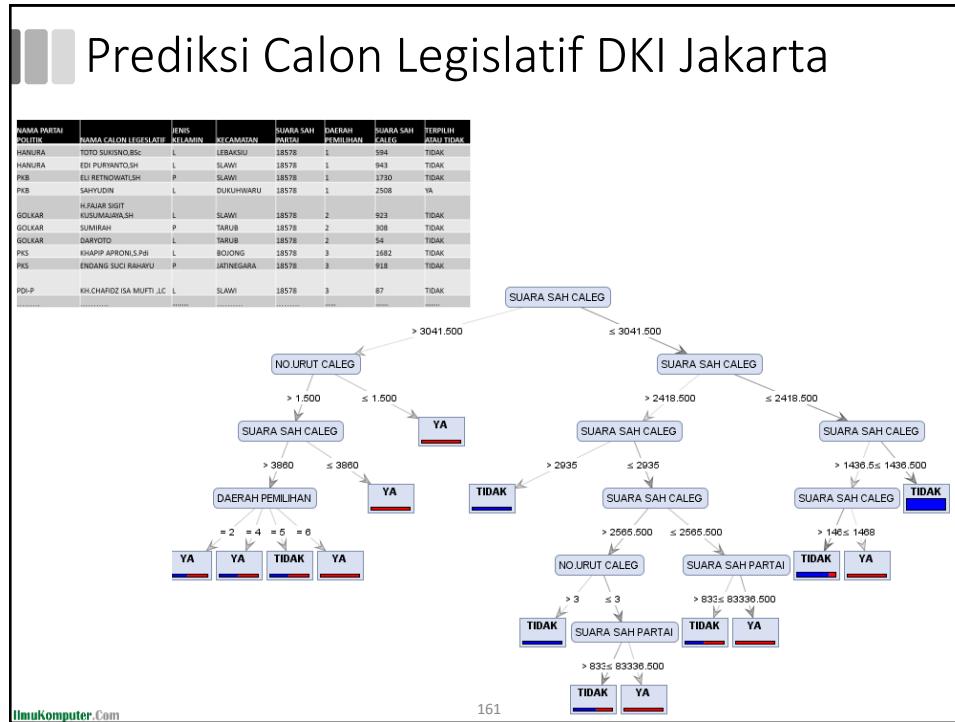


## Arsitektur Data Mining



## Data - Informasi - Pengetahuan







## EA - Technology Architecture

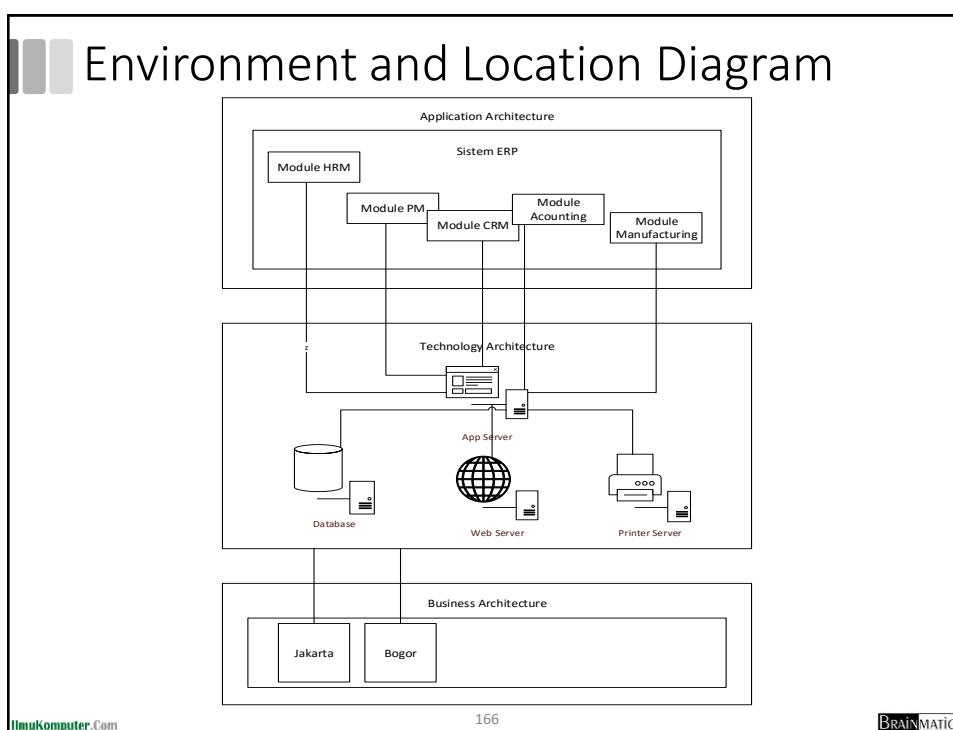


## Technology Standard Catalog

No	Technology
1	RUP shall be used as the formal methodology for Brainmatics
2	UML shall be used as the standard notation
3	Sparx EA shall be used to facilitate the software engineering processes
4	Java shall be the programming language
5	Use JBoss 5.0 as the Application Server
6	Browser: IE 4.0 +, Mozilla Firefox 1.0 HTML: 4.0 + Web 2.0
7	Script Support: JavaScript 1.1
8	Use IBM System x3850 M2 as the host server
9	Symantec Network Security and Symantec AntiVirus for Security
10	Oracle 10g for Database
11	Hibernate Framework
12	XML for Web Services
13	Lightweight Directory Access Protocol (LDAP)
14	SSL,PKI, Single Sign On

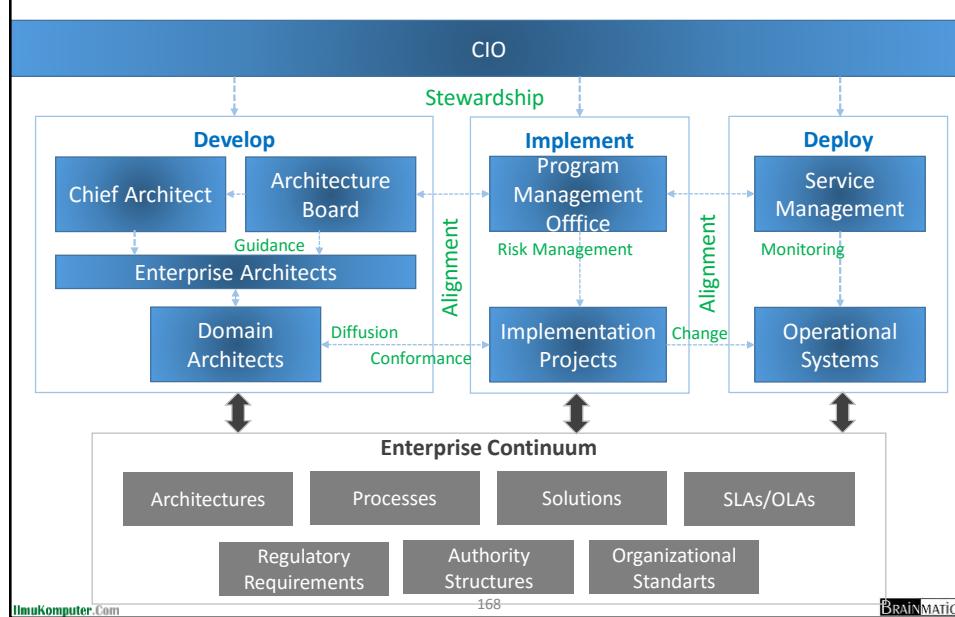
## Application/Technology Matrix

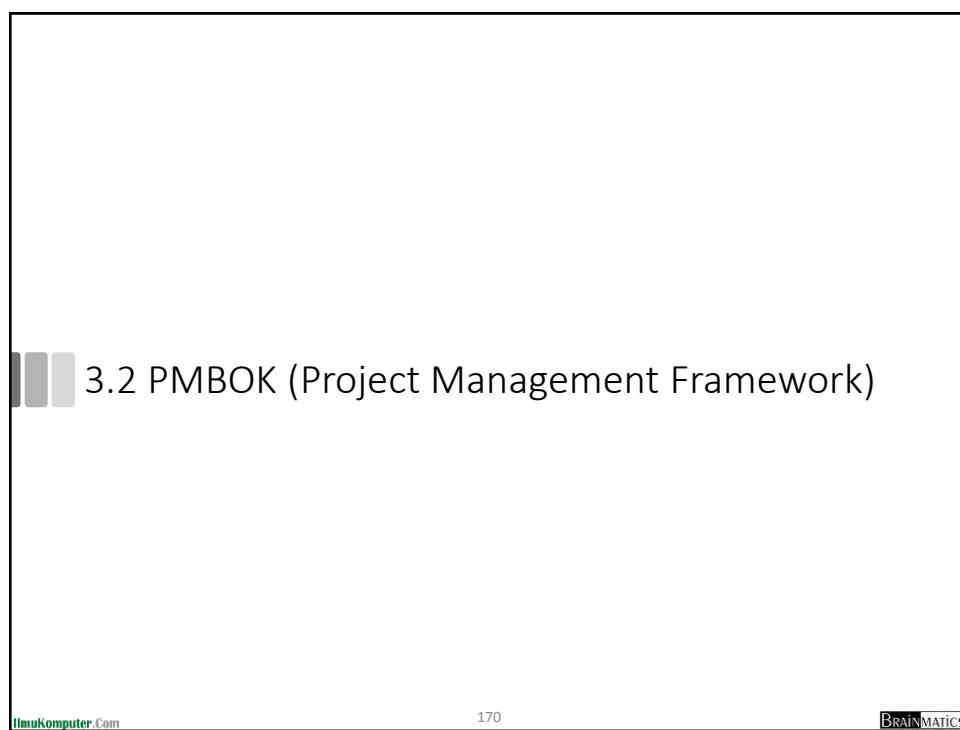
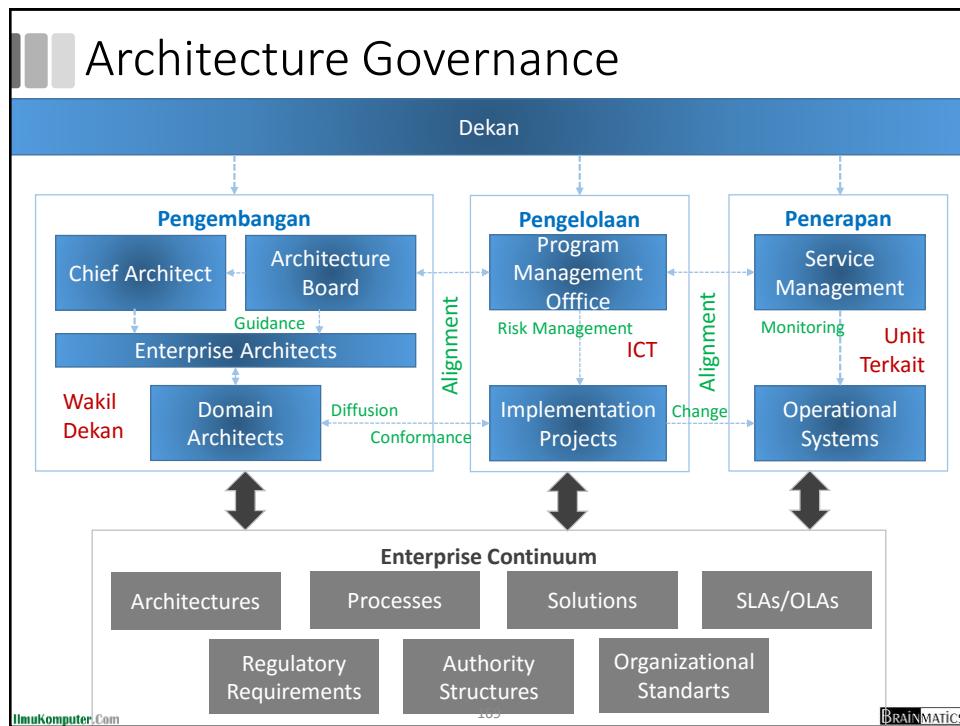
Module	Finance Module	Human Resource Module	Project Management Module	Training Module	Customer Relationship Module
Technology					
JBoss App Server	X				
Oracle DBMS	X	X	X	X	X
Web Server		X			X
Javascript		X			X
OpenERP	X	X	X	X	X
.....	.....	.....	.....	.....	.....



## EA - Architecture Governance

## Architecture Governance



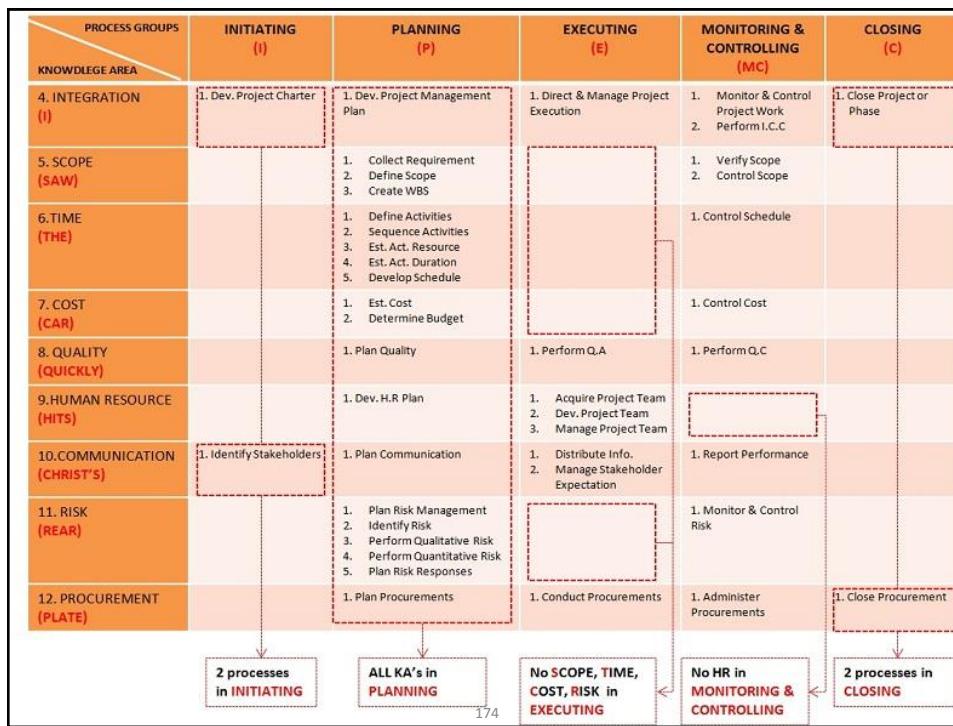
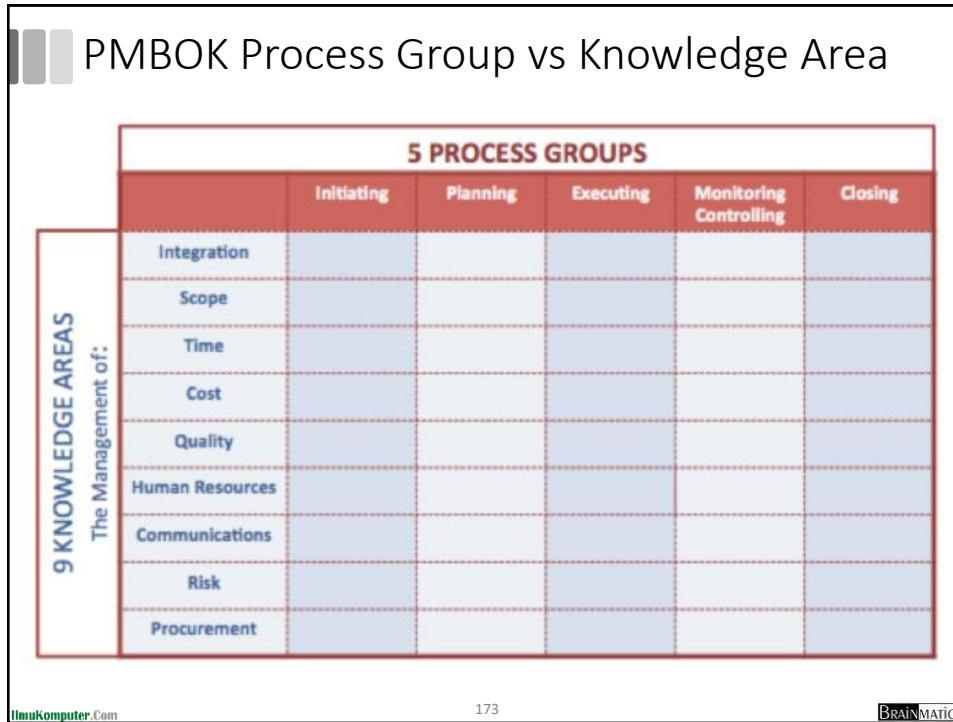


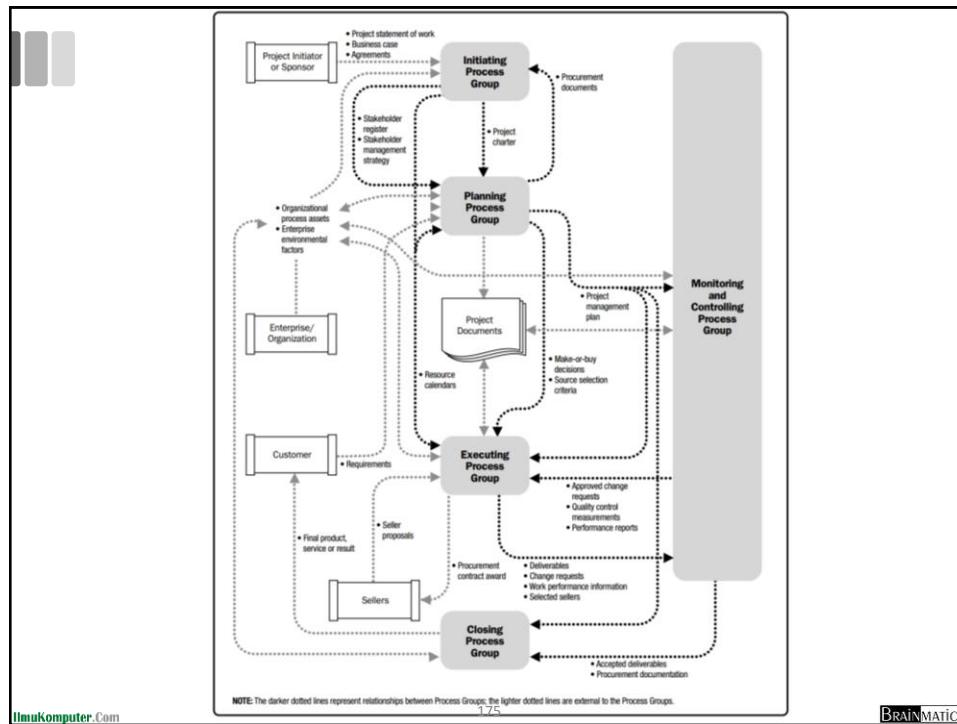
## PMBOK

- PMBOK (Project Management Body of Knowledge) adalah **framework dan kumpulan pengetahuan khusus** beserta *best practice* mengenai pengelolaan project
- Dikeluarkan oleh **Project Management Institute (PMI)**, dan diupdate setiap beberapa tahun sekali PMI
  - Saat ini edisi yang terbaru adalah edisi kelima yang dirilis pada tahun 2013

## PMBOK Process







# Project Charter

## Project Management (Trello.Com Board)

The screenshot shows a Trello board titled "EA DJPK 2016". The board has four main columns at the bottom labeled: "Akan Dikerjakan" (red), "Sedang Dikerjakan" (yellow), "Sedang Direview" (blue), and "Selesai Dikerjakan" (green). Each column contains several cards representing different tasks or artifacts. The cards are color-coded by status: red for "Akan Dikerjakan", yellow for "Sedang Dikerjakan", blue for "Sedang Direview", and green for "Selesai Dikerjakan". The board also includes a header with a timeline from April 2016 to January 2017 and various filters like "Planned" and "Effective".

## Project Management (Trello.Com Board)

The screenshot shows a Trello board titled "EA KPK 2015". Similar to the first board, it has four columns at the bottom: "Akan Dikerjakan" (red), "Sedang Dikerjakan" (yellow), "Sedang Direview" (blue), and "Selesai Dikerjakan" (green). The cards represent various EA artifacts like Project Charter, Business Architecture, Data Architecture, Application Architecture, and Technology Architecture, each with specific due dates. The board structure is identical to the first one, with a header showing a timeline and various filters.

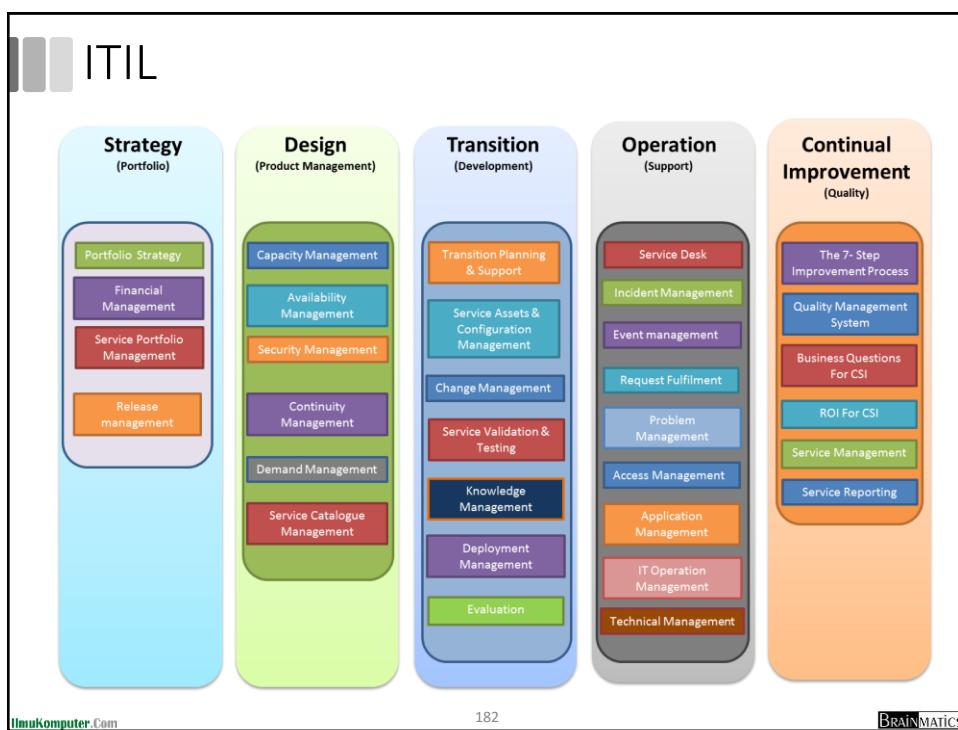
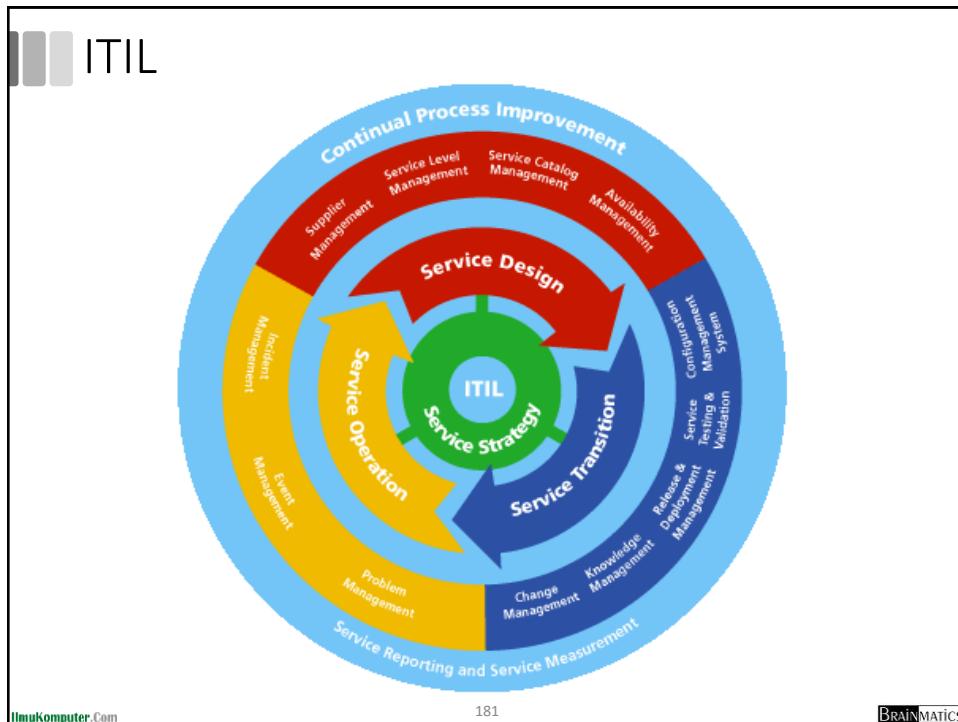


### 3.3 ITIL (Service Management Framework)



## ITIL

- ITIL atau *Information Technology Infrastructure Library* (Pustaka Infrastruktur Teknologi Informasi), adalah suatu **rangka kerja dan teknik pengelolaan** infrastruktur, pengembangan, serta **operasional teknologi informasi**
- ITIL diterbitkan dalam suatu rangkaian buku yang masing-masing membahas suatu topik pengelolaan TI
- Nama ITIL dan IT Infrastructure Library merupakan merek dagang terdaftar dari **Office of Government Commerce (OGC) Britania Raya**
- ITIL memberikan deskripsi detail tentang beberapa praktik TI penting dengan daftar cek, tugas, serta prosedur yang menyeluruh yang dapat disesuaikan dengan segala jenis organisasi TI



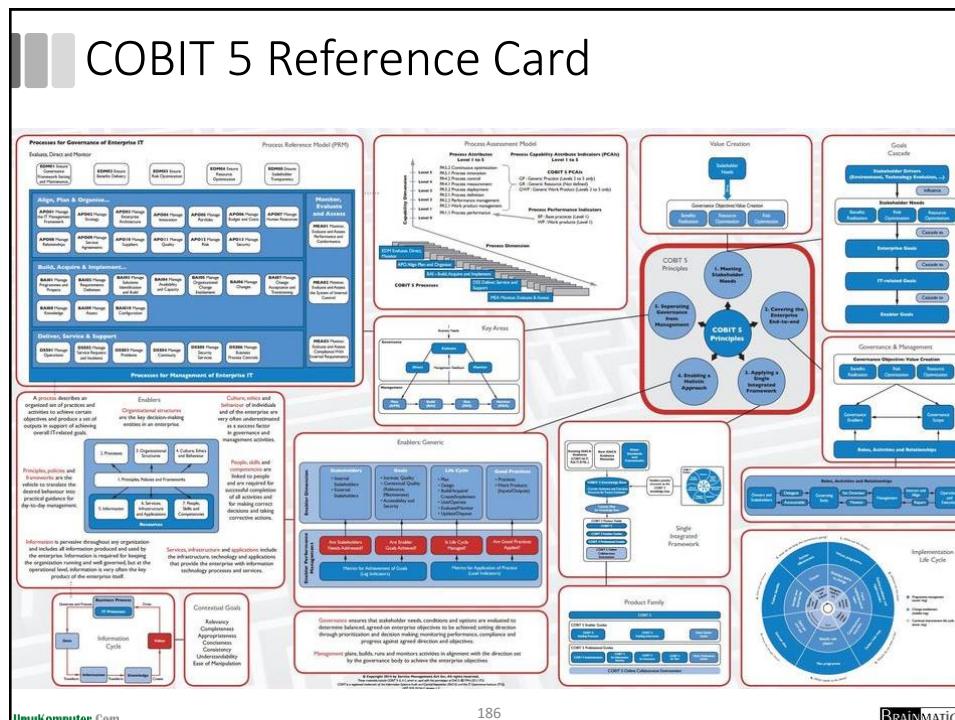
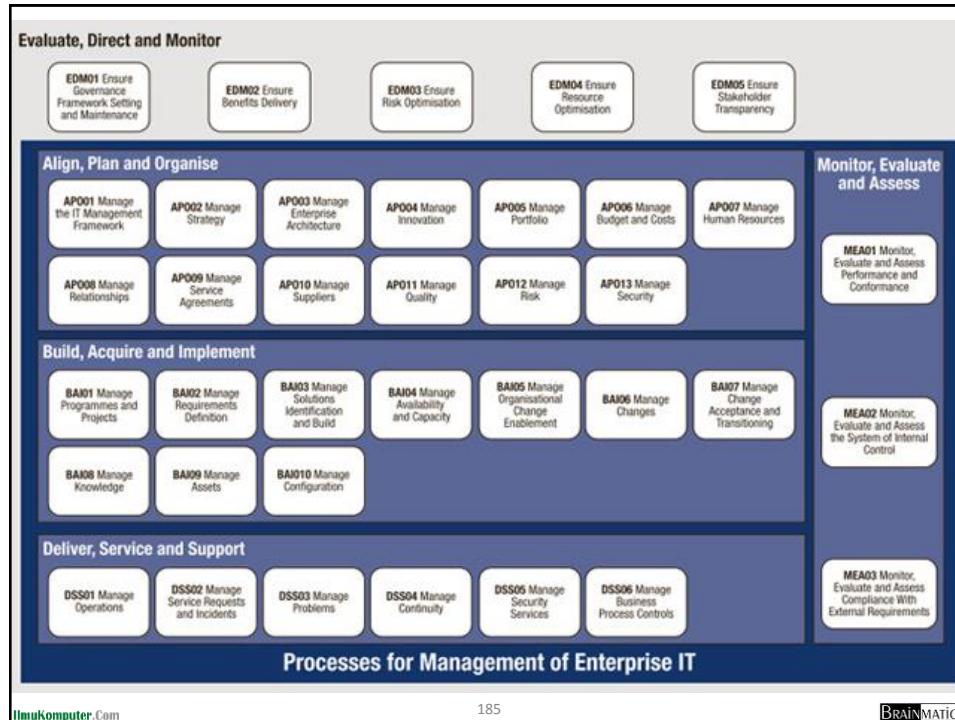


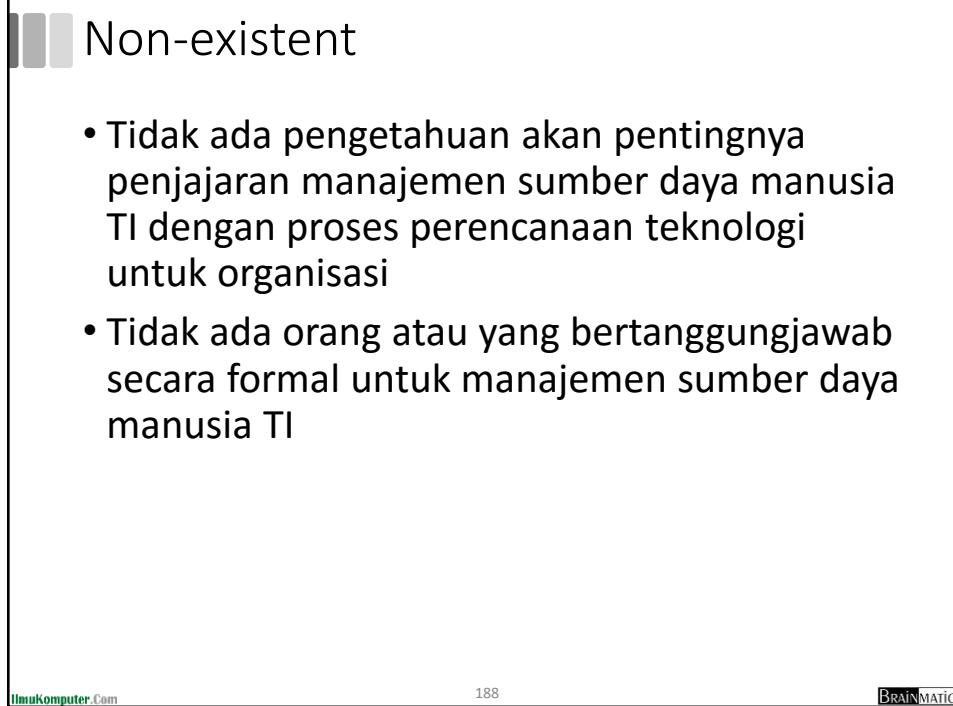
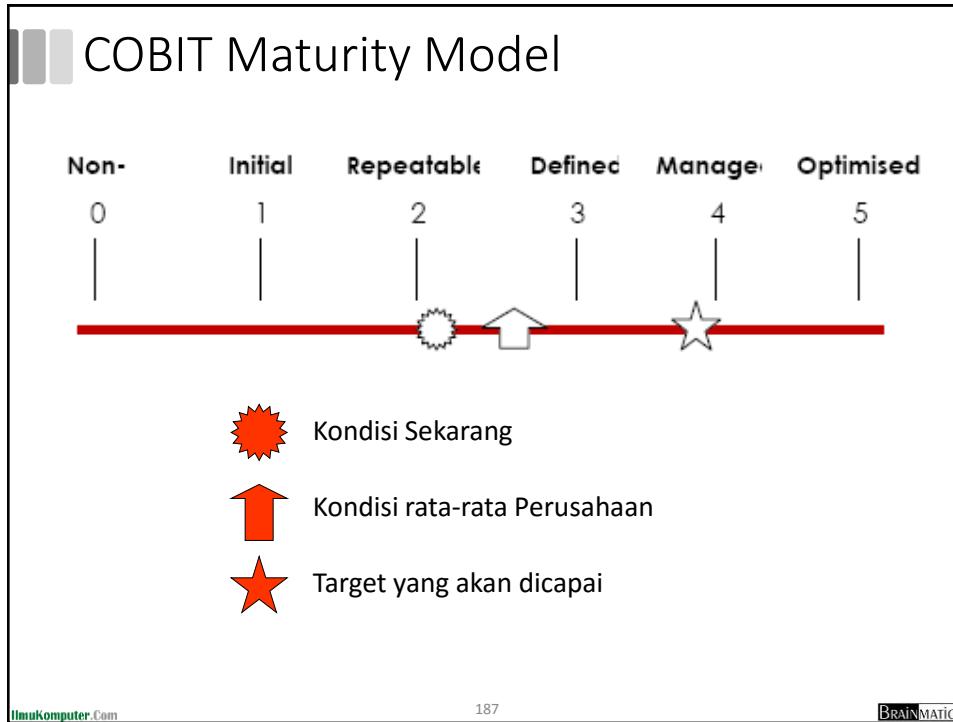
### 3.4 COBIT (IT Monitoring and Evaluation Framework)



## COBIT

- Control Objective for Information and related Technology (COBIT) adalah **panduan standar praktik manajemen teknologi informasi**, yang bertujuan untuk menyediakan kebijakan yang jelas dan *good practice* untuk **IT governance**, mengukur penerapan IT, membantu manajemen mengelola resiko-resiko yang berhubungan dengan IT
- Standar COBIT dikeluarkan oleh IT Governance Institute yang merupakan bagian dari ISACA. **COBIT 5** merupakan versi terbaru, dengan cakupan domain:
  1. Align, Plan and Organise
  2. Build, Acquire and Implement
  3. Deliver, Service and Support
  4. Monitor, Evaluate and Asses
- COBIT menyediakan kerangka IT governance dan petunjuk control objective yang detail untuk manajemen, pemilik proses bisnis, user dan auditor





## Initial

- Manajemen mengenali kebutuhan akan manajemen sumber daya manusia TI, Tetapi tidak diformalisasikan pada suatu proses atau rencana
- Proses Manajemen sumber daya manusia TI bersifat tidak formal dan sebuah pendekatan yang difokuskan secara reaktif dan operasional untuk penyewaan dan pengaturan personil TI
- Pengetahuan merupakan pengembangan mengenai pengaruh yang kuat dimana perubahan-perubahan bisnis dan teknologi cepat dan solusi-solusi kompleks yang makin bertambah didapat dalam kebutuhan untuk kemahiran-kemahiran yang baru dan tingkatan yang kompeten

## Repeatable

- Terdapat pemahaman yang semestinya akan kebutuhan untuk manajemen sumber daya manusia TI
- Ada suatu pendekatan taktis untuk penyewaan dan pengaturan dari personil TI, dikendalikan proyek-kebutuhan spesifik, dari pada oleh suatu arahan teknologi dan suatu keseimbangan pemahaman dari ketersediaan internal dan eksternal dari staf-staf yang memiliki skil
- Pelatihan informal mengambil tempat untuk personil baru, yang menerima pelatihan dalam sebuah dasar yang dibutuhkan

## Defined

- Proses untuk pengaturan sumber daya manusia TI telah dikembangkan dan disana terdapat suatu rencana manajemen sumber daya manusia TI yang terdefinisi dan terdokumentasi
- Terdapat suatu pendekatan strategi untuk penyewaan dan pengaturan dari personil TI
- Ada suatu rencana pelatihan formal yang didisain untuk menemukan kebutuhan-kebutuhan bisnis dari sumber daya manusia TI
- Suatu program yang rotasional, didisain untuk memperluas skil-skil manajemen teknikal dan bisnis, dibangun

## Managed and Measurable

- Tanggung jawab untuk pengembangan dan pemeliharaan dari suatu rencana manajemen sumber daya manusia TI telah diberikan pada individu yang khusus dengan keahlian dan kemahiran yang penting untuk mengembangkan dan memelihara rencana. Proses bersifat responsif untuk perubahan.
- Organisasi telah memiliki ukuran yang distandarisasikan yang memperbolehkan organisasi tersebut untuk mengidentifikasi penyimpangan-penyimpangan dari rencana, dengan perhatian khusus dalam pengaturan pertumbuhan personil TI.
- Analisa skala kompensasi dijalankan secara periodik untuk memastikan dimana gaji yang kompetitif dalam membandingkan organisasi-organisasi TI. Manajemen sumber daya manusia TI bersifat proaktif, pengambilan ke dalam pengembangan pencatatan jalur karir.

## Optimised

- Organisasi memiliki rencana manajemen sumber daya manusia TI yang efektif dimana yang menemukan kebutuhan-kebutuhan bisnis untuk TI dan pendukung bisnis
- Manajemen sumber daya manusia TI diintegrasikan dengan perencanaan teknologi, pemastian pengembangan optimum menggunakan skil-skil TI yang tersedia. Komponen manajemen sumber daya manusia TI konsisten dengan praktik terbaik TI, seperti sebagai kompensasi, pelaksanaan pengkajian ulang, partisipasi dalam forum-forum industri, transfer pengetahuan, pelatihan dan mentoring
- Program-program pelatihan dikembangkan bagi standar-standar teknologi yang baru secara keseluruhan dan produk-produk diprioritaskan untuk tenaga kerja mereka dalam organisasi. Teknologi digunakan dalam penyediaan skil, pelatihan dan kebutuhan kompeten informasi dalam kemudahan dapat mengakses database, untuk membantu proses manajemen sumber daya manusia TI
- Program-program insentif didefinisikan dan dipastikan untuk manajemen TI, sama untuk ketersediaan untuk manajemen senior yang lain dari organisasi, untuk menghadai rapat sasaran pelaksanaan TI

## Langkah 1. Menentukan Statement

The maturity level descriptions were split into separate statements, and all statements in the maturity level descriptions were separate in the questionnaire

**Figure 2—Questionnaire Construction for PO10 Managing Projects (maturity levels 0 and part of 1)**

Maturity Level Description	Questionnaire Statements
0 Nonexistent—Project management techniques are not used and the organization does not consider business impacts associated with project mismanagement and development project failures.	<ul style="list-style-type: none"> <li>The organization does not use project management techniques.</li> <li>The organization does not report on project mismanagement effects or development project failures.</li> </ul>
1 Initial/Ad hoc—The organization is generally aware of the need for projects to be structured and it is aware of the risks of poorly managed projects. The use of project management techniques and approaches within IT is a decision left to individual IT managers. Projects are generally poorly defined.	<ul style="list-style-type: none"> <li>The organization is generally aware of the need for projects to be structured.</li> <li>The organization is aware of the risks of poorly managed projects.</li> <li>The use of project management techniques and approaches within IT is a decision left to individual IT managers.</li> <li>Projects are generally poorly defined.</li> </ul>

## Langkah 2. Menentukan Nilai Kepatuhan

**Figure 3—Compliance Level Numeric Values**

Agreement with Statement	Compliance Value
Not at all	0
A little	0.33
Quite a lot	0.66
Completely	1

## Langkah 3. Membuat Kuesioner

- When the questionnaire is complete, each maturity level will have a set of statements, each with its own compliance value of 0, 0.33, 0.66 or 1
- The compliance value for the scenario can be computed as the average of the compliance level of the statements. In the case of maturity level 3, it is equal to  $8.63/11 = 0.78$

**Figure 4—Questionnaire for the Level 3 Maturity Model of Process PO10**

Level	Statements	How much do you agree?				Statements compliance values
		Not at all	A little	Quite a lot	Completely	
1	The IT project management process and methodology have been formally established and communicated.	x				0.66
2	IT projects are defined with appropriate business and technical objectives.	x				0.66
3	Stakeholders are involved in the management of IT projects.			x		1
4	The IT project organization and some roles and responsibilities are defined.			x		1
5	IT projects have defined and updated schedule milestones.	x				0.66
6	IT projects have defined and managed budgets.		x			1
7	IT projects monitoring relies on clearly defined performance measurement techniques.	x				0.33
8	IT projects have formal post-system implementation procedures.		x			0.66
9	Informal project management training is provided.			x		1
10	Quality assurance procedures and post-system implementation activities have been defined, but are not broadly applied by IT managers.	x				0.66
11	Policies for using a balance of internal and external resources are being defined.			x		1
						Total level: 8.63

## Langkah 4. Menghitung Nilai Kepatuhan

Working in the same way on the other maturity levels, one can compute a compliance value for all the maturity level from 0 to 5

**Figure 5—Computation of the Maturity Level Compliance Values**

Maturity level	Sum of statements compliance values (A)	Number of maturity level statements (B)	Maturity level compliance value (A/B)
0	0.00	2.00	0.00
1	0.00	9.00	0.00
2	3.00	6.00	0.50
3	8.63	11.00	0.78
4	6.97	9.00	0.77
5	6.31	8.00	0.79

## Langkah 5. Normalisasi Nilai Kepatuhan

The ability to see the compliance values as a description of the "contribution" of each maturity level scenario to the overall maturity level of the organization

**Figure 6—Computation of the Normalized Compliance Vector**

Level	Not normalized compliance values (A)	Normalized compliance values [A/Sum(A)]
0	0.00	0.000
1	0.00	0.000
2	0.50	0.176
3	0.78	0.275
4	0.77	0.272
5	0.79	0.277
Total:	2.84	1



## Langkah 6. Menghitung Total Maturity Level

Finally, the maturity level summary for the process was computed by combining the normalized compliance values for each maturity level as shown in figure 7

Figure 7—Computation of the Summary Maturity Level		
Level	Normalized compliance values (B)	Contribution (A*B)
0	0.000	0.00
1	0.000	0.00
2	0.176	0.35
3	0.275	0.83
4	0.272	1.09
5	0.277	1.38
Total maturity level:		3.65



## 3 Dimension of Maturity

- **Tiga dimensi** dalam kerangka kerja COBIT adalah:
  1. Kemampuan
  2. Kinerja
  3. Kontrol
- Dapat digunakan untuk menilai suatu proses TI dalam situasi tertentu secara lebih akurat
- Penerapan dimensi ini diserahkan kepada pengguna COBIT untuk memutuskan tergantung pada bagaimana detail dan tepat penilaian maturity diperlukan dan lingkup area target penilaian



## 3 Dimension of Maturity: Capability

- **Kemampuan** adalah tingkat kematangan yang dibutuhkan dalam proses untuk memenuhi kebutuhan bisnis (idealnya didorong oleh usaha dan tujuan TI yang jelas)
- COBIT berfokus pada kemampuan dan membantu perusahaan **mengenali kemampuan yang paling sesuai** dengan kebutuhan proses tertentu



## 3 Dimension of Maturity: Performance

- Ukuran dari kinerja yaitu bagaimana dan di mana kemampuan perlu digunakan didasarkan pada kebutuhan bisnis, dan keputusan **investasi berdasarkan pertimbangan biaya dan manfaat**
- Sebagai contoh: tingkat keamanan yang tinggi mungkin harus berfokus pada hanya untuk sistem perusahaan yang paling kritis



## 3 Dimension of Maturity: Control

- Kontrol adalah ukuran kontrol aktual dan pelaksanaan proses, dalam mengelola risiko dan memberikan nilai yang diharapkan sesuai dengan kebutuhan bisnis
- Sebuah proses mungkin tampak pada tingkat kemampuan yang tepat dengan karakteristik manajemen yang tepat, tapi masih gagal karena kurangnya pengendalian desain
- Ini merupakan penilaian terhadap tujuan pengendalian COBIT dianggap perlu untuk proses itu
- COBIT memberikan model maturity generik untuk pengendalian internal, dan proses PO6 dan ME2 membantu melembagakan kebutuhan untuk kontrol yang baik



**Terima Kasih**

Romi Satria Wahono  
<http://romisatriawahono.net>  
[romi@romisatriawahono.net](mailto:romi@romisatriawahono.net)  
 081586220090